

ooredoo

ooredoo

# حقبة جديدة من النمو

التقرير  
السنوي  
2025



التقرير السنوي 2025

ooredoo



حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني  
أمير دولة قطر

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

2025

# عام من التسارع وتحقيق القيمة

تمضي Ooredoo بخطى أسرع وأكثر ذكاءً في تنفيذ طموحنا لقيادة  
ثورة البنية التحتية الرقمية في المنطقة.

في عام 2025، حققنا نتائج مالية قياسية وعززنا تركيزنا الاستراتيجي على البنية التحتية الرقمية عالية النمو، من الأبراج ومراكز البيانات إلى السحابة المجهزة بالذكاء الاصطناعي والكوابل البحرية. وقد استحدثنا مصادر جديدة للقيمة للمساهمين، وأحرزنا تقدماً في شراكات استراتيجية كبرى، وعززنا وضعنا المالي لتمويل النمو طويل الأجل.

يستعرض هذا التقرير السنوي المتكامل أداءنا التشغيلي والمالي القوي، ويسلط الضوء على التنفيذ المنضبط وراء تحولنا إلى شركة اتصالات ذكية، كما يعكس التزامنا بتمكين الاقتصادات الرقمية الشاملة وبناء البنية التحتية التي ستدعم مستقبل المنطقة.

## المحتويات

### مقدمة

أبرز الإنجازات خلال 2025

رسالة رئيس مجلس الإدارة

مجلس الإدارة

رسالة الرئيس التنفيذي

الإدارة التنفيذية

### تقرير حوكمة الشركة

تقرير الحوكمة

تقرير التأكيد المستقل حول الالتزام  
بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة

تقرير التأكيد المستقل حول ضوابط  
الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

المراجعة المالية

### التقرير المالي

تقرير مراقب الحسابات المستقل

بيان الربح أو الخسارة الموحد

بيان الدخل الشامل الموحد

بيان المركز المالي الموحد

بيان التغيرات في حقوق الملكية  
الموحد

بيان التدفقات النقدية الموحد

الإيضاحات المتممة للبيانات المالية  
الموحدة

### استعراض أعمال الشركة

نظرة عامة على المجموعة

الاستراتيجية

Ooredoo قطر

Ooredoo الكويت

Ooredoo عُمان

آسياسيل العراق

Ooredoo الجزائر

Ooredoo تونس

Ooredoo فلسطين

Ooredoo المالديف

### الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في Ooredoo

إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة

إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة

حوكمة الاستدامة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة

ترسيخ ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية  
وحوكمة الشركات عبر أسواقنا

رسالة من الرئيس التنفيذي للموارد البشرية  
والاستدامة للمجموعة

التقدم المحرز خلال 2025 والتوجهات المستقبلية

حماية بيئتنا

تطوير كوادرننا البشرية

حماية عملائنا

الإثراء الرقمي ورعاية المجتمع

خلق فرص اقتصادية قائمة على النزاهة

التوجهات المستقبلية

مليون ر.ق.

24,604

2025

2024

23,595

صافي الربح المخصص لمساهمي Ooredoo

مليون ر.ق.

3,865

2025

2024

3,436

الأرباح النقدية لكل سهم

ر.ق.

0.75

2025

2024

0.65

الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين وهامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين (%)\*

مليون ر.ق.

10,489

2025

2024

10,027

التدفقات النقدية الحرة\*

مليون ر.ق.

5,925

2025

2024

6,849

صافي الدين وصافي الدين / الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين\*

مليون ر.ق.

4,108

2025

2024

4,216

## المؤشرات التشغيلية

## الاستراتيجية

في عام 2025، تقدّمت مجموعة Ooredoo في تنفيذ استراتيجيتها القائمة على البنية التحتية عبر محفظتها، ضمن إطار عملها الاستراتيجي المتطور RISE (التجديد "Refresh"، التكثيف "Intensify"، التوسع في النطاق "Scale" والانتشار "Expand")، وشمل ذلك التقدم فصل عمل الأبراج، وزيادة سعة مراكز البيانات في إطار منصة Syntys، وتعزيز الاتصال البحري من خلال المشروع الجديد لكابلات الألياف الضوئية في الخليج ("Fibre-in-Gulf "FIG") والاستثمارات في الألياف الضوئية ذات الصلة. ومن خلال إطار RISE، واصلت المجموعة تعزيز عمليات الاتصالات الأساسية، وتوسيع نطاق منصات البنية التحتية الرقمية وتطوير فرص النمو المجاورة، مع زيادة التركيز على إدارة محفظتها من خلال التخصيص المنضبط لرأس المال، وإعطاء الأولوية للأسواق التي تحقق فيها مراكز ريادية والتنفيذ القوي والعوائد المميزة المستدامة.

## الشبكة والبنية التحتية

واصلت مجموعة Ooredoo الاستثمار الاستراتيجي في شبكات الهاتف المحمول والثابتة، وتوسيع تغطية شبكات الجيل الخامس والنطاق العريض عالي السرعة وزيادة السعة لدعم الاستهلاك المتزايد للبيانات في الأسواق الرئيسية، بما في ذلك قطر والعراق والجزائر وعمان والكويت وتونس. كما عززت الاستثمارات الموجهة في شبكات الاتصال الأساسية والدولية والبحرية مرونة الشبكة، فيما دعمت مراكز البيانات المطوّرة والبنية التحتية السحابية الطلب المتزايد من عملاء الشركات وعملاء الجملة والقطاع العام.

## تجربة العملاء

عززت مجموعة Ooredoo رقمنة تجارب العملاء في جميع أسواقها من خلال تحسين التطبيقات وقنوات الخدمة الذاتية وتوحيد مراكز الاتصال ونشر أدوات مدعومة بالذكاء الاصطناعي مثل مساعدات المحادثة الذكية ومنصات الرعاية الذكية والتحليلات المتقدمة. كما بسّطت عدة عمليات العروض وحدّثت برامج الولاء ووسّعت باقات الخدمات المتكاملة والنطاق العريض المنزلي، مما دعم نمو الاستخدام ورسخ نموذجًا تشغيليًا متسقًا موجهًا للعميل.

## الابتكار والمنصات

عققت المجموعة منظومة منصات الرقمية من خلال توسيع التعاون مع شركاء التكنولوجيا العالميين في مجالات الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية وواجهات برمجة التطبيقات المفتوحة. وطوّرت Ooredoo مبادراتها لإدارة وواجهات برمجة التطبيقات والبوابة المفتوحة (Open Gateway)، وأطلقت حلولاً جديدة في قطاع الأعمال التجارية بين الشركات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات للعملاء من الحكومات والمؤسسات، كما وسّعت أنشطتها في مجال التكنولوجيا المالية والمدفوعات الرقمية، بما في ذلك تعزيز أمن الفوترة عبر شركات الاتصالات من خلال شراكات متخصصة في منع الاحتيال.

## المجتمع

حافظت Ooredoo على تركيزها القوي على تنمية الموارد البشرية من خلال التدريب القيادي والتدريب التقني وبرامج المواهب ومبادرات تمكين المجتمعات في أسواقها. واستمّرت الشركات العاملة في الاستثمار في برامج المسؤولية الاجتماعية للشركات التي تغطي الشمول الرقمي والشباب والرياضة والصحة والتعليم، إلى جانب المبادرات البيئية الموجهة، مما يعكس دور المجموعة كشريك مسؤول وطويل الأمد في المجتمعات التي تخدمها.

# رسالة رئيس مجلس الإدارة



سعادة الشيخ فيصل بن ثاني آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

## السادة المساهمين،

شكّل عام 2025 محطة فارقة من حيث التطوّر الاستراتيجي والتنفيذ الفعّال على مستوى المجموعة. فقد نجحنا في ترسيخ مكانتنا كمزوّد رائد للبنية التحتية الرقمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا، محققين بذلك قيمة مستدامة للشركاء المعنيين، بينما نؤسس لقاعدة متينة تدعم النمو المتسارع على المدى الطويل.

وحققت المجموعة تقدّمًا تشغيليًا ملحوظًا وأداءً ماليًا قويًا، مما يعكس متانة استراتيجيتنا المُحدّثة. وقد أسهم تركيزنا المنضبط على خلق القيمة، إلى جانب الاستثمارات الاستراتيجية في البنية التحتية الرقمية ذات معدلات النمو المرتفعة، في تحقيق عوائد مجزية للمساهمين وتعزيز وصولهم إلى الأسواق من خلال توسيع قاعدة المشاركة السوقية.

وخلال العام، اتخذنا خطوات جريئة وحاسمة لإعادة تعريف نموذج أعمالنا، منتقلين من مشغّل اتصالات تقليدي إلى شركة رائدة في مجال الاتصال الرقمي المتنوّع. كما شكّل إطلاق إطار العمل RISE تطورًا شاملًا في منهجيتنا لخلق القيمة طويلة الأجل، ويقوم هذا الإطار على أربعة محاور، هي: التّجديد (Refresh)، التّكثيف (Intensify)، التوسّع في النطاق (Scale) والانتشار (Expand). ويعكس هذا النهج الاستراتيجي إدراكنا لمراحل دورة الحياة المختلفة لركائز أعمالنا، كما يوجّه الاستثمارات والتركيز بما يتناسب مع كل مرحلة.

وكان أحد أبرز محطات العام التنفيذ الناجح لأول طرح مسوّق بالكامل، الذي أسهم بشكل ملموس في زيادة نسبة الأسهم الحرة القابلة للتداول، بما عزّز سيولة السوق ودعم إدراج السهم ضمن المؤشرات. وقد أكدت هذه الصفقة ثقة السوق في استراتيجيتنا، كما استقطبت قاعدة أوسع من المساهمين الدوليين ذوي الخبرة الذين يدركون جودة نموذج أعمالنا ومرونته.

## توسيع البنية التحتية الرقمية لدعم النمو المستقبلي

وشهدت استثماراتنا في البنية التحتية الرقمية زخمًا كبيرًا، إذ تدير منصة سينتس (Syntys)، المعدّة لتطبيقات الذكاء الاصطناعي 13 مركز بيانات نشطًا بسعة مركّبة تبلغ 24.5 ميجاوات عبر المنطقة، بمعدل استخدام يقارب 99%. مدعومة بخطة استثمارية بقيمة 1 مليار دولار أمريكي للتوسع إلى 120 ميجاوات بالشراكة مع Iron Mountain. وبعد فترة

“شهد عام 2025 تطورًا استراتيجيًا وتنفيذًا قويًا، إذ تقدمت Ooredoo من كونها مشغل اتصالات تقليديًا إلى رائد متنوع في البنية التحتية الرقمية. وبفضل إطارنا الاستراتيجي RISE، نعمل على توسيع نطاق مراكز البيانات الجاهزة للذكاء الاصطناعي وتعزيز الاتصال الدولي وتطوير الخدمات الملحقة بالمنصات لاقتناص الطلب المتنامي على خدمات الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي. ويُسهم هذا التحول المنضبط في تعزيز المرونة وتحسين العوائد للمساهمين، وترسيخ مكانة المجموعة لتحقيق نمو مستدام على المدى الطويل.”

التقرير، استحوذت سينتس على مرافق كيو دايتا (Q Data QFZ LLC)، مضيقة منشأتين معتمدتين من الفئة الثالثة (Tier III) في دولة قطر، لترتفع القدرة التشغيلية لتكنولوجيا المعلومات إلى 30 ميجاوات، لتلبية الطلب المتزايد على خدمات الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي.

كما أحرزنا تقدّمًا ملحوظًا في مجال الاتصال الدولي، من خلال تطوير مشروع الألياف الضوئية البحرية في الخليج (FIG)، وهو مشروع يمتد عبر أسواق الخليج لمسافة 1900 كيلومتر، مع إبرام اتفاقيات توصيل في عدة دول، ومن المقرر اكتمال المشروع في عام 2027. ويطوّر هذا المشروع الاستراتيجي بالشراكة مع شركة ألكاتيل للشبكات البحرية (Alcatel Submarine Networks)، وسيؤدّي إلى تعزيز الاتصال الإقليمي وتقوية دورنا كشريك محايّد ومفضّل للبنية التحتية الحيوية.

وأناج حصولنا على صفة شريك الحوسبة السحابية لشركة “إنفيديا” لإطلاق خدمات سحابة الذكاء الاصطناعي السحابية في مختلف أنحاء المنطقة. وتمتلك المجموعة حاليًا قدرات متقدمة وفعّالة لوحدات معالجة الرسومات (GPU) في كل من قطر وإندونيسيا، مع توقّع دخول نشرات إضافية حيّز التشغيل في كل من عُمان والكويت وتونس والجزائر خلال عام 2026، وذلك لتلبية الطلب المتزايد على قدرات الحوسبة الخاصة بالذكاء الاصطناعي، بما يتماشى مع الأجنّات الرقمية الوطنية، والالتزام بمطالبات توطين أليانات وأمنها.

كما واصلنا التوسّع في منصتنا المتخصّصة في التكنولوجيا المالية (Ooredoo Fintech)، من خلال توسيع نطاق الخدمات المالية الرقمية التي تعزّز الشمول المالي. فقد ترشّخ وجودنا في كل من قطر وجزر المالديف، وحققنا توسعًا ناجحًا في عُمان، مع الاستعداد لإطلاق وشيك في تونس، ونعمل على بناء عمليّاتنا في العراق عقب التقدّم بطلب الترخيص بنجاح، إلى جانب المضي في إجراءات الترخيص في كل من الجزائر والكويت. وتسهم خدمات الأموال الرقمية مثل Ooredoo Money وwalletii في تسريع التحوّل نحو اقتصادات رسمية لائدية، لا سيما في الأسواق الناشئة التي تشهد وتيرة متسارعة من التحول الرقمي.

وشهدت مبادرة توحيد أبراج الاتصالات تقدّمًا ملحوظًا، مع تأسيس أكبر شركة أبراج في المنطقة بالشراكة مع مجموعة زين وشركة TASC Holding Towers. ومع اقتراب نهاية عام 2025، حصلنا على الموافقة التنظيمية الرئيسية في دولة قطر، على أن تتمّ أول صفقة نقل أبراج في مطلع عام 2026. وستسهم هذه الشراكة الاستراتيجية في تحسين تخصيص رأس المال، مع الحفاظ على التميز التشغيلي، عبر محفظة تتجاوز 30 ألف برج في ستة أسواق، بعد استكمال جميع عمليّات المساهمة.

## مقدمة

## استعراض أعمال الشركة

## إطار عملنا المستدام

## تقرير حوكمة الشركة

## التقرير المالي

## أداء قوي ومرونة مالية عالية

بلغت الإيرادات لعام 2025 24.6 مليار ريال قطري، مدفوعةً بأداء قوي في كل من الجزائر والعراق وتونس والكويت وقطر، ما أسهم بشكل ملموس في تعزيز زخم المجموعة. وقد أظهر نموذج أعمالنا المتنوع، الذي يجمع بين أسواق الخليج المستقرة والمولّدة للتدفقات النقدية وعمليات عالية النمو، قدرة عالية على الصمود وأداءً قويًا ومستدامًا على مدار العام.

وارتفع هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين للمجموعة إلى 43%، مما يعكس تركيزنا المستمر على الكفاءة التشغيلية والانضباط في إدارة التكاليف، بالتوازي مع تحقيق نمو صحي في الإيرادات. كما جرى توجيه إنفاق رأسمالي منضبط بقيمة 4.6 مليار ريال قطري بصورة استراتيجية نحو تحديث الشبكات وتوسعة مراكز البيانات وتطوير كابلات الاتصالات البحرية، وهي استثمارات محورية لتهيئة Ooredoo للمرحلة المقبلة من النمو.

وتواصل Ooredoo الحفاظ على مراكز ريادية في سبعة من أصل تسعة أسواق تعمل فيها، مقدّمة خدماتها لما يقارب 150 مليون مشترك في خدمات الجوال والنطاق العريض. فألى جانب قوة علامتنا التجارية وتجربة العملاء المتقدمة، يعزّز هذا الحجم من قاعدة العملاء قدرتنا على تحقيق عوائد متفوقة.

كما تظل إنتاجية رأس المال لدى المجموعة عند مستويات استثنائية، إذ تحقق استثماراتنا عوائد تفوق بشكل مستمر متوسطات عوائد بقية القطاع. ويشكّل مركزنا المالي المتين، المدعوم بتصنيفات ائتمانية بدرجة استثمارية من وكالة Standard & Poor's ووكالة Moody's، أساسًا قويًا لمواصلة الاستثمار في أولوياتنا الاستراتيجية.

## تعزيز الشراكات الاستراتيجية والاتصال العالمي

إلى جانب تعاوننا مع “إنفيديا”، وشّعنا شراكاتنا مع رواد التكنولوجيا العالميين، بما في ذلك جوجل ومايكروسوفت وIron Mountaing. وتسهم هذه الشراكات في تعزيز قدرتنا على تقديم حلول متقدمة، وترسيخ مكانتنا التنافسية في مجالات الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية وتكنولوجيا المؤسسات.

كما قمنا بتوسيع منظومة منصاتنا من خلال شراكات مع شبكة Aduna API ووجول كلاود لتوسيع نطاق واجهات برمجة تطبيقات الاتصالات وفتح نماذج إيرادات جديدة على مستوى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا والعالم، إلى جانب إطلاق خدمات متقدمة للأمن السيبراني بالتعاون مع أنظمة Innovatix لحماية الأصول الرقمية للعملاء وضمان موثوقية الخدمات.

وتسهم استثماراتنا في الاتصال الدولي، بما في ذلك نظام الألياف الضوئية البحرية في الخليج (FIG) والمشاريع الأخرى المخطط لها، في إنشاء مسارات بديلة لتدفقات البيانات العالمية. وبمرور نحو 30% من حركة البيانات العالمية عبر منطقتنا، وحوالي 90% من تدفقات البيانات بين أوروبا وآسيا عبر هذه الممرات فإن هذه الاستثمارات تمثّل بنية تحتية حيوية تعزز مرونة النظام الرقمي العالمي.

## دفع الابتكار وتحقيق نمو مستدام

امتدّ التزام Ooredoo بالابتكار ليشمل جميع قطاعات الأعمال. فقد حققت شبكات الجيل الخامس (5G) لدينا تغطيةً وطنية شاملة في قطر، وأصبحت الأوسع نطاقًا في جزر المالديف، مع توسّع إضافي خلال عام 2025 مع إطلاق خدمات الجيل الخامس في تونس والجزائر. كما أنّ توسعنا في الخدمات الرقمية، ابتداءً من منصات الترفيه إلى حلول الأمن السيبراني المُدارة والحوسبة السحابية المؤسسية وحلول الحوسبة المعززة بالذكاء الاصطناعي، يعكس تحوّلنا إلى شريك رقمي متكامل.

وقد حظيت قيادة المجموعة في مجال الابتكار واستراتيجيتها القائمة على الغاية والتقدم الملحوظ في تجربة العملاء عبر المنطقة، بتقدير فروست آند سوليفان (Frost & Sullivan)، التي منحت Ooredoo جائزة “شركة العام 2025 في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا” عن فئة “حلول الاتصالات والحوسبة السحابية للمؤسسات”.

وفي إطار التزامنا بالاستدامة، أنشأنا لجنة متخصصة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في عام 2024، لضمان الإشراف المنهجي على مبادرات الاستدامة، بما يتماشى مع أولويات المستثمرين والمطالبات التنظيمية، والالتزاما بالمسؤولية المؤسسية والاستدامة طويلة الأجل للأعمال. وخلال عام 2025، واصلت اللجنة تعزيز دورها الرقابي من خلال تطوير استراتيجيات الاستدامة وتعميق دمجها ضمن أهدافنا التشغيلية الأساسية.

لمزيد من التفاصيل حول تقدّمنا في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة، يمكنكم الاطلاع على القسم المخصّص لذلك في هذا التقرير.

## تحوّل أسواق رأس المال وتعزيز التفاعل مع المساهمين

شكّل التنفيذ الناجح ل طرحنا الثانوي التاريخي المُسوّق بالكامل في نوفمبر 2025 نقطة تحوّل محورية ليس فقط Ooredoo، بل أيضًا لأسواق رأس المال في قطر. فقد شهد الطرح إقبالًا فائق المعروض بثلاثة أضعاف، مع تخصيص ما يقارب ثلثي الأسهم لمستثمرين دوليين، مما يعكس ثقة الأسواق باستراتيجيتنا وقدرتنا على التنفيذ التشغيلي. وسيسهم الارتفاع الفوري في أوزان أسهم Ooredoo ضمن مؤشري MSCI وFTSE في توسيع قاعدة المساهمين من الصناديق طويلة الأجل وصناديق الأسواق الناشئة، بما يدعم تحسّن السيولة والتقييم، وعلى المدى المتوسط، خفض تكلفة رأس المال.

وعلى الرغم من أن هذه العملية لم تتضمن زيادة في رأس المال الأساسي، إلا أنها قد أسهمت في إطلاق قيمة هيكلية ملموسة من خلال تعزيز السيولة والمشاركة في المؤشرات، مما ساهم في معالجة قيود طويلة الأمد على مضاعفات التقييم.

كما أكّد مجلس الإدارة التزامه بتعزيز عوائد المساهمين، حيث يعكس توزيع الأرباح لهذا العام تحديث سياسة توزيع الأرباح لعام 2025، التي رفعت النطاق المستهدف لمعدل التوزيع من 40% - 60% إلى 50% - 70% من صافي الربح المُعدّل.

## تقدير والتزام

أنتقدّم بخالص الشكر والتقدير إلى حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني، أمير دولة قطر المفدى، على قيادته الرشيدة ورؤيته الطموحة والالتزامه الراسخ بالتميّز التكنولوجي والنمو المستدام، وتؤكد Ooredoo التزامها الكامل بدعم الطموحات الوطنية لدولة قطر والمساهمة في مسيرة التحوّل الرقمي على مستوى المنطقة.

كما أتوجّه بالشكر إلى أعضاء مجلس الإدارة على توجيهاتهم الاستراتيجية وإشرافهم الفاعل. والشكر موصول كذلك لعملائنا ومساهمتنا وموظفينا على دعمهم المتواصل ومساهماتهم القيّمة التي كانت ركيزةً أساسية في تحقيق إنجازاتنا.

انعكاسًا لقوة أدائنا واستمرارية توليد التدفقات النقدية وثقتنا في تطاعتنا المستقبلية، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 0.75 ريال قطري للسهم الواحد، بما يعادل نسبة توزيع تبلغ 59% من الأرباح المُعدّلة، وذلك تماشيًا مع سياسة توزيع الأرباح المُحدّثة للشركة والمعتمدة في 2025.

وبالنظر إلى المستقبل، تتمتع Ooredoo بموقع قوي في أسواق ذات جاذبية هيكلية، بمتوسط نمو في الناتج المحلي الإجمالي يقارب 4.4% وتركيبية سكانية متوايتة وتسارع في وتيرة التحول الرقمي. كما ينمو استهلاك البيانات ضمن نطاق عمليّاتنا بمعدل نمو سنوي مركب يقارب 14% مما يعزز الطلب المستدام على خدمات الاتصال المتقدمة والبنية التحتية الجاهزة للذكاء الاصطناعي والمنصات الرقمية السحابية.

ومع استمرارنا في تنفيذ إطار RISE، نعمل على بناء مزيج إيرادات أكثر تنوعًا ومرونة. وبحلول عام 2030، نتوقع أن تسهم البنية التحتية الرقمية والخدمات الملحقة بالمنصات بنحو 15% من إيرادات المجموعة، ارتفاعًا من حوالي 4% في عام 2025، بما يعكس إعادة تموضع واضحة نحو محركات النمو طويلة الأجل في مجالات البيانات العالمية والذكاء الاصطناعي والبنية التحتية الحيوية.

ومن خلال انضباط في تخصيص رأس المال والتميز التشغيلي المستدام، تتمتع Ooredoo بمقومات قوية لتحقيق قيمة متفوقة ومستدامة للمساهمين.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

### فيصل بن ثاني آل ثاني

رئيس مجلس الإدارة

09 فبراير 2026

# مجلس الإدارة



**سعادة الشيخ/ فيصل بن ثاني آل ثاني**  
رئيس مجلس الإدارة



**الدكتور/ ناصر محمد معرفيه**  
نائب رئيس مجلس الإدارة



**الشيخ/ سعود بن ناصر آل ثاني**  
عضو



**سعادة السيد/ محمد بن ناصر الهاجري**  
عضو



**السيد/ ناصر راشد الحميدي**  
عضو

يتأسس سعادة الشيخ فيصل بن ثاني آل ثاني مجلس إدارة مجموعة Ooredoo منذ مارس 2020، وعيّن وزيراً للتجارة والصناعة في نوفمبر 2024.

وقد شغل سعادته سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار في آسيا وأفريقيا في جهاز قطر للاستثمار، والرئيس التنفيذي للاستثمار في مؤسسة قطر للأوقاف. كما اضطلع بأدوار قيادية رئيسية في إدارة الاستثمار في مصرف قطر المركزي. بالإضافة إلى ذلك، شغل منصب رئيس مجلس إدارة مدرسة قطر للدراسات المصرفية وإدارة الأعمال الثانوية ونائب رئيس مجلس إدارة شركة فودافون قطر. كما أنه عضو مجلس إدارة في البنك الأهلي، والديار القطرية، وناقلات، وبهارتي إيرتل، وسيمنس قطر.

يتمتع الدكتور ناصر محمد معرفيه بخبرة واسعة في مجال الاتصالات. وقد انضم إلى Ooredoo في عام 1994 (تحت علامتها التجارية السابقة "كيوتل"). وبصفته مدير التخطيط الاستراتيجي والتطوير، كان له دور فعال في إطلاق خدمات GSM في عام 1994، وإدخال الإنترنت في عام 1996، وخصصة Ooredoo في عام 1999.

وشغل الدكتور ناصر منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة Ooredoo من عام 2006 حتى عام 2015، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي لشركة Ooredoo قطر من عام 2002 حتى عام 2011، حيث قاد النمو العالمي في منطقة الشرق الأوسط

انضم الشيخ سعود بن ناصر آل ثاني إلى مجلس إدارة Ooredoo Group في عام 2021. وقبل ذلك، شغل منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة من 2015 إلى 2020، وكان الرئيس التنفيذي لـ Ooredoo قطر من 2011 إلى 2015.

يحمل الشيخ سعود درجة البكالوريوس في الإدارة العامة من جامعة ويسترن إنترناشيونال في فينيكس، أريزونا، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال.

انضم إلى Ooredoo المعروفة سابقاً باسم "كيوتل" في عام 1990، حيث أشرف على تنفيذ عدة مشاريع رئيسية، بما في ذلك إعادة هيكلة الشركة في عام 1998، ومراجعة هيكلها التنظيمي في عام 2000، ومراجعة سياسات التقييم والتعويضات بالتعاون مع KPMG، المدققين الماليين للشركة.

انضم سعادة السيد محمد بن ناصر الهاجري إلى مجلس إدارة Ooredoo في عام 2021، وهو يشغل منصب مدير إدارة الدراسات والبحوث في الديوان الأميري. وقد التحق بالديوان الأميري منذ عام 1995، حيث تولى عدة مناصب رئيسية. بعد حصوله على شهادة في الاقتصاد من جامعة قطر، وأصل

انضم السيد ناصر راشد الحميدي إلى مجلس إدارة Ooredoo في عام 2011، وهو يشغل منصب رئيس لجنة التدقيق والمخاطر. شغل السيد الحميدي العديد من المناصب القيادية، منها مدير تقنية المعلومات في قطري ديار، والرئيس الرقمي التنفيذي في بنك دخان، ومدير العمليات التنفيذي لمجموعة بنك بروة. يمتلك السيد الحميدي خبرة واسعة في مجالات المرافق العامة، والاتصالات، والنفط والغاز،

يشغل سعادة الشيخ فيصل بن ثاني آل ثاني حالياً منصب رئيس مجلس إدارة هيئة مركز قطر للمال والمجلس الاستشاري لهيئة ترويج الاستثمار. ويشغل أيضاً منصب رئيس مجلس إدارة بنك لثا، وعضو مجلس إدارة شركة قطر للتأمين والخطوط الجوية القطرية.

وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ماريماونت في الولايات المتحدة الأمريكية وماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من جامعة إتش إي سي باريس للدراسات العليا.

وشمال أفريقيا وجنوب شرق آسيا. يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة مجموعة أوريدو وعضو مجلس أمناء كلية المجتمع في قطر.

يحمل الدكتور ناصر شهادة بكالوريوس في هندسة الكهرباء، بالإضافة إلى شهادتي ماجستير ودكتوراه في هندسة الاتصالات من جامعة جورج واشنطن في الولايات المتحدة الأميركية.

احتل الدكتور ناصر المرتبة 41 ضمن قائمة أقوى 100 شخصية قيادية عربية في العام 2015، ويواصل الظهور في القائمة منذ إطلاقها في العام 2013.

كرئيس تنفيذي لـ Ooredoo قطر، قاد توسع محفظة منتجات وخدمات الشركة، مما جعل قطر واحدة من أنجح الأسواق وأكثرها استقراراً ضمن المجموعة. وخلال فترة توليه منصب الرئيس التنفيذي للمجموعة، أطلق الشيخ سعود وقاد تنفيذ استراتيجية التحول الرقمي للشركة، تاركاً أثراً دائماً على تجربة العملاء عبر تواجد المجموعة عالمياً.

بالإضافة إلى ذلك، شغل الشيخ سعود العديد من المناصب القيادية داخل مجموعة Ooredoo، حيث شغل سابقاً منصب رئيس مجلس إدارة Ooredoo الكويت، ونائب رئيس مجلس إدارة Ooredoo عمان، ونائب رئيس مجلس إدارة آسياسل. كما شغل أيضاً منصب عضو مجلس إدارة شركة إنجاز قطر، عرب سات، وهيلاس سات.

دراسته في كلية لندن للاقتصاد (LSE) وجامعة هارفارد. وهو حالياً عضو في صندوق قطر للتنمية، وجمعية قطر الخيرية، وبنك لثا.

يتمتع سعادة السيد محمد بن ناصر الهاجري بخبرة متنوعة تجلب قيمة مضافة إلى مجلس الإدارة.

والعقارات، والخدمات المصرفية، حيث ركز على التحول الرقمي وتكنولوجيا المعلومات.

كما ساهم في اللجان التوجيهية الوطنية وقدم استشارات حول تقنيات الأعمال والاتصالات. بفضل خلفيته المتنوعة وخبرته العميقة، يعد السيد الحميدي أحد الأصول القيمة لمجلس إدارة Ooredoo.

## مقدمة



**سعادة السيد/ أحمد بن علي الحمادي**  
عضو



**السيد/يوسف محمد العبيدلي**  
عضو



**سعادة المهندس/عيسى بن هلال الكواري**  
عضو



**السيد/ عبد الله مبارك الخليفة**  
عضو



**السيد/ محمد سيف السويدي**  
عضو

انضم سعادة السيد أحمد بن علي الحمادي، المدير العام للهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية، إلى مجلس إدارة Ooredoo في عام 2024. يشغل سعادة السيد الحمادي عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات المرموقة داخل وخارج قطر. محلياً، يشغل منصب رئيس مجلس إدارة المتحدة للتنبؤ وقطر كوقول، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة الكهرباء والماء القطرية، وعضو مجالس إدارة كل من صناعات قطر، مصرف الريان، وبورصة قطر.

بفضل خلفيته المتنوعة وخبرته الواسعة في مجالات الأعمال والتمويل، تولى السيد الحمادي العديد من المناصب الرفيعة.

انضم السيد يوسف محمد العبيدلي إلى مجلس الإدارة في العام 2020، وهو يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة beIN الإعلامية الرائدة في مجال الترفيه الرياضي، والتي يقع مقرها الرئيسي في العاصمة القطرية الدوحة.

يدير العبيدلي إحدى أكبر محفظات الحقوق الرياضية في العالم من خلال منصبه كرئيس beIN الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وbeIN SPORTS فرنسا، والأمريكيتين، وآسيا والمحيط الهادئ. وقد اضطلع بدور محوري في إطلاق قناة الجزيرة الرياضية قبل أن تتحول إلى beIN Sports، وأطلق مسيرة توسعة نطاق بث المجموعة ليشمل فرنسا، والولايات المتحدة الأميركية، وكندا، و11 دولة أخرى في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. ويشغل أيضاً منصب الرئيس التنفيذي لشبكة Digiturk في تركيا، كما أنه مسؤول عن استوديوهات MIRAMAX. وأشرف السيد

انضم المهندس عيسى هلال الكواري إلى مجلس إدارة مجموعة Ooredoo في شهر مارس 2020، ويشغل حالياً منصب وزيراً للدولة. وقد شغل منصب رئيس المؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء "كهزماء" منذ العام 2011 وحتى 2014، كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة كل من الشركة القطرية لشبكة الحزمة العريضة (QNBN)، ومجموعة المبرة، وشركة جلف بريدج إنترناشيونال (GBI)، وشركة سهيل سات.

انضم السيد عبد الله مبارك الخليفة إلى مجلس إدارة Ooredoo في عام 2018، وهو يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة بنك قطر الوطني (QNB).

قبل ذلك، شغل منصب المدير العام التنفيذي والرئيس التنفيذي للأعمال في QNB. يمتلك السيد الخليفة أكثر من 29 عامًا من الخبرة في تمويل المشاريع والأعمال، والتخطيط الاستراتيجي، والمبيعات والتسويق، وإدارة المخاطر، وعمليات

انضم السيد محمد السويدي إلى مجلس إدارة Ooredoo في عام 2024، وهو يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لجهاز قطر للاستثمار (QIA).

قبل تعيينه في هذا المنصب، شغل السيد السويدي منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار للأمريكيتين في جهاز قطر للاستثمار. ومنذ انضمامه إلى الجهاز في عام 2010، تقلد عدة مناصب رئيسية، منها رئيس صناديق الملكية الخاصة، ومدير محفظة الاتصالات والتكنولوجيا والصناعات، ورئيس جهاز قطر للاستثمار في الولايات المتحدة بين عامي 2015 و2020.

## التقرير المالي

## تقرير حوكمة الشركة

## إطار عملنا المستدام

## استعراض أعمال الشركة

فقد شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي للاستثمار في أوروبا وروسيا وتركيا لدى جهاز قطر للاستثمار (QIA). وقبل ذلك، أدار الأسهم الإقليمية في "إي إف جي هيرميس" وعمل في شركة الاستشارات "بوز أند كو". كما كان شريكاً في "بوز ألن هاميلتون"، حيث ركز على استراتيجيات وإعادة هيكلة الشركات المالية في الشرق الأوسط.

من بين إنجازاته، حصل سعادة السيد الحمادي على لقب القائد العالمي للشباب من المنتدى الاقتصادي العالمي في عام 2019. وهو خريج كلية وارتنون في جامعة بنسلفانيا، ويحمل ماجستير في إدارة الأعمال من كلية هارفارد للأعمال.

العبيدلي في العام 2022 على الإطلاق الناجح لمنصة TOD التورية الخاصة بالمجموعة، والتي كانت شريك البث الرقمي الرسمي لبطولة كأس العالم FIFA قطر 2022.

يشغل السيد العبيدلي منصب عضو مجلس إدارة نادي باريس سان جيرمان لكرة القدم، ونادي باريس سان جيرمان لكرة اليد، وعضو مجلس إدارة الاتحاد القطري للتنس، وعضو مجلس إدارة شركة قطر للاستثمارات الرياضية (QSI)، والشركة القطرية للأقمار الصناعية "سهيل سات"، ومجموعة Ooredoo.

في يناير 2020، قامت SportsPro Media باختيار السيد العبيدلي من بين أكثر 10 أشخاص "مؤثرين في عالم الرياضة" إلى جانب الرؤساء التنفيذيين لشركتي Disney و Nike وغيرهما.

ولسعادته مساهمات أكاديمية وعلمية من خلال عضويته السابقة في مجلس أمناء جامعة حمد بن خليفة وتوليه منصب نائب رئيس المجلس.

يحمل سعادة المهندس عيسى الكواري شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هال بالمملكة المتحدة، وحاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة قطر.

الدمج والاستحواذ. يشغل السيد الخليفة حالياً منصب رئيس مجلس إدارة QNB كإيبتال وQNB سويس، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة الخطوط الجوية القطرية وبورصة قطر (QSE).

حصل السيد عبد الله مبارك الخليفة على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة إيسترن واشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية.

قبل انضمامه إلى جهاز قطر للاستثمار، شغل منصب مدير الخدمات المصرفية للشركات في مصرف الريان، كما عمل كمحلل مالي في قسم الخزائن بشركة "إكسون موبيل تريجرز" في قطر.

حصل السيد السويدي على شهادة CFA في عام 2013، كما يحمل ماجستير إدارة أعمال من برنامج TRIUM، ودرجة البكالوريوس المزوجة في الإحصاء والمالية من جامعة ميسوري في الولايات المتحدة.

# رسالة الرئيس التنفيذي



السيد عزيز العثمان فخرو

الرئيس التنفيذي لمجموعة Ooredoo

## حضرات المساهمين الكرام،

يمثل عام 2025 عامنا الرابع على التوالي من تحقيق الأرقام القياسية، في تأكيد واضح على صلابة استراتيجيتنا وانضباط تنفيذها. فقد حققنا نموًا في الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 5% تقريبًا، ونموًا في الإيرادات بنسبة 4% وارتفاعًا قويًا في صافي الربح بنسبة 12%. ليصل إلى 3.9 مليار ر.ق. وتُعد هذه النتائج الأعلى في تاريخ المجموعة، وتعكس تقدمًا هيكليًا مستدامًا يعزز مكانتنا التنافسية.

إن هذا الاتساق هو ثمرة ثقافة مؤسسية تتمحور حول المساءلة والتميز التشغيلي والثقة العميقة من العملاء. عبر جميع المؤشرات المالية الأساسية، حققت المجموعة أداءً قويًا، مما عزز متانة مركزنا المالي ورفع قدرتنا على توليد التدفقات النقدية ورشخ موقعنا كمزوّد رائد للبنية التحتية الرقمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وقد انعكس هذا الأداء مباشرةً إلى زيادة عوائد المساهمين، إذ ارتفعت الأرباح الموزعة بنسبة 15% لتصل إلى 0.75 ر.ق للسهم، وهو أعلى مستوى في تاريخ المجموعة.

وبين عامي 2020 و2024، زدنا الأرباح السنوية الموزعة للسهم بنسبة 160%. وفي عام 2025، رفع مجلس الإدارة نسبة التوزيع من 60-40% إلى 70-50% من صافي الربح المعدّل، في دلالة على قوة مركزنا المالي وثقتنا بمسارنا المستقبلي، مع الحفاظ على انضباطنا الاستثماري لتمويل المرحلة التالية من النمو.

إن هذه النتائج ليست إنجازات عابرة، فهي تعكس مجموعةً أقوى هيكليًا وأكثر تركيزًا وكفاءةً في استخدام رأس المال، مجموعةً تنفّذ بثبات وتتفوق باستمرار وتتموّج بحزم لخلق قيمة مستدامة.

## إطار العمل RISE: مسار واضح لتوسيع نمو البنية التحتية

بناءً على النجاح الذي حققناه في تنفيذ استراتيجيتنا الخماسية خلال الفترة 2020-2024، طورنا توجهنا لاقتناص المرحلة المقبلة من النمو. ففي يوم أسواق رأس المال، أطلقنا رسميًا إطار RISE، بوصفه خارطة طريق تهدف إلى تسريع وثيرة خلق القيمة المستدامة.

ترتكز استراتيجية RISE على ثلاثة محركات نمو مترابطة ذاتية التعزيز: أعمال الاتصالات الأساسية والبنية التحتية الرقمية والخدمات المساندة للمنصات. وبشكل هذا النموذج منظومة متكاملة، إذ تموّل التدفقات النقدية القوية

“يمثل عام 2025 عامنا الرابع على التوالي من تحقيق الأرقام القياسية، في تأكيد واضح على صلابة استراتيجيتنا وانضباط تنفيذها. فقد حققت المجموعة أداءً قويًا عبر جميع المؤشرات المالية الأساسية، مما عزز متانة مركزنا المالي ورفع قدرتنا على توليد التدفقات النقدية ورشخ موقعنا كمزوّد رائد للبنية التحتية الرقمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وقد انعكس هذا الأداء مباشرةً إلى زيادة عوائد المساهمين، إذ ارتفعت الأرباح الموزعة إلى أعلى مستوى في تاريخ مجموعة Ooredoo. إن هذه النتائج تعكس مجموعةً أقوى هيكليًا وأكثر تركيزًا وكفاءةً في استخدام رأس المال، مجموعةً تنفّذ بثبات وتتفوق باستمرار وتتموّج بحزم لخلق قيمة مستدامة.”

الاستثمار المنضبط، فيما يقود التوسع المدروس إلى تعظيم القيمة على المدى الطويل.

وتظل أعمال الاتصالات الأساسية محرك المالي الأساسي، إذ تخدم هذه الأعمال حوالي 150 مليون عميل عبر تسعة أسواق تتمتع بأسس هيكلية قوية، تشمل معدلات نمو اقتصادي تفوق المتوسط وتركيبية سكانية مواتية وتناثرًا في تبني الحلول الرقمية.

وتوفر أسواقنا في مجلس التعاون الخليجي، التي تشمل كلاً من قطر وعمان والكويت، قاعدة مستقرة ونمو منضبط وتوليد نقدي قوي. ويكمل هذا الأساس محركات النمو لدينا في العراق والجزائر وتونس وإندونيسيا، التي تدفع بزخم المجموعة إلى الأمام.

ويومّر هذا الهيكل المتوازن للمحفظة كلاً من المرونة والنمو الهيكلي، وهو مزيج يميّز أوربدو عن العديد من مشغلي الاتصالات التقليديين على مستوى العالم.

إلى جانب هذا الأساس، نعمل على توسيع نطاق البنية التحتية الرقمية، بما في ذلك مراكز البيانات الجاهزة للذكاء الاصطناعي والكابلات البحرية وأبراج الاتصالات، مما يضع Ooredoo في صميم مسيرة بناء منظومة الذكاء الاصطناعي والاتصال في المنطقة. كما نتوسع بشكل انتقالي في الخدمات الملحقة بالمنصات مثل التكنولوجيا المالية وواجهات برمجة التطبيقات، مستفيدين من انتشارنا الواسع والعلامة التجارية الموثوقة لاقتناص فرص نمو عالية القيمة.

ويجري تنفيذ إطار RISE عبر أربع مجموعات من المبادرات الرئيسية: التجديد والتكثيف والتوسع في النطاق والانتشار، والتي أسهمت بشكل كبير في الأداء التشغيلي والمالي.

وترتكز محركات النمو هذه على عوامل تمكينية أساسية حاسمة تتمثل في كوادرن وثقافتنا المؤسسية والتحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي والشبكات والبنية التحتية الذكية لتكنولوجيا المعلومات والتميز في تجربة العملاء. وتمثّل هذه العناصر عوامل تفوّق استراتيجيية ضمن ريادة Ooredoo طويلة الأجل في الاقتصاد الرقمي المتسارع.

## ثقة السوق والزخم التشغيلي

في عام 2025، أظهر السوق ثقة واضحة في استراتيجيتنا من خلال تنفيذ ل طرح ثانوي فاق الأكتتاب بعد تخفيض حصة جهاز أبو ظبي للاستثمار. وقد شهدت الصفقة إقبالاً قويًا من المستثمرين المؤسسيين المحليين والإقليميين والدوليين، في تأكيد راسخ على قوة موقع Ooredoo المستقبلي.

وشكّل هذا الطرح محطة بارزةً في السوق، إذ يُعد أول طرح مسوّق بالكامل في قطر ومعيارًا جديدًا للسوق المحلي، وقد أسهم في رفع نسبة الأسهم

## مقدمة

## استعراض أعمال الشركة

## إطار عملنا المستدام

## تقرير حوكمة الشركة

## التقرير المالي

### المنصات الرديفة:

توسيع نطاق أعمالنا حيث توّقر لنا قنوات التوزيع، والعلامة التجارية، والبنية التحتية ميزة هيكلية تنافسية.

### التكنولوجيا المالية (OFTI)

- معالجة أكثر من 7 مليارات دولار أمريكي في قيمة المعاملات عبر ثلاثة أسواق نشطة، مع استحواذ Ooredoo Money على 22.5% من حصة سوق التحويلات المالية الدولية في قطر.
- توسيع الحضور الإقليمي بالحصول على الموافقة التنظيمية في تونس (واستهداف الإطلاق في الربع الأول من عام 2026)، إلى جانب التنفيذ في العراق والتقدم في عمليات الترخيص في الكويت والجزائر.

### واجهات برمجة التطبيقات والشراكات الرقمية:

- تمكين تحقيق الربح من واجهات البرمجة وفق معايير GSMA CAMARA ومنتدى TM، والحصول على تصنيف مشغل عالمي من الدرجة الأولى في مجال تمكين وواجهات البرمجة.
- التكامل مع منظومة عالمية رائدة، بما في ذلك Aduna و Bridge Alliance، مما يضع Ooredoo في موقع متقدم لنمو المنصات في مراحلها المبكرة.

## محركات تنفيذ استراتيجيتنا

**الموظفون والثقافة المؤسسية:** منذ عام 2020، أحدثت Ooredoo تحولًا جوهريًا في بيئة العمل وتجربة الموظفين، حيث ارتفع مستوى التفاعل الوظيفي من 73 إلى 90، متجاوزًا بذلك معايير قطاع الاتصالات العالمية ومعايير الشركات عالية الأداء وشركات التكنولوجيا المتقدمة.

**التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي:** قمنّا بنشر أكثر من 100 نموذج في مجال الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات، ما أسهم في تعزيز تخصيص الفائق، ورفع معدلات الاحتفاظ بالعملاء، وزيادة القيمة الدائمة للعميل. كما تسهم أدوات القوى العاملة المدعومة بالذكاء الاصطناعي في تحقيق مكاسب إنتاجية ملموسة عبر الشركات العاملة.

**الشبكات وتكنولوجيا المعلومات:** نواصل تحديث البنية التحتية للشبكات، والتخلص التدريجي من الأنظمة القديمة وتوسيع منصات المبيعات الرقمية، مما يدفع نموًا قويًا في عدد مستخدمي القنوات الرقمية، ويعزّز الكفاءة التشغيلية ويخفض تكاليف اكتساب العملاء.

**تجربة العملاء:** ارتفع معدل رضا العملاء إلى 73% مقارنةً بـ64% في عام 2023، مع تحقيق زيادة السوق في خمسة أسواق خلال 2025، إلى جانب تصنيفنا ضمن أفضل 50 علامة تجارية عالمية في قطاع الاتصالات.

## توسيع نطاق المرحلة المقبلة من خلق القيمة

من خلال التنفيذ المنضبط لإطار العمل RISE، نبني نموذج أعمال أكثر تنوعًا وصلابة. وبحلول عام 2030، نتوقع أن تساهم أعمال البنية التحتية الرقمية والمنصات بحوالي 15% من إيرادات المجموعة، مما يعزز جودة الأرباح ويرفع العائدات على رأس المال المستثمر.

ندخل عام 2026 من موضع قوة، بدعم من أحد أقوى المراكز المالية في القطاع، ووضوح متزايد في الرؤية الربحية نتيجة بدء استثمارات البنية التحتية المساهمة بشكل كبير في النتائج. ونوجّه توقعاتنا نحو تحقيق نمو في الإيرادات بنسبة 3-5%، مع الثقة في الحفاظ على التوسع المنضبط والمربح.

وتظل أولويتنا متمثلةً في التنفيذ المتسق والتخصيص المسؤول لرأس المال، مما يضمن استمرار Ooredoo في خلق قيمة مستدامة طويلة الأجل لمساهميننا.

### عزيز العثمان فخرو

الرئيس التنفيذي لمجموعة Ooredoo

09 فبراير 2026

## قطر Ooredoo

## مجموعة Ooredoo



**مريم حسن الهاجري**  
رئيس الموارد البشرية



**ثاني علي المالكي**  
رئيس خدمات الشركات



**عيسى محمد المهندي**  
رئيس الشؤون المالية



**الشيخ/ علي بن جبر بن  
محمد آل ثاني**  
الرئيس التنفيذي



**عبدالله أحمد الزمان**  
رئيس الشؤون المالية  
للمجموعة



**أحمد عبدالعزيز النعمة**  
الرئيس التنفيذي الإقليمي  
للمجموعة - شمال إفريقيا  
وآسيا



**الشيخ/ ناصر بن حمد بن  
ناصر آل ثاني**  
الرئيس التنفيذي الإقليمي  
للمجموعة - الشرق الأوسط



**عزيز العثمان فخرو**  
الرئيس التنفيذي للمجموعة



**محمد عبد الخالق العمادي**  
رئيس التدقيق الداخلي



**هشام سبليني**  
رئيس التكنولوجيا والبنية  
التحتية



**مارتن شولز**  
الرئيس التنفيذي للشؤون  
القانونية والتنظيمية



**مصطفى بيراشا**  
رئيس خدمات الأفراد



**سايم يكسان**  
الرئيس التنفيذي للمشتريات  
للمجموعة



**هلال بن محمد الخلفي**  
الرئيس التنفيذي للشؤون  
القانونية والتنظيمية وحوكمة  
الشركات للمجموعة



**فاطمة سلطان الكواري**  
رئيس الموارد البشرية  
والاستدامة للمجموعة



**د. حمد يحيى النعيمي**  
الرئيس التنفيذي للشؤون  
مجلس الإدارة للمجموعة



**محمد عبد الخالق  
العمادي**  
رئيس التدقيق الداخلي  
للمجموعة



**نجيب خان**  
الرئيس التنفيذي لخدمات  
الشركات للمجموعة



**تيموس تسوكانيس**  
الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا  
والمعلومات للمجموعة



**رينيه فيرنر**  
الرئيس التنفيذي للشؤون  
التجارية للمجموعة و الرئيس  
التنفيذي لخدمات الافراد  
للمجموعة (!)

## استعراض أعمال الشركة

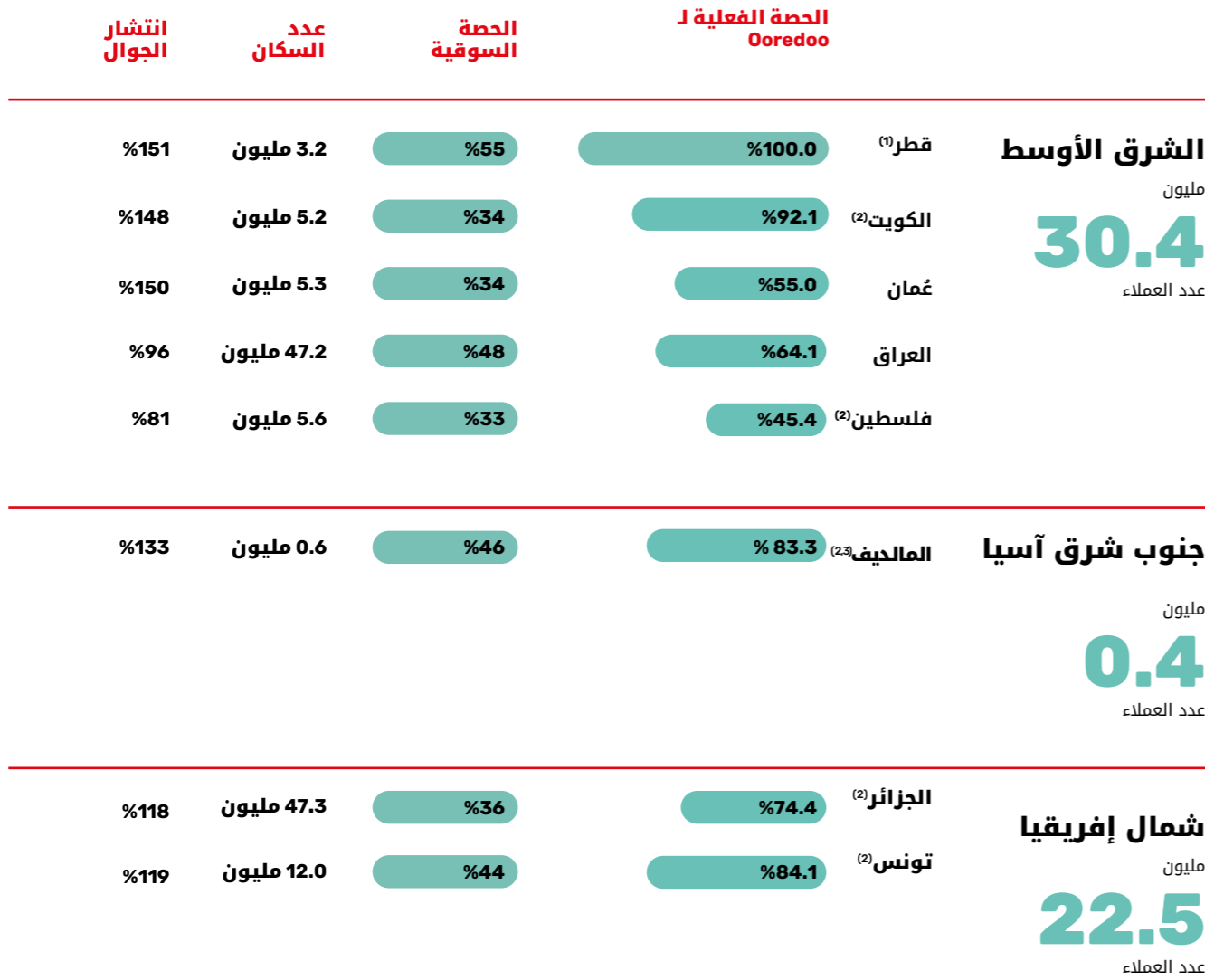
|    |                        |
|----|------------------------|
| 16 | نظرة عامة على المجموعة |
| 18 | الاستراتيجية           |
| 20 | Ooredoo قطر            |
| 22 | Ooredoo الكويت         |
| 24 | Ooredoo عُمان          |
| 26 | آسياسيل العراق         |
| 28 | Ooredoo الجزائر        |
| 30 | Ooredoo تونس           |
| 32 | Ooredoo فلسطين         |
| 34 | Ooredoo المالديف       |

# تنفيذ

# الاستراتيجية

حافظت Ooredoo على زخم قوي في عام 2025، محققةً النمو من خلال التنفيذ المنضبط والتحول الاستراتيجي نحو البنية التحتية الرقمية والمنصات عالية الأداء.





1. عملياتها مدمجة ضمن Ooredoo (ش.م.ق.ع.)، كما أنها تمتلك 72.5% في ستارلينك قطر.  
2. عملياتها مدمجة ضمن الوطنية للاتصالات المتنقلة.  
3. تمتلك 65% في Limited Private International Telecom WARF باعتبارها شركة تابعة.

# تحقيق النمو القابل للتوسع

Ooredoo هي شركة رائدة في مجال الاتصالات والبنية التحتية الرقمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب شرق آسيا، وتُدير محفظة متوازنة تجمع بين عمليات الاتصالات المرنة ومنصات البنية التحتية عالية النمو في أسواق ديناميكية.

نحافظ في Ooredoo على مراكز ريادية في معظم أسواقنا الأساسية، ونعمل على توسيع نطاق القطاعات عالية النمو، بما في ذلك الاتصال الدولي عبر الألياف الضوئية والكوابل البحرية ومراكز البيانات المجهزة بالذكاء الاصطناعي والأبراج والتكنولوجيا المالية، التي ستعيد تشكيل مزيج الإيرادات. وتوفر هذه الاستثمارات الاستراتيجية مسارات نمو جديدة وتضع Ooredoo في قلب التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في المنطقة.

## صافي الدين المالي

# 4,108

صافي الدين المالي المعتدل (مليون ر.ق.)

## موظفونا

# 11,530

الموظفون عبر العالم

## قيمة علامتنا التجارية

# 3.0

تقدير قيمة العلامة التجارية (مليار دولار أمريكي)

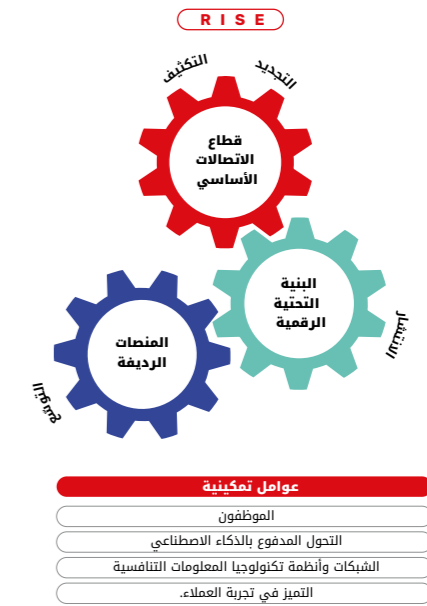
## أصولنا المالية

# 34,516

حقوق المساهمين (مليون ر.ق.)

## قيادة تطور البنية التحتية الرقمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

تركز استراتيجيتنا على ثلاثة آفاق استثمارية مترابطة



في أعقاب التقدم الكبير الذي تحقق من خلال استراتيجية الاتصالات الذكية، أعادت Ooredoo صياغة توجهها الاستراتيجي للاستفادة من المرحلة التالية من النمو. وتركز استراتيجيتنا المحدثة RISE، على ثلاثة آفاق استثمارية مترابطة صممت لتحقيق عوائد متميزة للمساهمين وتوجيه تحول Ooredoo إلى مزود رائد لبنية التحتية الرقمية.

تعتمد استراتيجية RISE على ثلاث محركات نمو ذاتية التعزيز: قطاع الاتصالات الأساسي، البنية التحتية الرقمية، والمنصات الرديفة، حيث يتكامل توليد النقد مع الاستثمار المنضبط وتوسع المنصات بشكل تراكمي لخلق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

تحت مظلة RISE، نتقدم بمجموعة من المبادرات الموجهة للنمو والكفاءة ضمن أربعة محاور، هي: **التجديد، التكثيف، التوسّع والانتشار**. وتحرز الاستراتيجية تقدماً منذ أوائل عام 2025 وتساهم بالفعل في نتائجنا.

وتستند محركات النمو هذه إلى عوامل تمكينية أساسية تدعم التنفيذ على المدى الطويل: **الموظفون، التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي، الشبكات وأنظمة تكنولوجيا المعلومات التنافسية والتميز في تجربة العملاء.**

### ثلاثة آفاق استثمارية مترابطة

تعمل Ooredoo في أسواق تتمتع بأسس هيكلية قوية تدعم النمو المستدام على المدى الطويل، بما في ذلك نمو الناتج المحلي الإجمالي فوق المتوسط والخصائص الديموغرافية المواتية واعتماد التكنولوجيا الرقمية المتسارع.

#### قطاع الاتصالات الأساسي - محرك نقدي ذاتي التعزيز

نقدّم خدماتنا إلى نحو **150 مليون مشترك عبر تسع دول**، بما في ذلك شركتنا التابعة في إندونيسيا، وتمثل الاتصالات الأساسية حالياً نحو **96% من إيرادات المجموعة**.

وتعتمد استراتيجيتنا في الاتصالات الأساسية على خمس أولويات:

- الاستثمار في الشبكات الرائدة وتكنولوجيا المعلومات المرنة.** استثمرنا بشكل كبير في شبكات الألياف الضوئية، إذ تم تزويد أكثر من 50,000 موقع للهواتف المحمولة بالألياف الضوئية، وأكثر من 23,000 موقع على بعد خطوة واحدة من الموقع التالي المزود بالألياف الضوئية. وتؤكد المواقع القوية في الطيف الترددي عبر أسواقنا أداءً عالمياً، بما في ذلك ريادة دولة قطر عالمياً في شبكات الجيل الخامس والاعتراف بها كأثني أسرع شبكة للهواتف المحمولة في العالم وفقاً لشركة Ookla.
- التميز في العلامة التجارية والتوزيع.** تستمر قوة علامة Ooredoo في تحقيق ميزة تجارية. وفقاً لـ AC Nielsen، نحتل المرتبة الأولى في ستة من أصل ثمانية أسواق موحدة وفق مؤشر القيمة السوقية للعلامة التجارية، بينما نعمل على توسيع قدرات المبيعات والتوزيع الرقمية لتحسين تجربة العملاء وتوسيع نطاق الوصول وتعزيز عمليات الاستحواذ الفعالة من حيث التكلفة.
- إدارة معدل فقدان العملاء والريادة في الولاء.** مع تزايد أهمية الاحتفاظ بالعملاء، نعمل على منع فقدان العملاء عبر نماذج علوم البيانات، تغذية منتجات متعددة، ومنصات الولاء مثل "نجوم".
- إدارة قيمة العميل وتحقيق الإيرادات.** تمكننا قدرات الذكاء الاصطناعي والتحليلات المتقدمة من تقديم العرض المناسب في الوقت المناسب عبر القناة المناسبة. ويتحول تركيزنا من نمو الحجم نحو القيمة العمرية للعميل، بدعم من العروض متعددة الخدمات والخدمات الموجهة عبر الشراكات لتعميق التفاعل وزيادة متوسط الإيراد لكل مستخدم.
- انضباط التكاليف وتوليد التدفقات النقدية الحرة القوية.** تظل الكفاءة التشغيلية أساساً لهذه الركيزة. فمن خلال برامج التكاليف الهيكلية وضبط سلسلة التوريد وزيادة استخدام الذكاء الاصطناعي في سير العمل، نواصل تحسين الربحية والحفاظ على توليد قوي للتدفقات النقدية الحرة.

#### البنية التحتية الرقمية - توسيع نطاق المنصات الإقليمية الحيوية

تواصل Ooredoo التوسع المنهجي في منصات البنية التحتية الرقمية للاستفادة من النمو الهيكلي في خدمات الحوسبة السحابية وأعمال

عمل الذكاء الاصطناعي وحركة البيانات العابرة للحدود، مع طموح واضح للتوسع بشكل ملموس بحلول عام 2030.

#### ينصب تركيزنا على ثلاثة مكونات أساسية للبنية التحتية:

- مراكز البيانات.** تدير سينتيس حالياً **13 مركز بيانات نشطاً** في كل من قطر والكويت وتونس، بسعة مثبتة تبلغ **24.5 ميجاواط، وبمعدل استخدام يقارب 99%**، مع تنفيذ خطط توسعة نحو **سعة مستهدفة تبلغ 120 ميجاواط**. وبدعم من برنامج استثماري بقيمة **مليار دولار أمريكي**، عززت سينتيس قدراتها التنفيذية من خلال استثمار الأقلية لشركة Iron Mountain، كما توسعت من خلال الاستحواذ على كيو دايتا بعد فترة التقرير، مما رفع السعة التشغيلية الفعلية لتكنولوجيا المعلومات في قطر إلى **26 ميجاواط**، وإجمالي السعة المركبة إلى **30 ميجاواط**. واعتباراً من السنة المالية 2026، من المتوقع أن تحقق هذه التوسعات إيرادات فورية ومساهمة في الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين.
- الكابلات البحرية وألياف النقل.** تعمل Ooredoo على بناء محفظة متميزة من أصول الألياف البحرية والأرضية. ويمتد نظام الألياف الضوئية في الخليج (FIG) الذي تم تطويره بالشراكة مع شركة الكاتيل للشبكات البحرية لمسافة تقارب **1,900 كيلومتر**، وسيوفر سعة تبلغ **720 تيرابت في الثانية عبر 24 زوجاً من الألياف**، ومن المقرر استكمال المشروع في عام 2027. وقد أبرمت اتفاقيات توصيل في عدد من الأسواق الإقليمية الرئيسية، بما في ذلك إطلاق محطة إزال استراتيجي بصلالة في عُمان، توفر بوابة جنوبية آمنة للكابلات الدولية. وبالتوازي مع ذلك، ورهنا بالموافقات التنظيمية، تعمل الشراكة المزمعة بين سونيل وشركة stc على إنشاء مقر بري عالي السعة يربط المملكة العربية السعودية بسلطنة عُمان، مما يوفّر مساراً بديلاً بين الخليج وأوروبا.
- الأبراج (مجموعة أبراج الشرق الأوسط وشمال إفريقيا).** أعلنت Ooredoo عن تأسيس منصة إقليمية رائدة لجميع أصول الأبراج بالشراكة مع مجموعة زين وشركة TASC Towers Holding. وقد تم الحصول على الموافقة التنظيمية في قطر بنهاية العام، ومن المتوقع إتمام أول صفقة نقل أبراج في أوائل عام 2026. ومع مساهمة أسواق إضافية، ستضم المنصة أكثر من **30,000 برجاً موزعة عبر ست ولايات قضائية**، ما يخلق فئة أصول بنية تحتية متخصصة مدعومة بتدفقات نقدية مستقرة وطويلة الأجل قائمة على عقود الإيجار، مع فرص كبيرة لإعادة تدوير رأس المال.

#### المنصات الرديفة - توسّع انتقائي في مجالات النمو الواعدة

انطلاقاً من قاعدتنا الجوهرية في قطاع الاتصالات، تواصل Ooredoo تطوير منصات في مجالات مجاورة تتيح لنا الاستفادة من مزاينا الهيكلية. تمثل أعمال المنصات حالياً حوالي 1% من إيرادات المجموعة، مع طموح لرفع هذه النسبة إلى نحو 3% بحلول عام 2030.

- التكنولوجيا المالية.** خلال عام 2025، عالجت OFTI معاملات بقيمة تتجاوز **7 مليارات دولار أمريكي**، وتنشط حالياً في ثلاث أسواق، حيث استحوذت Ooredoo Money على **حصة سوقية تبلغ 22.5%** من سوق المحافظ الدولية في قطر، فيما تواصل walleti تحقيق زخم متصاعد في عُمان. كما أسهمت الشراكات الاستراتيجية مع الشركات العالمية الرائدة، مثل ويسترن يونيون وPayPal وفيزا وبنك قطر الوطني وThunes، في توسيع قدرات المنصة وتعزيز الوصول الآمن إلى منطومة التجارة العالمية. ويتواصل التوسع: حصلت تونس على الترخيص، فيما يجري التنفيذ في العراق، وتتقدم إجراءات الترخيص في كل من الكويت والجزائر.
- نماذج وأجهات برمجة التطبيقات (API) والشراكات الرقمية.** تعمل Ooredoo على تطوير فرص تحقيق الدخل عبر واجهات البرمجة من خلال إتاحة قدرات شبكات الاتصالات لمزودي الخدمات الرقمية العالميين، استناداً إلى معايير الصناعة الناشئة مثل GSMA CAMARA ومنتدى TM. تُعدّ Ooredoo من بين أبرز المشغلين المعتمدين عالمياً في هذا المجال، كما انضمت إلى Aduna و Bridge Alliance كشريل تجاري، مما يعزز قدرتها على اغتنام فرص النمو المبكرة في قطاعات متعددة، مثل الخدمات المصرفية والخدمات الحكومية والرعاية الصحية والتجارة الإلكترونية.

كما نقوم بتقييم فرص توسع إضافية بشكل انتقائي، بما يدعم التوسع طويل الأجل للمنصات وتوليد مصادر إيرادات جديدة ومستدامة.

ومن المتوقع نمو مساهمة البنية التحتية الرقمية والمنصات الرديفة من 4% حالياً إلى 15% من إيرادات المجموعة بحلول 2030.

#### محاور مبادرة RISE: تجديد، تكثيف، توسّع، وانتشار

تحت مظلة RISE، يُوجّه التنفيذ عبر أربعة محاور رئيسية للمبادرات:

- التجديد:** تعزيز المواقع السوقية وإدارة هياكل التكاليف بكفاءة وضمان جاهزية وجودة البيانات كأساس لتحقيق الدخل من الذكاء الاصطناعي وتوحيد واجهات العملاء وواجهات برمجة التطبيقات (APIs).
- التكثيف:** تطوير إدارة قيمة العملاء، وتحسين استراتيجيات التسعير والتحليلات وزيادة التركيز على قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز العروض المتكاملة متعددة الخدمات وتوحيد أنظمة تكنولوجيا المعلومات.
- التوسّع:** تسريع وتيرة التوسع في منصات البنية التحتية الرقمية، بما في ذلك مراكز البيانات والاتصال البحري وقدرات الحوسبة السحابية المدعومة بالذكاء الاصطناعي.
- الانتشار:** تعزيز الحضور الرقمي والاجتماعي للمبيعات ودراسة فرص النمو الانتقائي خارج نطاق العمليات الحالي، وإطلاق أسواق جديدة في مجال التكنولوجيا المالية خارج الأسواق الأساسية.

#### العوامل التمكينية الأساسية

في الآفاق الاستثمارية الثلاثة، يستند التنفيذ إلى أربعة عوامل تمكينية استراتيجية رئيسية:

- الموظفون والثقافة المؤسسية:** في عام 2025، حافظنا على مستوى استثنائي في مشاركة الموظفين بلغت 87، متجاوزين المعايير العالمية لقطاع الاتصالات. كما عزّنا استراتيجيتنا للمواهب عبر التوظيف المدعوم بالذكاء الاصطناعي، والتخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة، إلى جانب أكاديمية Ooredoo التعليمية. ويعكس حصولنا على صفة "شريك التميز البشري" من GSMA Advance في عام 2025 التزامنا ببناء قوى عاملة جاهزة للمستقبل، مع استمرارنا في ترسيخ هذا التميز.
- التحول المدفوع بالذكاء الاصطناعي:** خلال العام، قمنا بنشر نماذج ذكاء اصطناعي متقدمة أتاحت تقديم عروض فائقة التخصص، وزيادة معدلات الاحتفاظ بالعملاء، وتعزيز قيمة العميل على مدى عمره الافتراضي. ومن خلال "فنار"، مركز الذكاء الاصطناعي على مستوى المجموعة، نقوم بتوسيع حالات الاستخدام عالية الأثر عبر الشركات العاملة، بما في ذلك فحص السير الذاتية ألياً وأهداف الأداء الذكية (SMART)، وروبوتات المحادثة للسياسات المالية، والتي قد بدأت في تحقيق مكاسب إنتاجية ملموسة.
- شبكات وبنية تنافسية لتكنولوجيا المعلومات: نواصل تحديث** بنيتنا التحتية للشبكات، والتخلص التدريجي من الأنظمة القديمة، وتوسيع منصات البيع الرقمية. وقد أدى ذلك إلى نمو قوي في عدد مستخدمي القنوات الرقمية، وتحسن ملحوظ في الكفاءة التشغيلية وتكلفة اكتساب العملاء.
- التميز في تجربة العملاء:** ارتفع مستوى رضا العملاء إلى 73% مقارنة بنسبة 64% في عام 2023. وبصفتها من بين أفضل 50 علامة تجارية عالمية في قطاع الاتصالات، تستفيد Ooredoo من قوة علامتها التجارية واستراتيجياتها التسويقية المبتكرة لدعم اكتساب العملاء والاحتفاظ بهم، فيما تعزز أدوات الدعم المدعومة بالذكاء الاصطناعي ونقاط الاتصال الرقمية المتقدمة ولاء العملاء وتقلل من تكاليف اكتسابهم.

#### مسار واضح لخلق قيمة طويلة الأجل

بينما تظل الاتصالات الأساسية هي المحرك المالي الأساسي اليوم، فإن استراتيجية Ooredoo مصممة لتوسيع أعمال البنية التحتية والمنصات بشكل منهجي، بما يعزز التنوع ويرفع العائد على رأس المال المستثمر ويخلق قيمة مستدامة للمساهمين.

ومن خلال إطار RISE، بنينا شركة جاهزة للمستقبل، تركز على أسس اتصال قوية وتتوسع عبر بنية تحتية رقمية حيوية وتنمو من خلال منصات وخدمات مساندة انتقائية تستفيد من المزايا التنافسية لـ Ooredoo.

ونظراً إلى المستقبل، ستواصل Ooredoo تطبيق نموذج تجريبي منضبط قائم على الاختبار ثم التوسع عبر المنصات المجاورة، مع التوسع الانتقائي في مجالات مثل واجهات البرمجة وإنترنت الأشياء وخدمات البيانات والحلول المؤسسية المدعومة بالذكاء الاصطناعي، كلما نضجت فرص تحقيق الدخل وتأكد الطلب عليها.



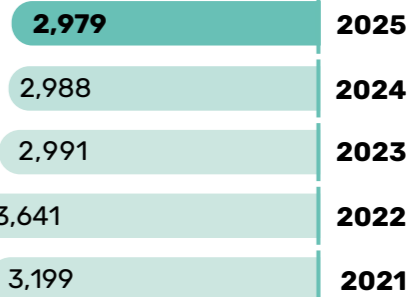
الشيخ علي بن جبر بن محمد آل ثاني

الرئيس التنفيذي، Ooredoo قطر

### عدد العملاء

بالآلاف

2,979



### الأداء المالي

| 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 7,239 | 7,123 | 7,286 | 7,960 | 7,464 |
| 3,755 | 3,683 | 3,603 | 3,829 | 3,848 |
| 52%   | 52%   | 49%   | 48%   | 52%   |
| 106.7 | 102.5 | 104.0 | 109.7 | 109.5 |
| 1,047 | 1,115 | 1,143 | 1,152 | 1,191 |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

### الأداء المالي

- "جائزة الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي للتميز في خدمة العملاء" خلال مؤتمر Teradata Possible 2025
- الفائز في النسخة التاسعة من جائزة قطر للأعمال الرقمية 2025
- جائزة ستيفي\* الفضية 2025 للتميز التكنولوجي



### نظرة عامة

شكّل عام 2025 عامًا من النمو المتواصل والتقدم الاستراتيجي لشركة Ooredoo قطر، وتميز باداء مالي قوي ودور متّسع في تمكين التحول الرقمي للدولة. سجّلت Ooredoo قطر إيرادات بلغت 7,239 مليون ريال قطري، فيما حافظت قاعدة العملاء على استقرارها عند 3.0 مليون عميل. وارتفع متوسط العائد لكل مستخدم (ARPU) إلى 102.5 ريال قطري، مقابل 102.1 ريال قطري في العام السابق، مما يعكس فعالية استراتيجية الشركة في التركيز على القيمة بدلاً من الحجم والتركيز على باقات البيانات المتميزة والخدمات الرقمية.



عززت Ooredoo قطر في عام 2025 مكانتها كركيزة أساسية لطموحات الدولة في مجال الرقمنة والذكاء الاصطناعي، وقادت مبادرات تحويلية أسهمت في ترسيخ ريادة قطر في مجالي التكنولوجيا والابتكار. كما أحرزت تقدماً في شراكات استراتيجية بارزة مع شركتي إنفيديا (NVIDIA) وأوراكل (Oracle) لتقديم قدرات سحابية سيادية للذكاء الاصطناعي مستضافة في مراكز بيانات محلية، مما يوفر بنية تحتية عالية الأداء للحوسبة تتماشى مع الأولويات الوطنية بموجب رؤية قطر الوطنية 2030 والأجندة الرقمية 2030. وأسهمت هذه المبادرات في تعزيز السيادة الرقمية لدولة قطر من خلال ضمان معالجة البيانات والأحمال التشغيلية الحساسة وتخزينها بأمان داخل الدولة.

وواصلت Ooredoo قطر تطوير شبكتها الأساسية وبنيتها التحتية الرقمية، حيث استكملت برنامجاً شاملاً لتحديث أنظمة تكنولوجيا المعلومات، شمل انتقال خدمات إدارة البيانات والهجرة إلى منصة بيانات موحدة على منصة جوجل كلاود (GCP) واعتماد الحوسبة السحابية القائمة على Exacc. كما أعلنت الشركة عن تقدم في مشروع Doha IX بالشراكة مع DE-CIX، مما يعزز مكانة قطر باعتبارها مركزاً إقليمياً للربط البيئي يتيح تبادل البيانات بكفاءة عالية وزمن استجابة منخفض. كما نفذت Ooredoo مشاريع وطنية على نطاق واسع، تضمنت تحديث أنظمة المراقبة لدى بنك قطر الوطني ونشر بنية تحتية رقمية متقدمة لعملاء البنوك والعقارات والمرافق والقطاع العام.

وتميز قطاع الأفراد في عام 2025 بدمج الذكاء الاصطناعي في التفاعل مع العملاء وإطلاق خدمات الاتصال من الجيل التالي والخدمات الرقمية. وأطلقت Ooredoo خدمة Easy SIM 2.0 لتعزيز حضورها في المواقع ذات الكثافة العالية، وأعدت تصميم فئات برنامج الولاء "نجوم" بمزايا نمط حياة محسنة تتماشى مع تقسيم العملاء المحدث.

كما حسنت الشركة تجربة العملاء من خلال دمج جميع قنوات التفاعل ضمن منصة ذكية واحدة، مما يوفر رؤية موحدة للعميل، ويحسن كفاءة مراكز الاتصالات. وكجزء من تحول شامل يعتمد على الذكاء الاصطناعي، دمجت Ooredoo قطر مساعدتها الذكي التوليدي Obot بالكامل عبر قنوات العملاء الرئيسية، بما في ذلك تطبيق Ooredoo والموقع الإلكتروني ومنصات وسائل التواصل الاجتماعي الرئيسية، مما أسهم في تسريع أوقات الاستجابة وزيادة الاعتماد على الخدمة الذاتية وتوفير تجربة سلسة ومتكاملة من البداية إلى النهاية.

أما في قطاع الأعمال، فقد أبرمت Ooredoo قطر اتفاقيات كبيرة في قطاعي البنوك والعقارات لتوفير بنية تحتية رقمية متقدمة، كما وشعت الشركة حضورها في قطاع المرافق والقطاع العام من خلال حلول جديدة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعدادات الذكية. وأطلقت الشركة مجموعة من حلول الاتصالات الثابتة والمحمولة والحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي والحلول الرقمية المتخصصة للقطاعات، بما في ذلك التمويل والعقارات والمرافق والجهات الحكومية، ومن بينها حلول "أعمال" وتطبيق Ooredoo Business.

استمرت Ooredoo في تنفيذ برنامج واسع للمسؤولية الاجتماعية للشركات والمشاركة المجتمعية. وقدمت الشركة برنامجاً شاملاً لشهر رمضان 2025 يشمل توزيع سلال غذائية ومبادرات إفطار الصائم وزارات لمراكز الرعاية التي تخدم الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن واليتام والمرضى. كما دعمت Ooredoo برامج ثقافية وتعليمية مثل مسابقة

دوح للقرآن الكريم، واستمرت في الاستثمار في منظومة الرياضة والفعاليات في قطر، حيث جمع ماراثون الدوحة 2025 برعاية Ooredoo بين المشاركين المحليين والدوليين وساهم في تعزيز أنماط الحياة الصحية والنشطة.

وظلت الموارد البشرية والثقافة المؤسسية محركاً رئيسياً للأداء القوي، إذ حصلت Ooredoo قطر على جائزة ستيفي البرونزية عن فئة "أفضل جهة عمل" في قطاع الاتصالات، ونالت صفة "شريك التميز" في قطاع الأفراد من GSMA Advance، مما يعكس تركيزها على التدريب من الطراز الأول في مجالي الجيل الخامس والذكاء الاصطناعي. كما طرحت الشركة منصة Copilot من مايكروسوفت 365 على مستوى المؤسسة، وأطلقت برنامج "AI Fluency: From 0 to 100" للقيادات، مما يعزز القدرة القيادية ويعمّق فهم تأثير الذكاء الاصطناعي على مستقبل العمل.

حظيت إنجازات Ooredoo قطر في عام 2025 بتقدير واسع من خلال عدة جوائز، بما في ذلك جائزة "الابتكار في مجال الذكاء الاصطناعي" في مؤتمر 2025 Teradata Possible، وذلك لتميزها في توظيف الذكاء الاصطناعي لخدمة العملاء، علاوة على التكريمات في قمة الشرق الأوسط للذكاء الاصطناعي والبيانات التحليلية في الدوحة، كما كرّمها وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ضمن جائزة قطر للأعمال الرقمية 2025 تقديراً لجهودها في التحول الرقمي والابتكار، وحصلت الشركة على جوائز تكنولوجية وشراكات من Fortinet وهوواي وInfobip، إضافة إلى تكريمها في ملتقى شركاء النجاح 2025 التابع لـ "كهرماء"، وذلك لدورها في تطوير البنية التحتية الوطنية.



### التطلعات المستقبلية

تتطلع Ooredoo قطر إلى الاستمرار في تنفيذ استراتيجيتها مع التركيز على الذكاء الاصطناعي وتقنيات الجيل الخامس والريادة في المنظومة الرقمية. وتعتزم الشركة تطوير قدرات الجيل الخامس المتقدمة وتقنية تقسيم الشبكات والخدمات السحابية السيادية، إلى جانب توسيع نطاق البنية التحتية للذكاء الاصطناعي المعتمدة على وحدات معالجة الرسومات (GPU) بالشراكة مع شركتي إنفيديا وأوراكل ومتابعة إطلاق منصة أوراكل أوي (Oracle Alloy). وتتضمن الأولويات الاستراتيجية تسويق منصات السحابية السيادية والذكاء الاصطناعي وتعزيز خدمات الأمن المُدار والخدمات المهنية وتطوير حلول رقمية وذكاء اصطناعي خاصة بالقطاعات للصناعات الرئيسية.

كما ستواصل Ooredoo تعزيز ريادتها في تجربة العملاء والتفاعل الرقمي من خلال البناء على نموذج الخدمة المدعوم بالذكاء الاصطناعي وتوسيع نطاق الخدمات الذاتية الرقمية والاستفادة من منصات التحليلات والتنسيق لتقديم تجارب أكثر تخصيصاً وتكاملاً عبر مختلف القنوات. ومن خلال الاستثمار المستمر في الشبكات والمنصات والشراكات والكوادر البشرية، تهدف Ooredoo قطر إلى دعم الأهداف الرقمية الوطنية وتمكين نمو المؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة ومواصلة دورها المحوري في تطوير الاقتصاد القائم على المعرفة في دولة قطر.

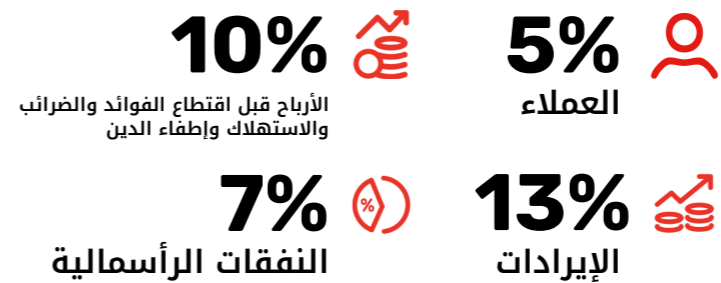


عبد العزيز يعقوب البابطين

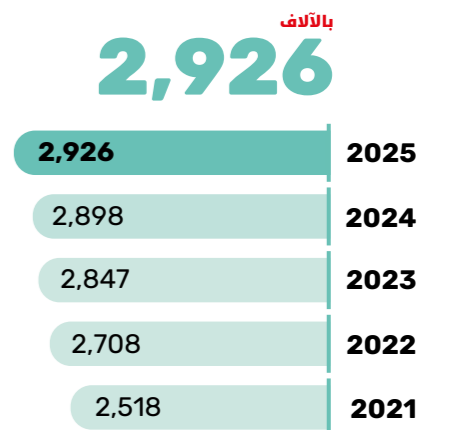
الرئيس التنفيذي، Ooredoo الكويت

“كان عام 2025 عامًا استثنائيًا لشركة Ooredoo الكويت. إذ حققنا نموًا في كل من إيرادات الخدمات وحصّة السوق من الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين في سوق ناضجة. كما نحرز تقدمًا ثابتًا في أجندة التحول الرقمي بالذكاء الاصطناعي، ونظل في موضع قوي يؤهلنا لتأدية دور رئيس في المستقبل الرقمي للكويت.”

### أهمية الشركة للمجموعة



### عدد العملاء



### الأداء المالي

| 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 3,253 | 3,132 | 2,914 | 2,809 | 2,540 |
| 1,067 | 839   | 971   | 850   | 738   |
| 33%   | 27%   | 33%   | 30%   | 29%   |
| 65.5  | 62.4  | 60.8  | 61.8  | 66.0  |
| 1,366 | 1,360 | 1,349 | 1,423 | 1,230 |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

### الأداء المالي

- جائزة ستيفي® الذهبية لشركة العام في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- جائزة ستيفي® البرونزية عن فئة “الابتكار التقني للعام”
- جائزة ستيفي® البرونزية عن فئة “شركة العام في تكنولوجيا الاتصالات”



### نظرة عامة

حققت Ooredoo الكويت نموًا قويًا في عام 2025، واستمرت في تحسين تجربة العملاء وتوسيع بنيتها التحتية الرقمية، حيث ارتفعت إيرادات الخدمات بنسبة 7.3%، وارتفعت الأرباح المعدلة قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 14% (1,110 مليون ر.ق).

تركز التنفيذ التجاري على تحقيق نمو منضبط وتحسين الانتشار الجغرافي لقنوات البيع وإعادة هيكلة شبكة المتاجر المملوكة والمرخصة بما يعزز تحسين الربحية عبر محافظة المتاجر. كما ارتفعت الحصّة السوقية لقطاع الدفع الأجل، بدعم من ضوابط الحد من الاحتيايل وإدارة الديون المعتدلة.

وظلت القنوات الرقمية وتقديم تجربة عملاء متميزة من الأولويات الأساسية لشركة Ooredoo الكويت. وأطلق تطبيق Ooredoo Mobile الجديد لتوفير تجربة رقمية أبسط وأسرع وأكثر قيمة. كما تم تعزيز منظومة المدفوعات عبر شراكات مع مزودي خدمات “اشتر الآن وادفع لاحقًا” مثل “تابي” (Tabby)، وعبر مكافآت الاسترداد النقدي، مما أتاح مرونة أكثر في التسوق الإلكتروني. علاوةً على ذلك، أطلقت خدمات الشريحة الإلكترونية (eSIM) عبر التطبيق والمتجر الإلكتروني، مما يتيح شراء الشريحة وتفعيلها بضغطة زر واحدة. وأسهمت العروض الحصرية الرقمية لعملاء الدفع المسبق والدفع الأجل، مثل Magic Monday و Deal Days و Cyber Deals ومفاجأة Ooredoo، في تحفيز استخدام القنوات الإلكترونية بشكل أكبر.



وبالرغم من أن الكويت من بين الأسواق الأعلى استهلاكًا للبيانات لكل فرد، مما يفرض ضغوطًا متزايدة على سعة الشبكة وأدائها، استمرت Ooredoo الكويت في تطوير شبكة الاتصالات المحمولة لديها لتلبية الطلب المتنامي على البيانات وتمكين حالات استخدام جديدة. وواصلت Ooredoo توسيع الشبكة المحمولة وتحسين استخدام الطيف الترددي وتحديث التقنيات، بما في ذلك إطلاق شبكات الجيل الخامس المتقدمة (5G Advanced) في يونيو. ويوفر هذا التطوير سرعات أعلى و زمن استجابة أقل وموثوقية أكبر لبيت المحتوى بدقة 4K ودقة 8K ودعم الألعاب التنافسية وخدمات المنازل الذكية بهدف توفير جودة وتجربة خدمة متسقة في ظل الطلب المتسارع. وتشمل محافظة الخدمات المنزلية أجهزة التوجيه والتشغيل (Plug and Play) للأمن المنزلي وأنماط العيش الذكي والصحة وجودة الهواء والتنقل الذكي، مما يوفر منصة قابلة للتوسع للحياة المتصلة.

علاوة على ذلك، تم تعزيز ولاء العملاء ودمج نمط الحياة من خلال توسيع برنامج المكافآت “نجوم” ليشمل قطاعات السفر والوقود والتجزئة والعلامات الفاخرة والمطاعم والتسوق الإلكتروني. وأسهمت الشراكات الاستراتيجية مع علامات تجارية مثل نقاط أفيوس من الخطوط الجوية القطرية وألفا للوقود وبرنامج “شكرًا” ولاندمارك ومجموعة شلهوب ومجموعة سويش وويبي للإلكترونيات في زيادة خيارات المكافآت وترسيخ حضور Ooredoo الكويت في إنفاق العملاء اليومي.

أما في قطاع خدمات الأعمال، فقد تم إطلاق أول تطبيق B2B للهواتف الذكية في السوق، مما يتيح للشركات إمكانية الخدمة الذاتية. كما تم تدشين بوابة الرعاية الذاتية لقطاع الأعمال لتلبية احتياجات المؤسسات. إضافة إلى ذلك، طرحت حلول رقمية وسحابية جديدة، تشمل أتمتة واجهات برمجة تطبيق واتسبب والتعاون بين Ooredoo الكويت CPaaS و Infobip وحلول Vision AI ومنصة إطلاق منتجات إنترنت الأشياء، وذلك في إطار الاستعداد لتطوير بنية تحتية تدعم الذكاء الاصطناعي.

وعلى صعيد الموظفين، أطلقت Ooredoo الكويت برنامجًا متعدد السنوات لتعزيز الثقافة المؤسسية وصورة الشركة كجهة عمل مفضلة. وتم استكمال تدقيق شامل لتحويل الثقافة على مستوى الشركة، مع وضع خارطة طريق لتوجيه المبادرات اعتبارًا من 2026 بهدف بناء

ثقافة مؤسسية جاهزة للمستقبل تدعم تحقيق النجاح المستدام. كما تم تطوير استراتيجية متكاملة للعلامة التجارية للتوظيف لاستقطاب الكفاءات وإشراكها والاحتفاظ بها وتعزيز التوافق الثقافي. وشملت المبادرات الرئيسية اليوم المهني الوطني والمشاركة في معرض “وظيفتي” وتحديث تجربة الانضمام للموظفين الجدد مع مزايا إضافية تغطي التعليم وتذاكر الطيران وبرامج الرفاه وقروض بدون فائدة.

كما عززت Ooredoo الكويت دورها كشريك وطني من خلال علاقات استراتيجية وعقود رعاية ومبادرات المسؤولية الاجتماعية للشركات. وجسدت الشراكات مع الخطوط الجوية الكويتية وشركة نفط الكويت ومعهد سعود ناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي تعاونًا مؤسسيًا راسخًا مع الجهات العامة. ودعمت المبادرات الثقافية والإبداعية، بما في ذلك التعاون مع مسرح العائلية ومنصة 51، منظومة الفنون والمحتوى الرقمي في الكويت. كما سلّطت فعاليات الألعاب والرياضات الإلكترونية، مثل البطولات الوطنية وأنشطة تطوير الألعاب تحت شعار “صنع في الكويت” الضوء على المواهب المحلية وعززت المهارات الرقمية.

حظي أداء Ooredoo الكويت ومبادراتها في عام 2025 بتقدير واسع من خلال عدة جوائز إقليمية، إذ حصلت الشركة على جائزة ستيفي الذهبية لشركة العام في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وجائزتي ستيفي برونزية عن فئة “الابتكار التقني للعام” و “شركة العام في فئة تكنولوجيا الاتصالات”. كما نالت جوائز ستيفي ذهبية إضافية خاصة بالابتكار في فئات التطبيقات والمواقع الإلكترونية والتكريمات من القطاع في مجالات تقنيات الاتصالات المستدامة وتسريع المدن الذكية وتمكين الشباب، إضافة إلى جوائز الموارد البشرية وبيئة العمل، بما في ذلك جائزة “أفضل بيئة عمل مُلهمة 2025” وجوائز آسيا تيليكوم لأفضل مبادرة موارد بشرية وشركة اتصالات العام. وقد عكست هذه الجوائز الإنجازات المتكاملة عبر التكنولوجيا والاستدامة والموارد البشرية.



### التطلعات المستقبلية

تتطلع Ooredoo الكويت إلى مواءمة استثمارات الشبكة والتكنولوجيا بشكل وثيق مع نتائج تجربة العملاء، وذلك لتوجيه القرارات المستقبلية حول السعة والتغطية وجودة الخدمة. كما ستوسع الشركة استخدام الذكاء الاصطناعي لتحسين خدمات العملاء من خلال التخصيص وتحسين الكفاءة التشغيلية. كما سيتم إطلاق “Oo Jedoo”، وكيل الذكاء الاصطناعي الداخلي، بهدف دعم الموظفين في الوصول إلى السياسات والإجراءات وإدارة المعرفة.

وفي إطار استراتيجيتها المُحدّثة للأعوام 2026 - 2028، ستحوّل Ooredoo الكويت نحو نموذج تحوّلي (PIVOT) ويركز هذا النموذج على كونها “شركة تقنية تضع العميل أولاً” ترسخ ريادتها في مجال البنية التحتية الرقمية بالاستناد إلى خمس ركائز: حماية (Protect) وتسريع قطاع الأفراد والمؤسسات الأساسية، الاستثمار (Invest) في تقنيات المستقبل، تعظيم القيمة (Value) والكفاءة التشغيلية، تطوير (Orient) المواهب الجديدة، وأخيرًا الارتقاء (Transcend) بالتجربة الرقمية وتجربة العملاء. ويشمل ذلك الاستثمار المستمر في قدرات الجيل الخامس المتقدمة وإنترنت الأشياء وتوسيع اعتماد الحوسبة السحابية وتحليلات البيانات واستخدام البنية الرقمية المفتوحة القائمة على واجهات برمجة تطبيقات معيارية لتسريع الابتكار في الخدمات.

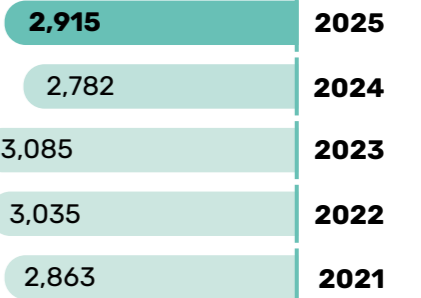


سعود الريامي

الرئيس التنفيذي، Ooredoo عُمان

### عدد العملاء

بالآلاف  
2,915



### الأداء المالي

| 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2,292 | 2,381 | 2,453 | 2,443 | 2,325 |
| 862   | 1,084 | 1,156 | 1,275 | 1,212 |
| 38%   | 46%   | 47%   | 52%   | 52%   |
| 37.8  | 41.2  | 38.4  | 37.9  | 43.9  |
| 914   | 1,061 | 1,045 | 941   | 981   |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

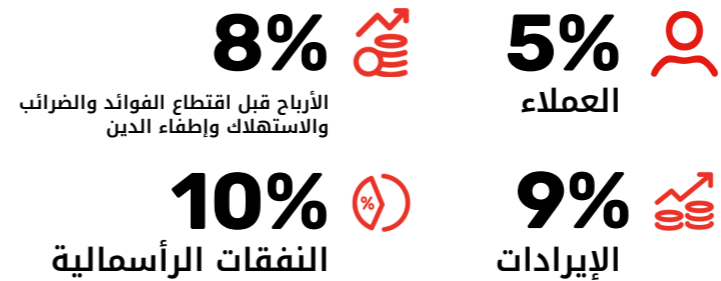
### الأداء المالي

- جائزة "أفضل قائد أعمال" في قطاع الاتصالات (الرئيس التنفيذي) في حفل توزيع جوائز قمة القيادة في عالم الأعمال في عُمان 2025
- شركة الاتصالات الأبرز للعام - سلطنة عُمان ضمن جوائز Global 100 EMG 2025
- جائزة ستييفي® الفضية فئة "الإنتاج المبتكر في التنوع والشمول" في قطاع الاتصالات ضمن جوائز الأعمال الدولية "ستييفي" 2025



"انتقلت Ooredoo عُمان في عام 2025 من نشر الشبكات إلى تمكين التحوّل الرقمي، والاستثمار في البنية التحتية الجاهزة للذكاء الاصطناعي، وتعزيز شبكات الألياف الضوئية الإقليمية، وإضافة أصول مراكز البيانات الجديدة، مع تحسين تجربة العملاء. وأولويتنا لعام 2026 واضحة: التحوّل الرقمي المستدام والقيمة طويلة الأمد لعُمان وجميع الجهات المعنية."

### أهمية الشركة للمجموعة



### نظرة عامة

عكست نتائج Ooredoo عُمان في عام 2025 حجم التحديات الناجمة عن احتدام المنافسة في السوق. وعلى الرغم من هذه الضغوط، حققت الشركة نموًا قويًا في قاعدة عملائها من مستخدمي الألياف الضوئية، وواصلت التركيز على تقديم خدمات الاتصالات المثقلة والثابتة والخدمات الرقمية لشرائح الأفراد وقطاع الأعمال والجهات الحكومية. وبلغت إيرادات الشركة خلال العام 2,292 مليون ريال قطري.

وخلال العام، ركّزت الشركة على تعزيز بنيتها التحتية الرقمية وتحسين تجربة العملاء تماشيًا مع رؤية عُمان 2040 في سوق يتسم بارتفاع معدلات استهلاك البيانات وتزايد الطلب على حلول الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. وواصلت الشركة تنفيذ استراتيجيتها القائمة على خلق القيمة وجودة الشبكة والريادة التكنولوجية وتجربة العملاء. وفي هذا الإطار، تمّ تدشين مركز بيانات متطور ومحطة إنزال لكابلات الاتصالات البحرية في مدينة صلالة. وأطلقت منشأة من المستوى الثالث بسعة أولية تبلغ 125 رف، مع إمكانية التوسّع إلى 500 رف، بما يعزّز الاتصال الدولي لسلطنة عُمان ويدعم طموحها لتكون مركزًا إقليميًا لخدمات الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي وخدمات الحافة.



وتعزّزت استراتيجية الشبكة من خلال الشراكة مع نوكيا لنشر شبكة ألياف ضوئية وطنية للبيج بالجملة، تعمل بتقنية التقسيم الكثيف للأطوال الموجية (DWDM)، مما يتيح اتصالاً عالي السعة بزمن استجابة منخفض لخدمة مزوّدي الخدمات السحابية وعملاء القطاع المؤسسي. كما وقعت الشركة عددًا من اتفاقيات الكابلات البحرية يتوقع وصولها بين عامي 2026 و2027.

أما في قطاع الأفراد، فقد وّجّهت Ooredoo عُمان تركيزها نحو حلول النطاق العريض الثابت واللاسلكي لتلبية الطلب المتزايد على خدمات البيانات عالية السرعة. وحقّقت قاعدة مشتركي الألياف الضوئية نموًا بنسبة 12% على أساس سنوي، فيما ارتفع عدد مشتركي خدمات الجيل الخامس المنزلي والنطاق العريض اللاسلكي بنسبة 4%. وشملت المبادرات الجديدة نقل خدمة الجيل الخامس مجانًا، وخطط تقسيط مرنة لخدمة الإنترنت المنزلي بتقنية Mesh WiFi 6، إلى جانب عروض خصم دولية محدّثة على باقات الألياف الضوئية لمدة 12 شهرًا.

كما تمّ تحديث باقات خدمات الحوالم لشريحتي الدفع الآجل والدفع المسبق. ارتفعت قاعدة مشتركي الهاتف الحوالم بنسبة 5.2% لتصل إلى 2,760 ألف مشتركًا بنهاية عام 2025. وانصب التركيز على تبسيط الباقات وتعزيز القيمة المقدّمة للعملاء. وأسهمت عروض مثل باقة "التر" للذخيرة وباقة "البيانات الإضافية" للضيف في تلبية الطلب الموسمي وزيادة الإقبال على الدفع المسبق. وفيما يتعلق بعملاء الدفع المسبق، فقد أسهمت إعادة إطلاق باقات هلا فليكس وهلا+، إلى جانب عروض "ليالي رمضان" وعرض "هدية اليوم" في تسهيل البقاء على اتصال طوال العام. وبشكل عام، فقد عزّزت هذه المبادرات مستوى الاتصال اليومي للمنازل والأفراد، مؤكّدةً بذلك التزام Ooredoo عُمان بتقديم تجارب بسيطة ومتميزة وممتعة تلبّي احتياجات العملاء اليومية.

واصلت الشركة تعزيز التحوّل الرقمي وتحسين جودة الخدمات عبر جميع نقاط الاتصال في سلطنة عُمان. وقد عكست الزيادة في الاعتماد على تطبيق Ooredoo ثقة العملاء في وضوحه وسهولة استخدامه وسرعة خدماته الذاتية. وأسهمت الخصائص الجديدة، بما في ذلك إشعارات الاستخدام والفواتير، وواجهة التسوّق المبسطة، وتفعيل الشرائح ذاتيًا، وخدمة الدفع الجماعي في جعل الرحلة الرقمية أكثر سهولة وسلاسة. كما أطلقت Ooredoo عُمان خدمة "ثقة" للتوثيق الرقمي، وهي خدمة الهوية الرقمية التابعة لوزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، مما يمكّن العملاء من الوصول الآمن والتوقيع والتحقق من المعاملات الرقمية مباشرة عبر الأجهزة المحمولة. وقد ترافقت هذه التحسينات الرقمية مع استمرار الجهود الرامية إلى تحسين جودة الخدمة وخدمة العملاء، استنادًا إلى أربعة محاور رئيسية تتمثل في: أداء قوي للشبكة، قيمة واضحة للمنتجات، دعم سلس على مدار الساعة، وتمكين فرق عمل الخطوط الأمامية.

وأحرزت الشراكات في مجال التكنولوجيا المالية تقدمًا ملحوظًا، إذ تجاوز عدد المستخدمين النشطين لمحفظة Walletii الإلكترونية التابعة لـ Ooredoo ألف مستخدم خلال 90 يومًا. كما وافق مجلس الإدارة على تجديد اتفاقية الشراكة، التي تهدف إلى تعزيز التعاون مع شبكة الموزعين، وهي قيد الموافقة من الجمعية العامة السنوية، على أن يمتد سريان الاتفاقية حتى نهاية عام 2026.

وحقق قطاعا التعامل بين الشركات (B2B) والبيع بالجملة نموًا ملحوظًا في الخدمات الرقمية، مدعومًا بإطلاق مجموعة من الحلول والمبادرات، من بينها منصة "إرسال"، وهي منصة اتصالات تم تطويرها بالشراكة مع شركة "تميمة"، بالإضافة إلى خدمات الاستدامة البيئية والمجتمع والحوكمة (ESG as a Service) الخاصة بـOoredoo، وتوقيع شراكة استراتيجية مع "بوابة" (Bawwaba.om)، أول سوق إلكتروني في عُمان للتجارة بين الشركات. وشملت هذه الجهود خدمة إدارة شبكة الواي فاي من Ooredoo عُمان (OO Managed Wi Fi)، وإدخال Google Workspace، لتصبح Ooredoo بذلك أول مزوّد لحلول الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في سلطنة عُمان، يتيح هذه الخدمة للعملاء من الشركات. أما في مجال إنترنت الأشياء، فقد وشعت الشركة حضورها في قطاع المراقب من خلال حلول العدادات الذكية، وأطلقت تقنية إنترنت الأشياء ضيق النطاق (NB IoT)، وواصلت تطوير حلول السيارات المتصلة.

استكملت Ooredoo عُمان أجندتها التجارية والتقنية بتركيز قوي على رأس المال البشري والاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة. وقد تواءمت مبادرات الموارد البشرية مع استراتيجية المجموعة ورؤية عُمان 2040، لتشمل تعزيز مشاركة الموظفين وتطوير القيادات وتحسين هيكلية القوى العاملة وتحديث الأنظمة. ومن خلال قافلة Ooredoo الخيرية وبرامج المسؤولية الاجتماعية الموسمية الأوسع نطاقًا، عقدت Ooredoo شراكات مع مدارس وجمعيات وجهات عامة لتنفيذ مبادرات بيئية واجتماعية. وقد حظيت إنجازات الشركة بتقدير محلي ودولي من خلال سلسلة من الجوائز، من بينها الجائزة الفضية عن فئة "الإنتاج المبتكر في التنوع والشمول" ضمن جوائز ستييفي الدولية للأعمال، والجائزة البرونزية عن فئة "أكثر برامج الاستدامة المؤسسية ابتكارًا" ضمن جوائز ستييفي الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.



### التطلعات المستقبلية

تتوقع Ooredoo عُمان أن تستمر بيئة الأعمال في عام 2026 في مواجهة تحديات كبيرة في ظل الإصلاحات المالية والتطورات التنظيمية واستمرار حدة المنافسة في السوق. وقد تؤثر أي تعديلات مستقبلية في ضريبة القيمة المضافة، فضلًا عن التخطيط لتطبيق ضريبة الدخل على الأفراد، في مستويات إنفاق الأسر واستخدام خدمات الاتصالات، في حين أنّ الاستثمارات المستمرة في شبكات الجيل الخامس والألياف الضوئية ومراكز البيانات والبنية التحتية المؤثرة للطاقة والأمن السيبراني ستنتطلب تخصيصًا دقيقًا لرأس المال.

وستواصل الشركة تركيزها على الحفاظ على برامج تحسين المصروفات التشغيلية (OpEx) وتعديل أسعار المنتجات والباقات بما يعكس المتغيرات المالية، مع الحرص على القدرة على تحمّل التكاليف، إلى جانب تعميق تنوع الأعمال خارج نطاق خدمات الاتصال التقليدية، لتشمل بذلك حلول الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومراكز البيانات والأمن السيبراني وإنترنت الأشياء والحلول المدعومة بالذكاء الاصطناعي. ومن خلال الاستفادة من المبادرات الوطنية ضمن رؤية عُمان 2040، مثل المدن الذكية والتحول في قطاع الطاقة وكابلات الاتصالات البحرية ومراكز البيانات والمناطق الاقتصادية الخاصة، وبالالتزام بضبط التكاليف والتركيز القوي على تجربة العملاء، تهدف الشركة إلى دعم مسيرة التحوّل الرقمي في سلطنة عُمان وتحقيق قيمة مستدامة لكافة أصحاب المصلحة.

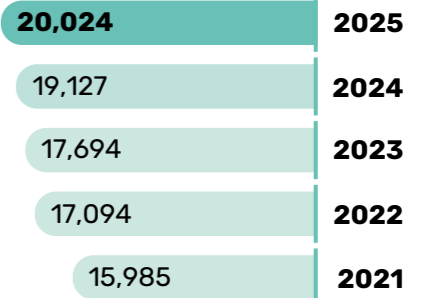


عاصر الصناع

الرئيس التنفيذي، آسياسيل العراق

### عدد العملاء

بالآلاف  
20,024



### الأداء المالي

| 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 5,583 | 5,164 | 4,452 | 3,674 | 3,657 |
| 2,564 | 2,374 | 1,953 | 1,580 | 1,672 |
| 46%   | 46%   | 44%   | 43%   | 46%   |
| 23.2  | 22.6  | 24.8  | 18.8  | 19.2  |
| 3,328 | 3,192 | 3,426 | 3,212 | 3,411 |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

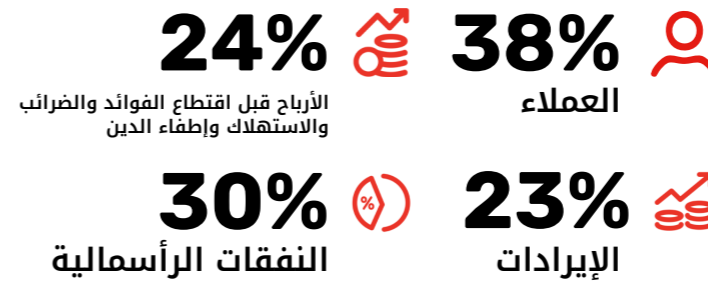
### الأداء المالي

- جائزة ستيفي® الفضية عن فئة "أفضل شركة اتصالات للعام"
- جائزة ستيفي® البرونزية عن فئة "أفضل خدمة جديدة في مجال الذكاء الاصطناعي" عن خدمة "ليلي"
- جائزة ستيفي® البرونزية عن فئة "الابتكار التقني للعام"



"حققت آسياسيل عاقاً آخر من النمو القوي، ووسعت نطاق الاتصال عالي السرعة، ودفعت عجلة التطور الرقمي في العراق من خلال الجاهزية لتقنيات الجيل الخامس والخدمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والمنصات الجديدة. وسنواصل الاستثمار في الابتكار لدعم النمو الاقتصادي والاجتماعي طويل الأمد للبلاد."

### أهمية الشركة للمجموعة



### نظرة عامة

في عام 2025، عزّزت آسياسيل حضورها القوي في سوق الاتصالات العراقي، جامعةً بين الأداء التجاري القوي والاستثمار المستمر في جودة الشبكة والخدمات الرقمية وتجربة العملاء. وحافظت آسياسيل على موقعها الريادي من حيث الحصة السوقية للإيرادات، مع تحقيق نمو في الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 8%، وارتفاع قوي في نسبة إيرادات الخدمات بلغ 8.1%. وقدمت الشركة خدماتها لنحو 20 مليون عميل، وواصلت تصدّرها من حيث الحصة السوقية على فيسبوك وخدمات الجيل الرابع (4G)، كما عزّزت ريادتها في الشبكة من خلال توسيع نطاقها ليشمل 9,190 موقعاً.

وقد استند النمو إلى ارتفاع مستويات التفاعل عبر قاعدة العملاء، وتنفيذ مبادرات تجارية متعددة، وزيادة الإقبال على خدمات البيانات. وساهمت أجهزة CAT7 MiFi وCPE الجديدة في تعزيز استخدام النطاق العريض المتنقل وتوسيع نطاق الوصول. كما سجّلت خدمات التجوال وقطاع التعامل التجاري بين الشركات (B2B) زيادات ملحوظة، فيما حافظت آسياسيل على حصتها السوقية في شبكات الجيل الرابع بنسبة 52.6%. وتعزز التفاعل الرقمي، إذ بلغ عدد مستخدمي التطبيق النشطين 6.3 مليون مستخدم شهرياً، بدعم من توسيع القنوات الرقمية، وزيادة استخدام الخدمة الذاتية ونمو المدفوعات الرقمية.

وفي قطاع العملاء الأفراد، ركّزت آسياسيل على تقديم عروض أكثر تخصيصاً ومدعومة بالتحول الرقمي. فقد تم إطلاق منصة RED لإتاحة قدر أكبر من التحكم للمستخدمين في خصائص الخطوط. كما جمعت حملة "إلا فلاي" عبر تطبيق آسياسيل بين لعبة تفاعلية ومكافآت وجوائز، في حين جرى تحسين منصة "يوزر" للشباب بميزات جديدة صُممت خصيصاً لتلبية احتياجات المستخدمين الشباب.



وشكّلت موثوقية الشبكة وسعتها ركيزةً أساسيةً لاستمرارية الخدمة خلال الفعاليات الوطنية الكبرى، حيث وفّرت آسياسيل تغطية قوية وخدمات إنترنت عالية السرعة لملايين المشتركين والزوار. كما وسّعت الشركة إتاحة خدمات النطاق العريض المنزلي والمحمول من خلال أجهزة CPE MiFi الجديدة، وإطلاق خدمات المكالمات الصوتية عبر شبكة الواي فاي. وطوّرت باقات وعروض ترويجية جديدة، إلى جانب تحديث العروض القائمة بأسعار مخفضة.

وواصلت آسياسيل تنفيذ استراتيجيتها الرقمية والعمل على دفع أجندتها في مجال الرقمنة والذكاء الاصطناعي. فقد تم إطلاق آسيافيرس (Asiaverse)، أول تجربة غامرة ثلاثية الأبعاد في العراق، مدعومة بأسلوب اللعب الجماعي وتجربة شراء تفاعلية. كما أسهمت قنوات الدفع الرقمية الجديدة في دعم نمو عمليات إعادة الشحن والمعاملات الرقمية. وأطلقت حالات استخدام إضافية للذكاء الاصطناعي لتحسين تجربة العملاء وتحسين العمليات، بما في ذلك روبوتات المحادثة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، مثل "ليلي"، المساعد الرقمي متعدد اللغات والمُتاح على مدار الساعة من آسياسيل، والذي حظي بتقدير إقليمي نظير الابتكار التقني والتميّز في خدمات الذكاء الاصطناعي.

وعلى صعيد خدمات الاتصال، عزّزت آسياسيل مستوى الخدمة من خلال تحسين أداء الشبكة، والاستعداد لتقنية الجيل الخامس (5G)، ودعم المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وتقديم رحلات رقمية أكثر سلاسة أسهمت في تحسين تجربة العملاء. كما أتاح الرصد الاستباقي للشبكة عبر "سمارت كير" وروبوتات المحادثة المتقدمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي دعماً أسرع وأكثر دقة. واعتمد برنامج "صوت العميل" المُحسّن على قياس رضا العملاء في الوقت الفعلي، وتحليل المشاعر وتصنيف الملاحظات باستخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل التعليقات ومعالجة المشكلات. وانطلاقاً من التزامها بالشمولية، قدّمت آسياسيل كذلك خدمات مخصّصة للعملاء من ذوي الاحتياجات الخاصة، شملت مكاتب خدمة مخصّصة ودعماً مصمماً خصيصاً لمجتمع الضم.

في قطاع الأعمال، وسّعت آسياسيل محافظتها من حلول الشركات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث قدّمت مجموعة متكاملة من خدمات الهاتف المحمول بنماذج الدفع المسبق والأجل والهجينة، مدعومة بحلول PBX المُدارة، وخدمات الأمن السيبراني، وخدمة الربط بين الأجهزة (M2M) وإنترنت الأشياء، وحلول Microsoft 365، والخدمات السحابية من مايكروسوفت، إلى جانب خدمة رؤى السوق كخدمة (Market Insights as a Service).

وعزّزت آسياسيل دورها كشريك رقمي للمؤسسات من خلال توقيع مذكرات تفاهم مع كل من سيسكو، جوجل كلاود، منصة Evam، Druid، ENEAg AI، LigaData، Seamless خلال حدث MWC الدوحة، إضافةً إلى توقيع مذكرة تفاهم مع شركة China Mobile International في السلطانية. وتهدف هذه الشراكات إلى توسيع نطاق الخدمات الرقمية، وتعزيز قدرات B2B، وتحسين الاتصال الدولي.

ظلّ محور الأفراد والثقافة عنصرًا أساسيًا في استراتيجية الشركة. وقد دعمت مبادرات الموارد البشرية مستويات التفاعل والتطوير والرفاه الوظيفي، بما في ذلك مبادرة Happy Ours لفئات وظيفية مختارة، ومبادرة "Plus One" التي توفّر إجازات إضافية تتجاوز الاستحقاقات المنصوص عليها في قانون العمل.

ظلّت المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR)، وتمكين الشباب والمرأة والاستدامة في صدارة أولويات الشركة. كما عزّزت آسياسيل الحوكمة المؤسسية والشفافية من خلال الإفصاحات المالية وغير المالية الواضحة، والالتزام الصارم باللوائح التنظيمية. وشملت مبادرات الشباب وتنمية المهارات إطلاق منصة ASAS، ومختبرات المهارات الرقمية وورش عمل حول توظيف الذكاء الاصطناعي في البحث العلمي، وبرامج جامعية في عدد من المدن العراقية الكبرى.

وفي مجال تمكين المرأة، شملت الأنشطة دعم برنامج "مُلهمات" الذي يزوّد الشباب بالمهارات الرقمية والريادية والمهنية، إلى جانب المشاركة في مبادرات إبداعية وقيادية تعزّز دور المرأة في مجالات الابتكار والإعلام الرقمي.

وعلى الصعيد البيئي، أطلقت الشركة مبادرة آسياسيل الخضراء لغرس الأشجار، إلى جانب برنامج للحد من استخدام الورق، الذي حوّل تواصل الشركة مع العملاء والاتصالات الداخلية إلى القنوات الرقمية.

حظيت إنجازات آسياسيل في عام 2025 بتقدير واسع من خلال عدد من الجوائز البارزة، حيث حصلت الشركة على جائزة ستيفي® الفضية عن فئة "أفضل شركة اتصالات للعام"، وجائزة ستيفي® البرونزية عن فئة "أفضل خدمة جديدة في مجال الذكاء الاصطناعي" عن خدمة "ليلي"، وجائزة ستيفي® البرونزية عن فئة "الابتكار التقني للعام" وذلك للبنية الهندسية القائمة على الذكاء الاصطناعي التي بُني عليها نظام "ليلي". كما حققت آسياسيل رقمًا قياسيًا في موسوعة غينيس للأرقام القياسية لأكثر عمل فني باستخدام الخيوط والمسامير.



### التطلعات المستقبلية

تتطلع آسياسيل إلى الحفاظ على ريادتها في سوق الاتصالات العراقي من خلال اتخاذ قرارات تركز على العميل والاستثمار المستمر في قدرات الشبكة والخدمات الرقمية. وستظل خدمات الاتصال الركيزة الأساسية للأعمال، في حين تتزايد أهمية الخدمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والبيانات والحوسبة السحابية والمنصات الرقمية.

وفي عام 2026، تعزّم آسياسيل توسيع قنوات تنمية المواهب الوطنية عبر مراكز الابتكار والشراكات الأكاديمية، ودفع التحول الرقمي الأخضر في جميع العمليات، ورفع مستوى تجربة العملاء من خلال خدمات رقمية من الجيل التالي. كما تهدف الشركة إلى تعزيز الحوكمة والشفافية والممارسات التجارية المسؤولة، وبناء شراكات عالية الأثر لدعم المنظومة الرقمية في العراق، وتعميق إسهامها المجتمعي من خلال برامج تمكين مجتمعية قابلة للتوسع.



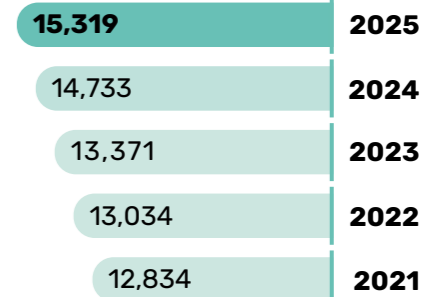
روني طعمه

الرئيس التنفيذي، Ooredoo الجزائر

### عدد العملاء

بالآلاف

15,319



### الأداء المالي

| 2025   | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|-------|
| الإيرادات (مليون ر.ق.)   | 2,839 | 2,462 | 2,222 | 2,275 |
| الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين (مليون ر.ق.) | 1,481 | 1,199 | 787   | 786   |
| هامش الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين         | 45%   | 42%   | 40%   | 35%   |
| متوسط الإيرادات لكل مستخدم* (ر.ق.)                                       | 18.9  | 16.8  | 14.4  | 14.9  |
| عدد الموظفين   | 2,315 | 2,384 | 2,425 | 2,491 |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

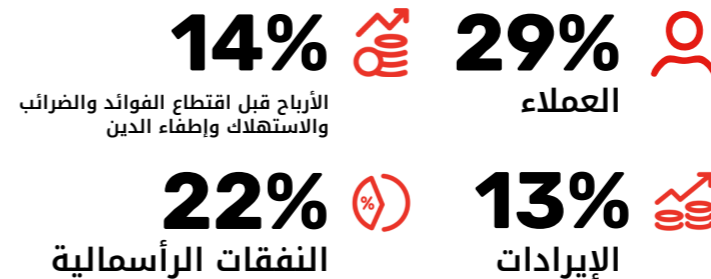
### الأداء المالي

- جائزة "راعي التبرعات" من مؤسسة "ناس الخير"، لريادتها في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات ودعمها للمجتمع المدني
- جائزة التميز لمشغل الهاتف المحمول في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات في حفل توزيع جوائز جيزارد حاضنة تاك (Dz Hadina Tech)
- جائزة الالتزام بالعمل التطوعي والخيري في اليوم العربي للتطوع 2025 الذي استضافته الاتحاد العربي للعمل التطوعي



"عززت Ooredoo الجزائر في عام 2025 ريادتها من خلال توسيع نطاق الاتصال عالي الجودة، وإطلاق خدمات الجيل الخامس على مستوى الدولة، وتسريع الشمول الرقمي، والارتقاء بتجربة العملاء. ويعكس أدائنا القوي التزامنا الثابت بالابتكار والتميز التشغيلي وإحداث أثر إيجابي لعملائنا ومجتمعاتنا ومنظومتنا الرقمية الوطنية."

### أهمية الشركة للمجموعة



### نظرة عامة

في عام 2025، واصلت Ooredoo الجزائر البناء على ركائزها الاستراتيجية، مع إعطاء الأولوية لموثوقية الشبكة، وتقديم عروض رقمية متميزة، وتقديم عروض أكثر تخصيصاً لتلبية احتياجات عملائها. وبلغت إيرادات الشركة خلال العام 3,301 مليون ريال قطري، وقدمت الشركة خدماتها لقاعدة متنامية من العملاء بلغت 15.3 مليون مشترك بنهاية عام 2025، مقارنة بـ 14.7 مليون مشترك في العام السابق، كما بلغ عدد الموظفين 2,315 موظفًا.

وواصلت Ooredoo الجزائر الاستثمار في ساعات الشبكة وتوسيع نطاق التغطية لمواكبة الطلب المتزايد على البيانات والخدمات الرقمية. وبنهاية عام 2025، تجاوز عدد مواقع الشبكة 10,200 موقع، بعد إضافة أكثر من 2,000 موقع جديد خلال العام. كما أضافت الشركة طبقة الجيل الرابع (4G) إلى 380 موقعًا، وفعلت 520 موقعًا بتقنية TDD لتوسعة ساعات الجيل الرابع، مما عزز التغطية السكانية وارتقى بتجربة العملاء في ظل النمو المتواصل لاستخدام البيانات.

وفي قطاع العملاء الأفراد (B2C)، حققت Ooredoo الجزائر نموًا قويًا سواء على مستوى القيمة العامة للحسابات أو نشاط إعادة الشحن. كما ركزت الأعمال على تحسين جودة العروض المقدمة، من خلال تشجيع اعتماد باقات بيانات أكبر. وأسهمت التحسينات التي أدخلت على تطبيق Snap Sim، والتوسع في استخدام أدوات SFT الميدانية، إلى جانب برنامج التركيز على العملاء داخل المتاجر، في تحقيق تحسن ملموس في مؤشرات رضا العملاء (CSAT) وصوت العميل (VOC) على مدار العام.



وفي قطاع الأعمال، سجلت إيرادات الحسابات المؤسسية الكبرى نموًا قويًا خلال جميع أرباع عام 2025، في حين قاربت إيرادات قطاع التعامل التجاري بين الشركات والحكومات (B2G) والحسابات الخاصة أن تتضاعف في الربع الأول، وحافظت على وتيرة نمو قوية حتى نهاية العام. وقد جاء هذا النمو مدفوعًا بفوز الشركة بعملاء استراتيجيين جدد في قطاعات مثل التعليم العالي والصناعة والنقل الحضري، إلى جانب تحديد العقود ومبادرات الحد من فقدان العملاء. أما في قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة (SME)، فقد أطلق خلال عام 2025 برنامج تجديد موجه لتأمين العقود منتهية الصلاحية، وتثبيت قاعدة العملاء، ودعم الإيرادات المتكررة.

كما عززت Ooredoo الجزائر محفظتها ومكانتها في قطاع التعامل بين الشركات (B2B)، حيث نشرت عروضًا جديدة بين الشركات للصوت والبيانات، وقدمت عرضًا صوتيًا جديدًا من Ooredoo Business، وأطلقت خدمة Data Share Pro كحل بيانات فعّاد تصميمه. كما توسعت الشركة في خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصال والربط الشبكي من خلال حلول حضانات Creadev، وعروض IPBX للشركات الصغيرة والمتوسطة، وخطة جديدة لخطوط الاتصال المؤجرة ضمن حل الإنترنت عالي التدفق (IHD). والأمر الذي أسهم في تعزيز مكانة Ooredoo الجزائر في قطاع الأعمال هو المعالجة حسب الأولوية والمصقمة خصيصًا للحسابات الرئيسية، إلى جانب توسيع محفظة حلول الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

ولا تزال تجربة العملاء محورًا أساسيًا لأعمال الشركة. ففي هذا السياق، طوّرت إدارة خدمة العملاء استراتيجية التمركز الإقليمي، من خلال تدشين مركز اتصال جديد في مدينة بجاية ليكمل المراكز القائمة في الجزائر العاصمة ومدينة وهران، بما يعزز القرب من العملاء ويوفر فرص عمل محلية إضافية. كما جرى الإعداد لإطلاق منصة رقمية جديدة لمراكز الاتصال، تهدف إلى تحسين معالجة الطلبات والشكاوى عبر جميع القنوات الرقمية، ودعم مسارات أسرع وأكثر تكاملًا وكفاءة للعملاء.

كما شكّل الأفراد والثقافة المؤسسية عاملاً تمكينيًا رئيسيًا للأداء Ooredoo الجزائر. فخلال العام، أطلقت الشركة مجموعة من المبادرات الهادفة إلى ترسيخ بيئة عمل إيجابية تدعم الأداء المؤسسي، شملت

تنظيم أيام عمل خارج المكتب، وتطبيق ساعات عمل مرنة في الصيف، وزيادة عدد أيام العمل عن بُعد، وتعزيز الاتفاقيات الجماعية، إلى جانب فعاليات التقدير والتكريم مثل حفلات الجوائز والاحتفاء بأبناء الموظفين الناجحين في امتحانات شهادة البكالوريا.

وفي هذا السياق، عززت الشركة التزامها بالمسؤولية الاجتماعية للشركات والاستدامة. ففي عام 2025، جددت Ooredoo الجزائر شراكاتها مع منظمات المجتمع المدني وشعنتها، بما في ذلك إبرام اتفاقية جديدة مع الكشافة الإسلامية الجزائرية، ودعم قافلة "شاب فكرة" التي أسهمت في دعم الشركات الناشئة وتدريب آلاف الطلاب. كما شملت مبادرات المسؤولية الاجتماعية حملات للتبرع بالدم وقوافل طبية قدمت استشارات مجانية لأكثر من 3,000 مريض في المناطق النائية، ومبادرات تضامن خلال شهر رمضان لتوزيع 7,100 سلة غذائية ووجبة طعام، إلى جانب توزيع حقائب مدرسية، وزيارات لحدود رعاية المسنين، وأنشطة مخصصة للأطفال، من بينها برنامج تعريفى بعالم الروبوتات.

وعلى صعيد آخر، فقد ركزت المبادرات البيئية خلال العام على التشجير وحملات التنظيف ومشروعات فرز النفايات. حيث زرع الشركة أكثر من 5,000 شجرة في عدد من الولايات، وأطلقت حملات لتنظيف الشواطئ والغابات، وفعلت نظام الفرز الانتقائي للنفايات في مقرها الرئيسي. وأسهمت هذه الجهود في تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وتوفير الطاقة، وتقليل استخدام مكبات النفايات، بما يتماشى مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة المتعلقة بالاستهلاك المسؤول والإنتاج والعمل المناخي. وقد حظيت قيادة Ooredoo الجزائر في مجال المسؤولية الاجتماعية بتقدير واسع خلال عام 2025، من خلال نيلها عدة جوائز، من بينها جائزة راعي التبرعات من مؤسسة "ناس الخير"، وجائزة التميز لمشغل الهاتف المحمول في مجال المسؤولية الاجتماعية، إلى جانب تكريم من الاتحاد العربي للتطوع تقديرًا لالتزامها بالتطوع والعمل الخيري.



### التطلعات المستقبلية

تعتزم الشركة الاستفادة من التوسع الأخير في شبكة الجيل الرابع (4G) من خلال توسعة قاعدة عملائها، مع التركيز بشكل خاص على الشرائح ذات القيمة المتوسطة والعالية. كما ستدعم الشركة إطلاق خدمات الجيل الخامس (5G) في المناطق الحضرية ذات الإمكانيات العالية، بما يتماشى مع تطورات السوق والأطر التنظيمية، إلى جانب الاستمرار في تعزيز ساعات الشبكة ونطاق التغطية لدعم النمو المتواصل في استخدام البيانات.

وفي قطاع الأعمال، تسعى Ooredoo الجزائر إلى البناء على الزخم المحقق من خلال تجديد عروض التعامل بين الشركات (B2B) وتوسيع محفظتها للاستفادة من الفرص المتاحة في مجالي تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وسوق إنترنت الأشياء الناشئ. ويشمل ذلك تعميق الشراكات مع العملاء الرئيسيين والجهات الحكومية والشركات الصغيرة والمتوسطة، وتوسيع نطاق الحلول القادرة، والاستفادة من المنصات الرقمية لتحسين تقديم الخدمات ورفع كفاءتها.



منصور راشد الخاطر

الرئيس التنفيذي، Ooredoo تونس

## عدد العملاء

بالآلاف  
7,231

| السنة | عدد العملاء (بالآلاف) |
|-------|-----------------------|
| 2025  | 7,231                 |
| 2024  | 7,033                 |
| 2023  | 7,260                 |
| 2022  | 7,128                 |
| 2021  | 6,914                 |

## الأداء المالي

| السنة  | 2025  | 2024  | 2023  | 2022  | 2021  |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| الإيرادات (مليون ر.ق.)   | 1,726 | 1,542 | 1,470 | 1,468 | 1,617 |
| الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين (مليون ر.ق.) | 724   | 642   | 556   | 651   | 625   |
| هامش الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين         | 42%   | 42%   | 38%   | 44%   | 39%   |
| متوسط الإيرادات لكل مستخدم* (ر.ق.)                                       | 16.1  | 15.5  | 13.6  | 13.5  | 15.6  |
| عدد الموظفين   | 1,371 | 1,252 | 1,309 | 1,335 | 1,437 |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

## الأداء المالي

- أفضل مزود لخدمات عملاء للعام السادس على التوالي
- أفضل منتج للعام - باقة "فيكس جديد"
- الرئيس التنفيذي لشركة Ooredoo تونس، منصور راشد الخاطر، يفوز بثلاث جوائز في حفل ستييفي® للشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعام 2025



## نظرة عامة

حققت Ooredoo تونس نموًا قويًا خلال عام 2025 عبر قطاعي خدمات الأفراد والأعمال، مدعومًا بالاستثمارات المستمرة في تقنية الجيل الخامس (5G) واتصالات النطاق العريض الثابتة وتحسين تجربة العملاء. وارتفعت إيرادات الخدمات بنسبة 7.1% على أساس سنوي. وشكلت خدمات الخطوط الثابتة محركًا رئيسيًا للنمو، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 43.7%، مما يعكس التسارع في اعتماد خدمات الوصول اللاسلكي الثابت بتقنيات الجيل الخامس (5G FWA) والألياف الضوئية عقب الإطلاق التجاري لخدمات الجيل الخامس وتوسيع النطاق الجغرافي لخدمات الألياف الضوئية.

حافظت Ooredoo تونس على موقعها الريادي في سوق الاتصالات المحمولة، ومضت قدمًا في الفوز بحصص سوقية إضافية في قطاع الخدمات الثابتة. كما استعادت الشركة المرتبة الأولى من حيث حصة الإيرادات الإجمالية في السوق خلال الربع الثالث من عام 2025، إذ انعكس الأداء التجاري القوي في تحسن الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين.

جاء النمو في قطاع خدمات الأفراد (B2C) مدعومًا بتحقيق الدخل من خدمات البيانات وباقات المحتوى المتكاملة والتدابير التسعيرية الموجهة. واستفادت إيرادات الاتصالات المحمولة من تحسين تسعير البيانات وزيادة العروض، فيما أسهمت عروض الجيل الخامس الجديدة لفئة الدخل في توسيع نطاق الاستفادة من خدمات الجيل التالي وتعزيز الاستفادة التجارية من طيف الجيل الخامس.



وساهم عرض جهاز MiFi الجديد ضمن فئة الدخل في زيادة اعتماد خدمات الجيل الخامس وتعزيز الاستفادة التجارية من الطيف. وجاء نمو خدمات الخط الثابت والإنترنت المنزلي مدفوعًا بحزم بيانات أسرع وحملات موسمية فعّالة، إلى جانب عروض الأتصال المتكامل التي زادت الإقبال على الباقات الأعلى سرعة. وبالإضافة إلى عروض 4G Box الموجهة للمناطق التي لا تغطيها تقنية الجيل الخامس، أسهمت هذه المبادرات في تعزيز تبني خدمات الوصول اللاسلكي الثابت للجيل الخامس والألياف الضوئية وحلول الإنترنت المنزلي بتقنية الجيل الرابع.

بشط Ooredoo تونس عروضها في الخدمات الصوتية والبيانات والتجوال والعروض المدمجة عبر خدمة بيانات الخدمة التكميلية غير المنظمة (USSD) والقنوات الرقمية والفروع، إلى جانب تنفيذ خطة إطلاق قوية لعرض "شهري" الجديد للدفع الأجل.

وفي قطاع الخدمات الثابتة، حدّدت الشركة سعرًا أدنى قدره 55.9 دينار تونسي لحزمة 30 ميجابايت في الثانية على كل من الألياف الضوئية والوصول اللاسلكي الثابت للجيل الخامس، كما طوّرت أجهزة WiFi 6 بتقنية CPE لدعم أداء الاتصال داخل المنزل. وتمّ دعم عرض "فيكس جديد" بحملة متكاملة على القنوات الرقمية واللوحات الإعلانية والإذاعة، واستُكملت الحملة بتسويق موجه جغرافيًا يستهدف الطلب على المستوى المحلي. كما تُقدّم مبادرات زيادة أسعار الإنترنت بالتنسيق مع الجهات التنظيمية، دعمًا لإعادة التوازن إلى السوق. كما سعت Ooredoo تونس إلى تطوير خدمات اتصال جديدة، بما في ذلك دراسة الجدوى للسيارات المتصلة بالتعاون مع BMW، وحافظت كذلك على حصية جهاز 5G MiFi في السوق.

ساهمت Ooredoo تونس بحوالي 37% من إجمالي استثمارات السوق في البنية التحتية للشبكات، والتي بلغت 3 مليارات دينار تونسي على مدى السنوات الخمس الماضية. وعلى مستوى السوق، كان نمو قيمة خدمات الهاتف الجوال في عام 2025 مدفوعًا بشكل رئيسي بإيرادات البيانات، فيما سجل قطاع الخطوط الثابتة نموًا قويًا بنسبة 7% على أساس سنوي.

أما من حيث تجربة العملاء، فقد واصلت Ooredoo تونس إعادة تصميم الرحلات الرئيسية للعملاء وإجراء اختيارات سهولة الاستخدام وتوسيع نطاق قياس رضا العملاء لتوفير رؤية شاملة عبر خدمات الاتصالات المحمولة والثابتة. ونُشرت أدوات الذكاء الاصطناعي وحلول الرعاية الذكية لرصد مستوى رضا العملاء على مستوى كل خط فردي وتفعيل تدخلات موجهة، كما تم إطلاق مساعد محادثة ذكي للرد على شكاوى العملاء واستفساراتهم، وظل تنظيم "يوم العميل" السنوي آلية مهمة لتعزيز ثقافة "التركيز على العميل" بين الموظفين وتوحيد جهود المؤسسة نحو جودة الخدمة.

وعلى صعيد الموارد البشرية، دعمت Ooredoo تونس مسار تحوّلها من خلال مجموعة شاملة من مبادرات الموارد البشرية وتفاعل الموظفين. تضمنت هذه المبادرات أيام الموارد البشرية المفتوحة والبرامج التوعوية والزيارات الميدانية والملتقيات خارج مقر العمل وفعاليات بناء فرق العمل وآليات التكريم الرسمية والاحتفالات بالإنجازات والمحطات المهمة. وتركّزت الجهود على الحفاظ على مستوى التفاعل وتطوير قدرات الموظفين ودعم صحتهم البدنية والعقلية.

وخارج نطاق العمليات التشغيلية الأساسية واصلت Ooredoo تونس الانخراط بشكل وثيق في الأجنحة الرقمية والاجتماعية للدولة. وخلال العام، نظّمت الشركة أول قمة للذكاء الاصطناعي في تونس، مما وفر منصة متخصصة لمناقشة التقنيات الناشئة، كما جمعت أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات بين المبادرات البيئية والاجتماعية. تضمنت هذه الأنشطة حملة إعادة تشجير غطت مساحة 100 هكتار في المناطق المتضررة من حرائق الغابات، ودعم العودة إلى المدارس لصالح 500 طفل من جمعية "كافل اليتيم"، ومبادرات رمضانية جمعت حوالي 300 شخص من جمعيات الأيتام وكبار السن. وانعكس هذا الالتزام كذلك من خلال رعاية الفعاليات الثقافية والرياضية، مثل مهرجان قرطاج الدولي وسباق Ooredoo الليلي (Ooredoo Night Run) ومهرجان أوريدو للموسيقى (Ooredoo Music Fest).

حظيت Ooredoo تونس بتقدير كبير لأدائها وريادتها من خلال عدة جوائز، فقد اختيرت Ooredoo تونس كأفضل مزود لخدمات عملاء للعام السادس على التوالي، كما حازت باقة "فيكس جديد" على جائزة أفضل منتج للعام. وبالإضافة إلى ذلك، حصل الرئيس التنفيذي منصور راشد الخاطر على ثلاث جوائز في حفل جوائز ستييفي للشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعام 2025.

## التطلعات المستقبلية



ستواصل Ooredoo تونس تركيزها خلال العام المقبل على تسريع التوسع في شبكات الجيل الخامس وتوسيع نطاق حلول الخدمات الثابتة وحلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتعميق الابتكار المرتكز على العميل من خلال الذكاء الاصطناعي والرقمنة. وتعتزم الشركة البناء على مركزها القوي في أداء الجيل الخامس وخدمات الوصول اللاسلكي الثابت للجيل الخامس والألياف الضوئية، لتلبية الطلب المتزايد على الاتصال عالي السرعة والموثوق من الأسر والشركات والمؤسسات العامة.

تتضمن المبادرات المخطط لها إطلاق مسابقة هاكاثون للذكاء الاصطناعي في تونس وإنشاء مركز للذكاء الاصطناعي في إفريقيا والمواصلة في الانخراط مع المجتمعات المحلية والدولية من خلال المبادرات الاجتماعية. ومن المُتوقَّع أن تسهم الشراكات الاستراتيجية والاستمرار في تعزيز الكفاءة التشغيلية وتبني أجندة قوية في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية والحوكمة في دعم النمو المستدام وتعزيز المرونة على المدى الطويل.



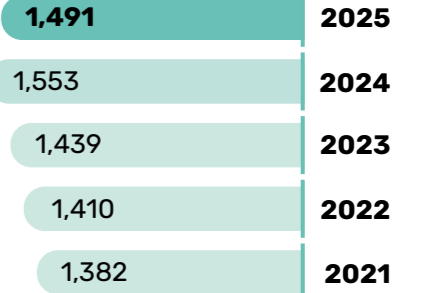
الدكتور سامر فارس

الرئيس التنفيذي، Ooredoo فلسطين

“كان عام 2025 عامًا يتسم بالمرونة لـ Ooredoo فلسطين، حيث حققنا أداءً ماليًا وتشغيليًا قويًا رغم بيئة استثنائية بالغة التحدي. وتعكس نتائج الانضباط في التنفيذ، واستمرار التحول الرقمي، والتركيز القوي على الكفاءة. ونؤكد التزامنا بمواصلة تنفيذ أجندتنا الرقمية، وإعادة تأهيل بنيتنا التحتية للشبكة في غزة، وتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين، إلى جانب دعم المجتمعات التي نخدمها والمساهمة الفاعلة في تنمية الاقتصاد الفلسطيني.”

### عدد العملاء

بالآلاف  
1,491



### الأداء المالي

| 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|------|------|------|------|------|
| 387  | 397  | 397  | 421  | 408  |
| 148  | 146  | 155  | 155  | 149  |
| 38%  | 37%  | 39%  | 37%  | 36%  |
| 20.0 | 17.5 | 18.1 | 21.3 | 21.6 |
| 506  | 516  | 517  | 527  | 520  |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

### الأداء المالي

جائزة ستيفي® الفضية عن فئة “أفضل جهة عمل” في قطاع الاتصالات ضمن جوائز ستيفي لأفضل جهات العمل لعام 2025



### نظرة عامة

واصلت Ooredoo فلسطين العمل في بيئة تشغيلية بالغة التحدي، في ظل استمرار الضغوط التي يشهدها الوضع الاقتصادي الكلي في فلسطين، والتي انعكست سلبيًا على قطاع الاتصالات. وعلى الرغم من هذه التحديات، فقد حافظت Ooredoo فلسطين على التزامها بتوفير خدمات الاتصال وتقديم تجارب استثنائية للعملاء في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة.

ورغم حالة عدم الاستقرار الجيوسياسي المستمرة والظروف الاقتصادية الصعبة، حققت الشركة نتائج مالية قوية، إذ بلغت الإيرادات 387 مليون ر.ق، فيما وصل صافي الربح إلى 55 مليون ر.ق. وقد ساهمت القوة العاملة التي تضم 506 موظف و126 متدرب في ضمان استمرارية تقديم الخدمات في ظل أصعب الظروف.



قدّمت Ooredoo فلسطين في غزة دعماً إنسانياً من خلال باقات متكاملة مجانية شملت المكالمات الصوتية والبيانات والرسائل النصية القصيرة، كما منحت مخصصات إضافية وصلت إلى 200% على جميع المنتجات. وأطلقت الشركة باقات غير محدودة وبأسعار مباشرة لتطبيقات واتساب وتيليجرام لمعالجة غياب التغطية الثابتة للإنترنت، كما كانت سبّاقة في تقديم ميزة إهداء الباقات بشكل مباشر، وسرّعت من اعتماد حلول الدفع الإلكتروني.

أما في الضفة الغربية، حيث تؤثر الأوضاع الراهنة بشكل كبير على القوة الشرائية، فقد وسّعت Ooredoo فلسطين باقات الترحيب لعملاء اشتراكات الدفع الأجل بعروض مغرية، وفّرت ما يصل إلى أربعة أضعاف المزايا القياسية، إلى جانب تنفيذ حملات ترويجية موجهة مدعومة بخصومات موسمية. كما أسهم إطار إدارة قيمة العميل المتخصص في تقديم عروض مصمّمة بدقة لتلبي احتياجات عملاء الدفع الأجل.

وسجّل قطاع التجوال نموًا ملحوظًا بفضل الحملة الناجحة خلال موسم الحج، التي استحوذت على غالبية الحصة السوقية المتاحة، فيما حققت قاعدة عملاء خدمة الربط بين الأجهزة (M2M) نموًا استثنائيًا. وشملت الاستثمارات في البنية التحتية للشبكة توسيع شبكة الراديو للحيل الثالث (3G)، واستكمال مشروع الألياف الضوئية الذي يربط مواقع مراكز Ooredoo، وتصنيع 10 أبراج خلوية محلية متنقلة لخدمة غزة. وشملت جهود تحديث التقنيات ترحيل محادثات خدمة العملاء إلى منصات رقمية بما يقلل المصروفات التشغيلية المستقبلية، وتطوير أطر متقدمة للرسائل القصيرة A2P مدعومة بخدمات صوتية، إضافة إلى أتمتة أكثر من 30 عملية تجارية شاملة لقطاع الأعمال.

وفي Ooredoo فلسطين، يُعدّ الالتزام بتحسين تجربة العملاء محورًا أساسيًا لكافة أنشطة الشركة، وهو ما انعكس في التسارع الملحوظ لوتيرة التحول الرقمي خلال عام 2025. فقد عزّزت الشركة قدرات الدفع الإلكتروني عبر إتاحة تخزين بطاقات متعددة، كما أطلقت خدمة الشرائح الإلكترونية (e-SIM) باستخدام تقنيات e-KYC القائمة على الذكاء الاصطناعي، وفعلت ميزة “صمّم باقتك الخاصة” Build Your Own Offer ضمن تطبيق الهاتف الجوال. ووسّعت الشركة محافظتها من الخدمات الرقمية لتشمل حلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لقطاعي الصحة والتعليم، وخدمات الأمن السيبراني بالشراكة مع شركة Bitdefender، ونظام 365 Microsoft للمؤسسات، إلى جانب عروض إنترنت الأشياء التي تشمل تتبّع المركبات الكهربائية وخدمات تتبّع السيارات. كما أطلقت خدمة إهداء جديدة عبر بوابة واجهات برمجة التطبيقات (API Gateway)، مكّنت العملاء من تصميم برامج ولاء قائمة على القيمة.

ارتكزت استراتيجية تجربة العملاء في عام 2025 على أربعة ركائز، هي: صوت العملاء وصوت الموظف وصوت العمليات وصوت الأعمال. وفي هذا الإطار، أطلقت Ooredoo فلسطين روبوت محادثة مدعومًا بالذكاء الاصطناعي، تولّى إدارة أكثر من 50% من تفاعلات العملاء، كما مدّدت الشركة ساعات عمل مركز الاتصال في غزة، مع تحديث نظام الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR) بما يتلاءم مع احتياجات المشتركين في غزة.

وضمن مبادرة “صوت العمليات”، عملت الشركة على تطوير وتحسين مسارات العملاء الرئيسية في قطاع الأعمال (B2B)، مما أسهم في رفع الكفاءة وتوفير تجربة أكثر سلاسة لعملاء الشركات. وفي المقابل، أطلقت الشركة، من خلال مبادرة “صوت الموظف”، برنامجًا متكاملًا يضم عدة مبادرات تهدف إلى تعزيز قدرة فرق العمل على التعامل مع طلبات العملاء بعزيم من المسؤولية والسرعة والتعاطف.

وشملت التحسينات الإضافية تطوير أنظمة الإشعارات لدى العملاء، وإتاحة سداد الفواتير المتكررة عبر بطاقات VISA، وتفعيل إمكانية إلغاء الباقات، والإشعارات الفورية عبر التطبيق، إلى جانب إعدادات eSIM للتجوال.

وعلى صعيد الموظفين، عزّزت Ooredoo فلسطين قيمها الجوهرية المتمثلة في الرعاية والتواصل والتّحدي. وقد أظهر زملاؤنا في غزة مستويات استثنائية من الإبداع والالتزام من خلال الحفاظ على استمرارية تقديم الخدمات في ظروف غير اعتيادية. كما وسّعت الشركة برامج التدريب والتطوير، وعزّزت مبادرات التقدير والمزايا الوظيفية، وأولت أولوية قصوى للصحة والسلامة. وفي هذا السياق، عززت Ooredoo فلسطين شراكاتها مع الجامعات والمؤسسات الحكومية، وتوجّهت هذه الجهود بحصولها على جائزة ستيفي® الفضية عن فئة “أفضل جهة عمل” في قطاع الاتصالات، وذلك ضمن جوائز ستيفي لأفضل جهات العمل لعام 2025. واستمرّت المشاركة المجتمعية من خلال المبادرات التعليمية، ودعم موسمي الحج والعمرة، ورعاية المستشفيات والمراكز الخيرية في غزة.

### التطلعات المستقبلية



تظل الآفاق المستقبلية لـ Ooredoo فلسطين محفوفةً بالتحديات، في ظل استمرار الصراع وما خلفه من اضطرابات في سلوك المستهلك واستقرار السوق، وهي آثار يُتوقع أن تمتد حتى ما بعد أي تهدئة محتملة. كما تواصل الضفة الغربية مواجهة ضغوط ناتجة عن قيود الحركة وعدم اليقين الاقتصادي، مع محدودية فرص التحسن الملموس على المدى القريب. وفي هذا السياق، تلتزم الشركة بالحفاظ على المرونة التشغيلية، ودعم عملائها وموظفيها خلال هذه المرحلة الصعبة.

وفي الوقت ذاته، تركّز استراتيجية الشركة على استبقاء عملاء الدفع المسبق ذوي القيمة العالية وترقية خدماتهم إلى باقات الاشتراك الأجل، وتعميق الولاء، وتعزيز استقرار الإيرادات. وانطلاقًا من روح الصمود والقدرة على التكيف التي تتميّز بها، ستعمل Ooredoo فلسطين على دفع عجلة الابتكار الرقمي ومواصلة الاستثمار في البنية التحتية، بينما تحافظ على التزامها الإنساني بدعم العملاء والمجتمعات. وستواصل الشركة العمل بعزيمة ومرونة، مع الحفاظ على تميّز الخدمات وبناء قيمة مستدامة على المدى الطويل، بما يسهم في دعم التعافي الاجتماعي والاقتصادي في مختلف أنحاء الأراضي الفلسطينية.

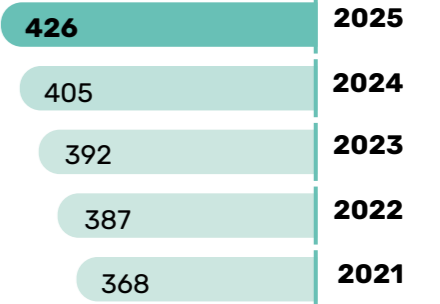


خالد حسن الحمادي

الرئيس التنفيذي، Ooredoo المالديف

### عدد العملاء

بالآلاف  
426



### الأداء المالي

| 2025   | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|------|------|------|------|
| الإيرادات (مليون ر.ق.)   | 422  | 454  | 422  | 422  |
| الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين (مليون ر.ق.) | 208  | 244  | 278  | 284  |
| هامش الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين         | 49%  | 54%  | 56%  | 55%  |
| متوسط الإيرادات لكل مستخدم* (ر.ق.)                                       | 66.3 | 67.9 | 72.0 | 69.7 |
| عدد الموظفين   | 370  | 367  | 380  | 384  |

\* المتوسط المختلط للإيرادات لكل مستخدم لفترة الثلاثة أشهر المنتهية في 31 ديسمبر.

### الأداء المالي

- جائزة ستيفي® الذهبية لأفضل شركة اتصالات في جزر المالديف ضمن جوائز ستيفي لآسيا والمحيط الهادئ
- جائزة ستيفي® الفضية للإنجاز المبتكر في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات - الإسعاف الجوي ضمن جوائز ستيفي لآسيا والمحيط الهادئ
- جائزة ستيفي® البرونزية عن فئة "أفضل جهة عمل" في قطاع الاتصالات ضمن جوائز ستيفي لآسيا والمحيط الهادئ



### نظرة عامة

حققت Ooredoo المالديف أداءً ماليًا قويًا في عام 2025، إذ بلغت الإيرادات 523 مليون ريال قطري، بينما حافظت الشركة على موقعها الريادي في سوق الاتصالات التنافسي في جزر المالديف، ونجحت في تنويع مصادر الإيرادات.

حققت الشركة أداءً تشغيليًا مرئيًا رغم استمرار الضغوط السوقية في قطاع الدفع المسبق، وارتفعت الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بنسبة 5% مقارنة بالعام السابق، مع توسع هامش الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين بمقدار نقطتين مئويتين ليصل إلى 57%، في دلالة واضحة على فعالية إدارة التكاليف والكفاءة التشغيلية. وقد دعم هذا الأداء التنفيذ المنضبط والاستثمارات الموجهة في البنية التحتية للشبكات والقدرات الرقمية، مما عزز القدرة التنافسية للشركة بشكل عام.



وخلال العام، حققت Ooredoo المالديف ميزة تنافسية واضحة من خلال توسيع تغطية شبكة الجيل الخامس (5G) لتشمل 80% من السكان، ولتؤسس بذلك أوسع شبكة من الجيل التالي في المالديف. أسهم هذا الاستثمار في البنية التحتية في تحسين جودة الخدمات ودعم تحقيق الإيرادات من الخدمات المتميزة.

وشكّل توسع قطاع الشركات محركًا رئيسيًا للإيرادات، إذ ارتفعت قاعدة العملاء إلى 155 منتجًا. ويبرز هذا التوسع في قطاع عالي القيمة - المدعوم بمحطة إنزال الكابل البحري الرائدة في منتجج والدورف أستوريا المالديف بإيثافوشي، أول منتجج خاص في الدولة المجهز بتقنية الجيل الخامس - قدرة الشركة على اقتناص الفرص المتميزة في سوق الضيافة الفاخرة.

كما أسهم التوسع في خدمات النطاق العريض الثابت في تحقيق نمو ملموس في الإيرادات، مع إطلاق خدمة الألياف الضوئية SuperNet في 15 جزيرة جديدة خلال عام 2025، مما أدى إلى توسيع نطاق تغطية الشبكة الإجمالي إلى 95 جزيرة في جميع أنحاء المالديف، وإنشاء منصة إيرادات متكررة قابلة للتوسع.

وعززت مبادرات التحول الرقمي خلال عام 2025 المكانة التنافسية لـ Ooredoo المالديف، حيث أدى استخدام الذكاء الاصطناعي في عملية eKYC إلى تحسين زمن انضمام العملاء، وتحقيق نسبة موافقات فورية بلغت 90%. كما أن إطلاق أول خدمة شرائح إلكترونية (eSIM) للأجهزة القابلة للارتداء في المالديف، - مثل ساعات آبل الذكية (Apple Watch Cellular) وأجهزة سامسونج القابلة للارتداء (Samsung Wearables)، والمدعومة بستة أشهر من الخدمة المجانية - قد أسهم في توسيع خيارات الاتصال المتاحة أمام العملاء. كما أسهمت الشراكات الاستراتيجية مع Google Cloud و Shemaroo Myuzeg في توسيع قدرات Ooredoo الخدمية وتعزيز عروض القيمة المقدمة للعملاء.

وأسهم تعزيز تجربة العميل في تحقيق نتائج قوية عبر مؤشرات تجربة العملاء، حيث حافظت الشركة على ريادتها السوقية في مؤشر رضا العملاء وصافي نقاط الترويج طوال عام 2025.

كما عززت Ooredoo المالديف مكانتها القوية على مستوى العلامة التجارية، محققة متوسطًا لمؤشر قيمة العلامة التجارية بلغ 5.1 خلال العام، مع وصوله إلى ذروة بلغت 5.5. وظلّ تفاعل الموظفين ركيزة أساسية لهذا النجاح، حيث شارك 100 موظف بنشاط في مبادرات "يوم العميل"، مما عزز التفاعل المباشر مع العملاء وعمّق فهم احتياجاتهم.

حظيت Ooredoo المالديف بتقدير واسع كأحدى الشركات الرائدة في القطاع خلال عام 2025، قا يعكس ريادتها السوقية وتميزها التشغيلي وثقة المستثمرين. فقد فازت الشركة بجائزة ستيفي® الذهبية كأفضل شركة اتصالات في جزر المالديف، تقديرًا لتوسع تغطية شبكة الجيل الخامس، ومبادرات "المالديف الرقمية"، والابتكارات في الخدمات والشبكات. كما حازت الشركة على جائزة ستيفي® الفضية تقديرًا

لإسهاماتها في مجال المسؤولية الاجتماعية للشركات، ولا سيما دعمها لخدمة الإسعاف الجوي التابعة لحكومة جزر المالديف. وحصلت Ooredoo المالديف كذلك على الجائزة الوطنية للتقدير في مجال الأعمال والتنمية الاقتصادية، لتكون بذلك الشركة الوحيدة في البلاد التي تنال هذا التكريم خلال العام. وعلاوة على ذلك، صنّفت Ooredoo المالديف كأفضل شركة في مجال علاقات المستثمرين من قبل مجلة "Global Banking & Finance Review"، تقديرًا لالتزامها بالشفافية وبناء الثقة والتواصل الفعال مع المستثمرين وأصحاب المصلحة.

وانطلاقاً من التزام Ooredoo المالديف المستمر بتطوير مهارات القوى العاملة وتعزيز خبرة الموظفين، واصلت الشركة الاستثمار في استبقاء المواهب ورفع الإنتاجية خلال العام. وقدّمت Ooredoo المالديف ما مجموعه 1,800 ساعة تدريبية عبر منصات مختلفة، أسهمت في تعزيز خبرات التعلم لدى الموظفين ورفع قدراتهم وكفاءتهم التشغيلية. وأسفرت هذه الجهود عن حصول الشركة على جائزة ستيفي® البرونزية عن فئة "أفضل جهة عمل" في قطاع الاتصالات، وذلك في حفل توزيع جوائز ستيفي® لآسيا والمحيط الهادئ لعام 2025.

وخلال عام 2025، ظلّت المشاركة المجتمعية والمسؤولية الاجتماعية في صميم أنشطة Ooredoo المالديف، فقد نظمت الشركة موائد إفطار مجتمعية خلال شهر رمضان، ووزعت وجبات إفطار على العمال، وتبرعت بمستلزمات صحية للمرافق الطبية في جميع أنحاء البلاد. كما نظمت برامج لتعليم كبار السن طرق استخدام التكنولوجيا الرقمية، وعززت مبادرات الشمول الرقمي، إلى جانب مبادرات بيئية شملت حملات غرس الأشجار ضمن برنامج "Grow with Ooredoo". وفي إطار الشراكات المجتمعية، تعاونت Ooredoo مع شرطة جزر المالديف في حملة السلامة المرورية "Rakka"، وكانت الشريك البلايني لبطولة كرة الصالات الذهبية 2025، والشريك الرقمي لكل من معرض المالديف البحري، ومعرض الأغذية والمشروبات الثامن، ومنتدى صناعة البناء.



### التطلعات المستقبلية

تتوقع Ooredoo المالديف استمرار الزخم الاقتصادي الإيجابي في البلاد خلال عام 2026، مدعومًا بالنشاط في قطاعات السياحة والإنشاءات والإسكان. وستواصل الشركة الاستفادة من تموضعها الاستراتيجي القائم على مبدأ "العمل أولًا"، من خلال جودة شبكة متفوقة وتجارب رقمية قائمة على التطبيقات ومدعومة بالذكاء الاصطناعي، مما يتيح تحقيق مزايا تنافسية مستدامة وإمكانية زيادة الحصة السوقية. وسيظل التركيز الاستراتيجي موجهًا نحو حلول الشركات، التي تشمل مراكز البيانات والحوسبة السحابية والأمن وإنترنت الأشياء وحلول الجزر الذكية والمنتجات وتوظيف قدرات الذكاء الاصطناعي لدفع نمو الإيرادات.

ويمثلّ التوسع في مجال الأعمال بين الشركات (B2B) وخدمات الألياف المنزلية مجالات التركيز الرئيسية، حيث ستعتمد Ooredoo المالديف نهجًا رقميًا متكاملًا مدعومًا بالذكاء الاصطناعي وتحليلات البيانات، لتعزيز التخصيص من أجل رفع مستويات تفاعل العملاء وتجربتهم. وعلى صعيد الشبكة، ستواصل الشركة تعزيز السعات من خلال الاستثمارات في شبكة الألياف الضوئية ونشر كابلات بحرية محلية جديدة، إلى جانب توسيع نطاق تغطية الألياف الضوئية SuperNet لتشمل جزرًا إضافية، مع ضمان تقديم خدمات عالية الجودة.

# حماية مستقبلنا

مرحباً بكم في نظرة Ooredoo العامة لعام 2025 حول الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، حيث نستعرض تقدمنا وإنجازاتنا عبر مختلف جوانب الاستدامة. ويسلط هذا القسم الضوء على المبادرات الرئيسية والإنجازات والخطوات التي نتخذها لضمان التوافق مع الأهداف الوطنية والعالمية للاستدامة عبر الأسواق الثمانية التي نعمل فيها (قطر، الجزائر، العراق، الكويت، المالديف، عُمان، فلسطين، وتونس). للحصول على رؤية شاملة لمبادراتنا وأدائنا وخططنا المستقبلية في مجال الاستدامة، ندعوكم لاستكشاف تقرير الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025 الكامل، والذي سيكون متاحاً على موقعنا الإلكتروني خلال الربع الثاني من عام 2026.

## نظرة عامة حول الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لعام 2025

|    |  |
|----|--|
| 38 | الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في Ooredoo                    |
| 39 | إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة                       |
| 39 | حوكمة الاستدامة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة                    |
| 40 | ترسيخ ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات عبر أسواقنا |
| 42 | رسالة من الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والاستدامة للمجموعة         |
| 43 | التقدم المحرز خلال 2025 والتوجهات المستقبلية                         |
| 43 | حماية بيئتنا   |
| 43 | تطوير كوادرننا البشرية   |
| 44 | حماية عملائنا  |
| 45 | الإثراء الرقمي ورعاية المجتمع  |
| 46 | خلق فرص اقتصادية قائمة على النزاهة                                   |
| 47 | التوجهات المستقبلية  |



## حوكمة الاستدامة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة

في مجموعة Ooredoo، تُشكّل الحوكمة الرشيدة الركيزة الأساسية لاستراتيجيتنا في الاستدامة. ويستند نظام حوكمة الاستدامة على هيكل قيادي واضح يبدأ من مجلس الإدارة والإدارة العليا، بما يضمن المساءلة والاتساق والتكامل عبر جميع الإدارات والأسواق والمستويات الوظيفية.

ويتولى مجلس الإدارة الإشراف الاستراتيجي على أداء الاستدامة وتوجيهاتها، وذلك بدعم من لجنة الترشيحات والمكافآت والاستدامة، التي تشرف على سياسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة وتتابع التقدم المحرز في الأولويات الرئيسية. وتحرص الإدارة التنفيذية للمجموعة على دمج أهداف

الاستدامة ضمن عمليات التخطيط للأعمال وإدارة المخاطر، فيما تتولى وظيفة الاستدامة على مستوى المجموعة - بقيادة رئيس الموارد البشرية والاستدامة للمجموعة - تنفيذ استراتيجية الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة والتنسيق بين مختلف الأسواق.

وعلى مستوى الشركات العاملة، تقوم كل جهة بدمج مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية ضمن أطر الحوكمة وأنظمة التقارير المحلية لديها، بما يضمن الاتساق مع الرؤية الشاملة للاستدامة في مجموعة Ooredoo، وذلك بدعم من نقاط الاتصال المعتمدة على مستوى الإدارات والمسؤولين عن جمع البيانات لإعداد التقارير السنوية ومتابعة الأداء.

تلتزم مجموعة Ooredoo التزاماً راسخاً بخلق قيمة طويلة الأمد من خلال تعزيز الاتصال الرقمي والشمولية والابتكار في قطر وجميع أسواقها. وانطلاقاً من رؤيتها الهادفة إلى إثراء حياة الأفراد عبر التكنولوجيا، تواصل Ooredoo أداء دور محوري في دعم أجنحة التنمية الوطنية والإقليمية.

ويعكس نهج المجموعة في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تطورها إلى مزود رائد للاتصالات ضمن منظومة رقمية متكاملة مدعومة بالذكاء الاصطناعي، حيث تُدمج الاستدامة في تصميم الشبكات واستراتيجية الموارد البشرية وأطر الحوكمة.

كما تُعد الاستدامة جزءاً أساسياً من نموذج التشغيل في Ooredoo، إذ تسهم في توجيه القرارات وتعزيز المرونة وتوسيع الأثر الإيجابي للمجموعة ليتجاوز إطار قطاع الاتصالات. ومن خلال دمج مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن استراتيجيتها، تسعى Ooredoo إلى دعم نمو شامل ومسؤول ومستدام، وتمكين مستقبل أكثر خضرة وترابطاً للجميع.

## إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة

والحوكمة الرشيدة في مختلف قراراتنا، بما يضمن ربط المجتمعات مع الحفاظ على مستقبلها.

ويرتكز إطارنا على خمسة محاور رئيسية تعكس نهجنا الشامل للاستدامة، وهي: حماية بيئتنا، وتنمية كوادرننا البشرية، وحماية عملائنا، وخلق فرص اقتصادية أخلاقية، وتعزيز الإثراء الرقمي ورعاية المجتمع.

يعكس إطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركة في Ooredoo إيماننا بأن الابتكار الرقمي والذكاء الاصطناعي والاستدامة تسير جنباً إلى جنب، بما يعزز مكانة المجموعة كرائد رقمي مسؤول، ويرسخ التكامل بين كوادرننا وغايتنا المؤسسية وأدائنا التشغيلي لتحقيق قيمة بيئية واجتماعية ذات أثر قابل للقياس.

وانسجاماً مع معايير الإفصاح العالمية والرؤى الوطنية للأسواق التي نعمل فيها، يوجه هذا الإطار كيفية دمجنا للعناية بالبيئة والشمولية الاجتماعية



**أبرز المستجدات:** في عام 2025، عززت Ooredoo مساهمة القيادات التنفيذية عن أداء الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية. فقد تم إدراج مؤشرات الأداء الرئيسية المرتبطة بالاستدامة ضمن أطر تقييم الأداء لكبار المسؤولين التنفيذيين على مستوى المجموعة والشركات العاملة، بما في ذلك رئيس الموارد البشرية والاستدامة، ورئيس الشؤون القانونية والتنظيمية والحوكمة، ورئيس التكنولوجيا، ورئيس الشؤون المالية، بما يؤكد أن نتائج الاستدامة تؤثر بصورة مباشرة في عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي.

## الجوائز والتقدير في مجال الاستدامة

تعكس هذه الجوائز والتقدير التقدّم المستمر الذي تحقّقه Ooredoo في تعزيز ممارسات الحوكمة، وإدارة الكوادر البشرية، والاستدامة، كما تمثّل شهادة مستقلة على التزام المجموعة بأعلى معايير الأداء في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة.

في عام 2025، حصلت Ooredoo على عدة جوائز في مجالات الموارد البشرية والحوكمة والاستدامة، من أبرزها:

### جوائز ستييفي لعام 2025 لأفضل أصحاب العمل

- ذهبية: الرئيس التنفيذي للموارد البشرية للعام
- فضية: فريق الموارد البشرية للعام
- برونزية: صاحب العمل للعام في قطاع الاتصالات
- برونزية: أفضل عرض قيمة للموظفين تحت شعار "لهم مسارات النمو"



### جوائز ستييفي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعام 2025

- حصد تقريرنا الرائد والمستقل للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات جائزة برونزية تقديراً للابتكار في النشر
- تم تكريم السيدة فاطمة سلطان الكواري، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والاستدامة للمجموعة، مرة أخرى تقديراً لرؤيتها الريادية، حيث نالت جائزة ستييفي الفضية كأكثر قيادي موارد بشرية ابتكاراً للعام
- جائزة ستييفي الفضية لفريق الموارد البشرية كأكثر إدارة/فريق موارد بشرية ابتكاراً في قطاع الاتصالات



### جوائز CIPD الشرق الأوسط لعام 2025

- أفضل برنامج لإشراك الموظفين أفضل
- استراتيجية لإدارة المواهب



## الشراكات من أجل نمو مستدام

تعمل مجموعة Ooredoo بالشراكة مع الحكومات والجهات التنظيمية ومزودي التكنولوجيا والمؤسسات المالية والشركاء في المجتمع لدعم النمو المسؤول وتعزيز خلق قيمة مستدامة على المدى الطويل. وتمدّن هذه الشراكات المجموعة من تقديم حلول رقمية مبتكرة، وتعزيز الحوكمة والامتثال، والمساهمة في أولويات التنمية الوطنية عبر مختلف الأسواق التي تعمل فيها.

وفي عام 2025، أسهمت التعاونات الاستراتيجية في دعم نمو الأعمال بالتوازي مع تحقيق أهداف الاستدامة، مما عزز دور Ooredoo كشريك موثوق في تمكين اقتصادات رقمية شاملة ومرنة وجاهزة للمستقبل.

ومن أبرز محطات الشراكات خلال العام:

- أصبحت مجموعة Ooredoo موقّعة رسمياً على برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) والميثاق العالمي للأمم المتحدة (UNGC).
- نعتزّ بعضويتنا في تحالف دول مجلس التعاون الخليجي للاستدامة، بالشراكة مع شركات الاتصالات الأخرى في المنطقة لدفع جهود الاستدامة في القطاع، والمساهمة في تطوير تقنيات أكثر خضرة وحلول تُعزز كفاءة الشبكات.
- الشراكة مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والتي أسفرت عن تكريم خلال احتفال الذكرى السنوية لمركز التميز للحوسبة السحابية من Google Cloud، تقديراً لإسهامات Ooredoo في تعزيز قدرات الحوسبة السحابية والذكاء الاصطناعي ضمن المنظومة الرقمية في قطر.



## ترسيخ ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات عبر أسواقنا

على مستوى المجموعة، واصلت الشركات العاملة خلال 2025 تعزيز دمج ممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن العمليات اليومية، وأطر الحوكمة، ومنظومات إدارة الأداء. ولم يعد هذا الدمج يقتصر على السياسات والتقارير فحسب، بل أصبح يتحقق أيضاً من خلال آليات حوكمة رسمية، وتكامل المسؤوليات بين مختلف الإدارات، وتعزيز المساءلة على مستوى القيادات العليا.

### محطات استراتيجية في مسيرة



في عام 2025، حققت مجموعة Ooredoo تقدماً ملموساً في ترسيخ الاستدامة ضمن استراتيجيتها وأطر الحوكمة وشركاتها. وتمثّل هذه المحطات مرحلة جديدة في مسيرة المجموعة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، نحو تكامل أقوى، وشفافية أكبر، وأثر أكثر استدامة.

• قامت مجموعة Ooredoo بتطوير وتطبيق سياسة موحّدة وميثاق موحد للاستدامة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على مستوى المجموعة وجميع شركاتها العاملة.

• أطلقت مجموعة Ooredoo استراتيجية جديدة للاستدامة تمتد لثلاث إلى خمس سنوات، تستند إلى تقييم الموضوعات الجوهرية للمجموعة، وتم تنظيمها حول 12 موضوعاً جوهرياً. وقد صُغت الاستراتيجية بحيث تتم مراجعتها وتحديثها كل ثلاث سنوات، وتشمل مبادرات محددة ضمن كل المجالات ذات الأولوية لضمان تنفيذ منظم، وتعزيز المساءلة، وتحقيق تقدم قابل للقياس. وقد تم اعتمادها رسمياً عبر جميع الشركات العاملة، وتتناول مجالات رئيسية تشمل إدارة سلسلة التوريد، وإدارة الموارد الدائرية، وتغيير المناخ وانبعاثات غازات الدفيئة، واستقطاب المواهب، والأثر المجتمعي، وممارسات العمل، وأخلاقيات الأعمال.

• أهداف بيئية واجتماعية جديدة على مستوى المجموعة: تستهدف زيادة نسبة توظيف النساء بنسبة 5% وخفض استهلاك الكهرباء لكل جيجابايت من البيانات بنسبة 10% بحلول عام 2029.

• إطار التمويل المستدام: تطوير إطار عمل يوجّه إصدار أدوات التمويل الأخضر لتعزيز الاستدامة البيئية والاجتماعية.





فاطمة سلطان الكواري

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والاستدامة للمجموعة

“شكّل عام 2025 عاماً محورياً في التنفيذ الفعلي، حيث أصبحت مبادئ الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات أكثر ترسخاً ضمن عملية اتخاذ القرار التشغيلي، واستراتيجيات إدارة المواهب، ومسارات التحول الرقمي على مستوى المجموعة. وانطلاقاً من الأسس التي أرسناها الأعوام السابقة، اتخذنا خطوات حاسمة لتعميق دمج الاستدامة في أعمالنا، مدفوعين بإحساس متجدد بالمسؤولية تجاه موظفينا وشركائنا والمجتمعات التي نخدمها.”

وشهد العام أيضاً إطلاق مبادرات نوعية، من أبرزها إطار التمويل المستدام الأول للمجموعة ومبادرة الاقتصاد الدائري (Project Circular)، بما يعزز توجهنا نحو الكفاءة التشغيلية والابتكار وترسيخ المرونة على المدى الطويل. وتؤكد هذه المحطات مجتمعة أن الاستدامة ليست مساراً موازياً لأعمالنا، بل هي عنصر جوهري في كيفية خلق القيمة، وتعزيز ربادتنا الرقمية، وبناء الثقة عبر مختلف أسواقنا.

وفي المرحلة المقبلة، تتجه أولوياتنا نحو تعظيم أثر الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من خلال حوكمة قائمة على البيانات، وكفاءة مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وشراكات تُسرّع بناء منظومات رقمية شاملة منخفضة الانبعاثات. ومن خلال ترسيخ الاستدامة في منهجية الابتكار والتشغيل والنمو، نؤكد التزامنا بتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل لكافة الجهات المعنية ولمجتمعنا.

#### فاطمة سلطان الكواري

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والاستدامة للمجموعة

# التقدم المحرز خلال 2025 والتوجهات المستقبلية

#### حماية بيئتنا

بصفتها مزوداً للبنية التحتية الرقمية، تركز Ooredoo على خفض كثافة استهلاك الطاقة، وتحسين كفاءة الشبكات، وتعزيز القدرة على التكيف مع التغير المناخي، بالتوازي مع تلبية الطلب المتزايد على البيانات. وخلال 2025، واصلنا تعزيز الأداء البيئي على مستوى المجموعة من خلال التركيز على المجالات التي يمكن لقطاع الاتصالات أن يُحدث فيها أثراً ملموساً، وفي مقدمتها رفع كفاءة استهلاك الطاقة في الشبكات، والحد من استخدام الموارد والنفايات، وترسيخ حوكمة بيئية أكثر قوة عبر العمليات وسلسلة القيمة.



هاكاثون الاستدامة لدول مجلس التعاون الخليجي 2025: فازت مجموعة Ooredoo بالمركز الأول في فئة كفاءة الطاقة عن حلّها Cool - LLM، وهو منصة مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة الطاقة في مراكز البيانات، تساهم في خفض استهلاك الطاقة بنسبة 20-30%، وتقليل الانبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وخفض التكاليف التشغيلية.

#### تطوير كوادرننا البشرية

يظل رأس المال البشري ركيزة استراتيجية لأداء مجموعة Ooredoo وتحولها على المدى الطويل، مستنداً إلى كفاءة كوادرها وقدراتهم ورفاههم. وخلال عام 2025، واصلت المجموعة تطوير استراتيجيتها للموارد البشرية من خلال التركيز على ثلاث أولويات رئيسية: بناء مهارات مستقبلية مدعومة بالذكاء الاصطناعي، والحفاظ على بيئات عمل آمنة وصحية، وتعزيز ثقافة شاملة ومحفزة عبر جميع عملياتنا. وتعكس هذه الأولويات التزام المجموعة بدعم الموظفين، وتعزيز مرونة المؤسسة، وتمكين النمو المستدام في بيئة رقمية وتنظيمية سريعة التطور.



#### نهج المجموعة في تطوير الموظفين وتعزيز الثقافة المؤسسية والرفاه

- تطوير القيادات والمواهب من خلال أكاديمية Ooredoo للقيادة والشراكة مع جامعة هارفارد.
- تعزيز التعلّم وبناء القدرات على مستوى المجموعة، بما يشمل دورات متقدمة في الذكاء الاصطناعي التوليدي وأكاديميات المهارات الرقمية.
- تعزيز إدارة الأداء عبر تقييمات 360° ومتابعة مستمرة لدعم التطوير.
- تنفيذ برنامج التنقل العالمي لدعم تبادل الخبرات بين الأسواق وتعزيز تطوير القيادات.

#### بيئة عمل آمنة: أنظمة الصحة والسلامة المهنية، والتدقيق، ولجان السلامة.

على مستوى شركات المجموعة، جمعت مبادرات الموارد البشرية خلال 2025 بين إجراءات عملية لدعم الكوادر ومواصلة تعزيز أطر الحوكمة والأنظمة وآليات الإشراف القيادي. وكان التركيز الأساسي منصباً على الحفاظ على أعلى معايير الصحة والسلامة المهنية من خلال عمليات منهجية لتقييم المخاطر، وأنظمة إدارة معتمدة أو متوافقة مع المعايير الدولية، إلى جانب برامج تدريب منتظمة.

وفي تونس وعمان وقطر، تم تعزيز أطر الصحة والسلامة عبر تقييمات دورية وغير دورية للمخاطر، وتطبيق تسلسل ضوابط التحكم، وتفعيل لجان الصحة والسلامة التي تجمع بين الإدارة وممثلي الموظفين. وتدعم هذه الأنظمة كوادر متخصصة في الصحة والسلامة المهنية، إلى جانب عمليات تدقيق داخلية وخارجية، وتحقيقات منظمة في الحوادث، بما يضمن التحسين المستمر وترسيخ ثقافة سلامة قوية عبر المكاتب ومواقع الشبكات وعمليات العمل الميدانية.

كما تم دعم سلامة الموظفين ورفاههم من خلال برامج تدريب شاملة وخطط جاهزية متقدمة. وفي عُمان وقطر والعراق والمالديف، شارك الموظفون في تدريبات عامة ومتخصصة تشمل الاستجابة للطوارئ، والسلامة من الحرائق، والإسعافات الأولية، والعمل على المرتفعات، ومتطلبات السلامة الفنية لعمليات تشغيل الشبكات.

#### كفاءة الطاقة: خفض كثافة استهلاك الطاقة في الشبكات والمرافق

عكست الإجراءات التي تم تنفيذها عبر الشركات العاملة خلال 2025 مزيجاً من التحسينات التشغيلية العملية ووضع أسس طويلة الأجل لتعزيز القدرة على التكيف مع التغيرات المناخية. ففي الكويت، ركزت الجهود البيئية على خفض كثافة استهلاك الطاقة ضمن عمليات الشبكة من خلال استخدام معدات موفرة للطاقة في المناطق منخفضة الحركة، وتحسين تصميم المواقع لتقليل احتياجات التبريد، وتوسيع شبكات الألياف، إلى جانب نشر حلول إدارة الشبكات المدعومة بالذكاء الاصطناعي للحد من الطلب غير الضروري على الطاقة.

وفي الجزائر، تم تحسين وتيرة عمليات التسليم للحد من الأنشطة المرتبطة بالنقل مع الحفاظ على استمرارية الخدمة، كما تم مواهمة مستويات المخزون بشكل أفضل مع الاحتياجات التشغيلية لتجنب التخزين الزائد.

#### كفاءة الموارد: الإشراف على المياه وإدارة الموارد

في فلسطين والمالديف، عكست الأولويات البيئية السياق المحلي، لا سيما فيما يتعلق بالإشراف على الموارد المائية وتعزيز مرونة الموارد. ففي فلسطين، انصب التركيز على الاستخدام المسؤول للمياه وإدارة تصريفها، بدعم من تحسين العمليات التشغيلية وتطبيق تقنيات توفير المياه، إلى جانب مبادرات التوعية والتفاعل مع الشركاء المحليين لحماية الموارد المائية المشتركة.

وفي تونس وقطر، دعمت أنظمة الإدارة البيئية المتوافقة مع معيار ISO 14001 تطبيق ضوابط منظمة للجوانب البيئية وإدارة النفايات واستخدام الموارد عبر المرافق المختلفة.

#### الاقتصاد الدائري: الحد من النفايات وإعادة الاستخدام وإعادة التدوير

في الكويت، واصلت الشركة تعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري من خلال إعادة استخدام وإعادة توزيع معدات الاتصالات وتقنية المعلومات عبر المجموعة.

وفي الجزائر، ركّزت الجهود البيئية على تعزيز ممارسات إدارة النفايات ضمن العمليات اليومية، حيث تمت إدارة النفايات المنزلية والتشغيلية الناتجة عن المهني والمستودعات والمساحات التجارية عبر آليات منظمة للجمع والتخلص منها، إلى جانب دعم جهود إعادة التدوير من خلال ترتيبات رسمية مع شريك حكومي مختص بإعادة التدوير.

وعلى مستوى الأسواق كافة، تم تعزيز ممارسات الاقتصاد الدائري عبر إعادة استخدام وإعادة نشر أنظمة الطاقة ومعدات الاتصالات والأصول التقنية، بما يساهم في تقليل النفايات الإلكترونية وتجنب الانبعاثات المرتبطة بتصنيع المعدات الجديدة والتخلص منها. ومن الأمثلة على ذلك إعادة توزيع معدات الشبكات بين الشركات العاملة لإطالة دورة حياة الأصول ودعم التوجه الدائري على مستوى المجموعة.

#### العمليات منخفضة الكربون: تحسين كفاءة الطاقة وخفض الانبعاثات

في المالديف، حيث تُعد الهشاشة المناخية ذات أهمية جوهريّة، ركّزت الإجراءات البيئية على تطبيق حلول عملية للحد من الانبعاثات ضمن القيود التشغيلية القائمة. وشمل ذلك توسيع استخدام الطاقة المتجددة من خلال نشر أنظمة الطاقة الشمسية لتغذية مواقع الشبكة، إلى جانب تنفيذ تحسينات في كفاءة الطاقة ضمن العمليات الإدارية.

## مهارات المستقبل: القدرات الرقمية والذكاء الاصطناعي والقيادة

إلى جانب الصحة والسلامة المهنية، واصلت شركائنا الاستثمار في بناء القدرات، وتطوير القيادات، وتعزيز مسارات تعلم منظمة لدعم المهارات المستقبلية. وفي عُمان والكويت وفلسطين والمالديف، تشمل أطر التدريب والتطوير تحليلاً سنوياً لاحتياجات التدريب، وخطط تطوير فردية، ومراجعات منتظمة للقيادات والمواهب، إضافة إلى إتاحة مجموعة واسعة من البرامج التقنية والرقمية والمهنية.

وتتضمن هذه البرامج تطوير المهارات القيادية، وتعزيز قدرات البيانات والمهارات الرقمية، والذكاء الاصطناعي والأتمتة، وبرامج التمويل لغير المتخصصين، إلى جانب شهادات مهنية وفنية متخصصة تدعم النمو المستدام للموظفين.

## ثقافة شاملة: التنوع وتكافؤ الفرص والمعاملة العادلة

ظلت ممارسات بيئة العمل الشاملة وتعزيز مشاركة الموظفين محوراً أساسياً ضمن استراتيجية المجموعة. وقد تم إطلاق العديد من برامج التنوع والشمولية خلال عام 2025 عبر الشركات العاملة، من أبرزها شبكة Women@Ooredoo، إلى جانب سياسات داعمة للأمهات العاملات، بما يشمل إجازة الإجهاد، ودعم الرضاعة، وترتيبات العمل المرنة.

وفي الجزائر والكويت، تم دمج مبادئ التنوع والشمولية ضمن سياسات وممارسات الموارد البشرية التي تغطي التوظيف، والتطوير، والتنقل الداخلي، وضمان المعاملة العادلة.

وفي الكويت، ساهمت عملية تحول أوسع في الموارد البشرية، ركزت على الرقمنة والحوكمة وتجربة الموظف، في توحيد الإجراءات، وتعزيز الشفافية، وتحسين الوصول إلى المزايا والخدمات.

أما في فلسطين، تم تطبيق تكييفات مستهدفة استجابة للظروف التشغيلية الاستثنائية. ولعبت فرق الموارد البشرية والقيادات دوراً محورياً في الحفاظ على استمرارية الأعمال وحماية رفاه الموظفين في ظل التحديات الأمنية الكبيرة، كما ساعدت ترتيبات العمل المرنة، وإجراءات الاستجابة للطوارئ، والتواصل المستمر مع الموظفين، والدعم النفسي والاجتماعي في تعزيز المشاركة والحفاظ على القدرات الأساسية.

## صوت الموظفين: اللقاءات المفتوحة، الاستبيانات، والإبلاغ عن المخالفات

تسهّم اتفاقيات التفاوض الجماعي والحوار الاجتماعي المنظم في الجزائر في تعزيز الاستقرار والثقة داخل بيئة العمل. وفي الوقت ذاته، تضمن آليات المشاركة المعتمدة عبر عدد من الشركات العاملة - مثل اللقاءات المفتوحة مع الموظفين، واستبيانات الرأي، ولجان الصحة والسلامة، و قنوات إبلاغ الملاحظات والإبلاغ عن المخالفات - أن يكون صوت الموظف جزءاً أساسياً في تطوير ممارسات الموارد البشرية وتحسينها بشكل مستمر.



## الجوائز والتكريمات تقديراً للتميز في إدارة الموارد البشرية وبيئة العمل

- Ooredoo فلسطين - جائزة ستيفي الفضية لأفضل بيئة عمل
- Ooredoo المالديف - جائزة ستيفي البرونزية لأفضل صاحب عمل
- Ooredoo الكويت - جائزة بيئة العمل الملهمة؛ وجائزة صاحب العمل المفضل؛ وجائزة أفضل حزمة مزايا للموظفين.

## حماية عملنا

الامتثال التنظيمي: التوافق مع قوانين حماية البيانات المحلية

تُعَدُّ الثقة الرقمية ركيزة أساسية في عرض القيمة الذي تقدّمه Ooredoo، حيث يتم دمج ضوابط الأمن السيبراني وحوكمة الخصوصية ضمن عمليات الشبكات، ومنصات الذكاء الاصطناعي، ومنظومات العملاء الرقمية. وخلال عام 2025، واصلت المجموعة تعزيز جاهزيتها في مجال الأمن السيبراني وحماية البيانات من خلال تطوير أطر الحوكمة، واعتماد معايير دولية معترف بها، وترسيخ ضوابط الأمن والخصوصية عبر شركائنا.

يتم دعم حماية معلومات العملاء عبر كافة شركائنا من خلال أطر رسمية لحماية البيانات وأمن المعلومات تتماشى مع الأنظمة المحلية وأفضل الممارسات الدولية. ففي تونس والجزائر، يتم تعزيز حوكمة حماية البيانات عبر الامتثال للقوانين الوطنية ذات الصلة والتعاون المستمر مع الجهات الرقابية المختصة، مدعومة بمبادئ "الخصوصية حسب التصميم" وتقييمات مخاطر موثقة، وعمليات تدقيق دورية. وفي قطر، تُدار حماية البيانات وأمن المعلومات وفقاً لأحكام قانون حماية خصوصية البيانات الشخصية المعمول به.

## الرصد على مدار الساعة

ولتعزيز مرونة السيبرانية بشكل أكبر، قامت شركات المجموعة في العراق والكويت وقطر بتطوير عمليات الأمن المركزية، مدعومة بالمراقبة المستمرة على مدار الساعة، وتحليلات متقدمة للتهديدات، وقدرات منظمة للاستجابة للحوادث. وتسهم هذه الإجراءات في الكشف المبكر عن التهديدات السيبرانية، وتسريع احتوائها، وتعزيز حماية الأنظمة الموجهة للعملاء والبنية التحتية الرقمية الحيوية.

وفي قطر، يتم دعم هذا النهج من خلال مركز عمليات أمن مخصص، إلى جانب أنظمة كشف التهديدات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وإجراء تقييمات دورية للثغرات الأمنية واختبارات الاختراق.

## الأمن المتوافق مع معايير ISO: أطر أمن المعلومات



## تعزيز أمن المعلومات

عزّزت كل من تونس وقطر مستوى نضجها في مجال الأمن السيبراني خلال عام 2025 من خلال مواصلة التوافق مع معيار ISO/IEC 27001، مدعوماً بالاستثمار المستمر في أنظمة إدارة أمن المعلومات المنظمة، وإجراء التدريبات الدورية، وتنفيذ برامج تدريب الموظفين، وتطبيق آليات الرصد الفوري للتهديدات. وتؤكد هذه الإجراءات التزام المجموعة بحماية بيانات العملاء وتعزيز مرونة الأمن السيبراني عبر شركائنا.

## الخصوصية بحكم التصميم: دمجها في الأنظمة والمبادرات الرقمية الجديدة

تظل خصوصية العملاء والاستخدام المسؤول للبيانات في صميم ممارسات الحماية لدى المجموعة. وعبر شركائنا، يتم جمع البيانات الشخصية ومعالجتها وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها، مع تطبيق ضوابط الوصول، وتقنيات التشفير، والضمانات التعاقدية مع الجهات الخارجية. كما تُدار أنشطة الإعلان السلوكي والتسويق وفق آليات قائمة على الموافقة والامتثال لمتطلبات الخصوصية، مدعومة بمبدأ تقليل البيانات وضوابط المتابعة والرقابة.

وتستند الحوكمة والمساءلة إلى آليات واضحة للتصعيد واتخاذ الإجراءات التصحيحية. ففي فلسطين وأسواق أخرى، تتولى فرق الاستجابة للحوادث ولجان التوجيه الأمني الإشراف على التحقيق في حوادث أمن البيانات ومعالجتها، مدعومة بقنوات متعددة للإبلاغ من قبل العملاء وإجراءات تصحيحية منظمة. ويتم الاستفادة من الدروس المستخلصة من عمليات التدقيق والحوادث والتطورات التنظيمية لتحديد السياسات والضوابط وبرامج التدريب بشكل مستمر، بما يعزّز منظومة الأمن وحماية الخصوصية على مستوى المجموعة.

وفي قطر، ساهمت الشركات مع مزودي خدمات الأمن السيبراني الرائدین والجهات الوطنية المعنية في تعزيز مرونة الأمن السيبراني، دعماً لأهداف الأمن الرقمي الوطني وتماشياً مع أجندة التحول الرقمي الشاملة للدولة.

## الإثراء الرقمي ورعاية المجتمع

تُعَدُّ الريادة في مجال الشبكات والتوسع المستمر في البنية التحتية عنصرين أساسيين في قدرة مجموعة Ooredoo على توفير اتصال موثوق وعالي الجودة، وتعزيز الشمولية الرقمية في مختلف أسواقها. ومن خلال الاستثمار الاستراتيجي في البنية التحتية الرقمية، وتوظيف الابتكار المدعوم بالذكاء الاصطناعي، وتعزيز الشراكات المجتمعية، تدعم المجموعة توسيع نطاق المشاركة الاقتصادية، وتحسين إمكانية الوصول إلى الخدمات الرقمية، والمساهمة في تنفيذ الأجنحة الوطنية للتحول الرقمي، بما يعزز دورها كمُمكن رقمي مسؤول للنمو المستدام والتقدم المجتمعي.

## البنية التحتية والاتصال

تُعَدُّ الشبكات الموثوقة وعالية الأداء ركيزة أساسية لتقديم اتصال سلس وتمكين التحول الرقمي. وعبر مختلف الأسواق، نواصل تطوير المنتجات والخدمات الرقمية، مدعومة بتحديث الأنظمة وتبني حلول مبتكرة، بما في ذلك الأدوات المعزّزة بالذكاء الاصطناعي. ويجري التعامل مع أي انقطاعات في الشبكة، سواء كانت ناتجة عن أعمال صيانة مخطط لها أو أعطال فنية غير متوقعة، وفق إجراءات معتمدة، وأنظمة احتياطية لضمان الاستمرارية، وآليات رصد ومتابعة مستمرة، بما يحدّ من أثرها على العملاء إلى أدنى مستوى ممكن. كما تدعم الاستثمارات في توسيع الشبكات وتعزيز مرونتها والابتكار الرقمي قدرتنا على ضمان استمرارية الخدمات، والارتقاء بتجربة العملاء، وخدمة المجتمعات التي نعمل فيها.

وقد نجحت آسياسيل في رقمنة أكثر من 95% من منتجاتها، بما في ذلك خدمات الرسائل النصية المتميزة، وأطلقت المساعد الافتراضي "ليلي" المدعوم بالذكاء الاصطناعي إلى جانب سبع حالات استخدام إضافية للذكاء الاصطناعي. وفي المقابل، وسعت Ooredoo المالديف تغطية شبكة الجيل الخامس لتشمل أكثر من 80% من الدولة، لتصبح أكبر شبكة 5G في البلاد، مع إتاحة 100% من منتجاتها عبر القنوات الرقمية.



## التسجيل الرقمي السلس

أصبحت Ooredoo أول شركة اتصالات في عُمان تدمج خدمة الهوية الرقمية الحكومية "ثقة" داخل تطبيقاتها، بما يتيح لعملائها إمكانية توثيق هويتهم بشكل آمن وفوري عند شراء شريحة جديدة أو استكمال إجراءات التسجيل.

وتدعم هذه الميزة العملاء الجدد والحاليين من المواطنين والمقيمين، حيث يتيح إتعام عملية التحقق خلال ثوانٍ قليلة بالكامل داخل التطبيق، دون الحاجة إلى بطاقة شخصية أو جهاز قارئ البطاقة أو أي مستندات ورقية. ويتم التحقق من بيانات العملاء مباشرة عبر منصة "ثقة" الوطنية من خلال عملية توثيق متكاملة تضمن أعلى مستويات الأمان والخصوصية.



## التقدير العالمي للابتكار

في عام 2025، حصدت آسياسيل ثلاث جوائز ستيفي العالمية، شملت جائزة شركة الاتصالات للعام، وجائزة أفضل خدمة جديدة في الذكاء الاصطناعي عن مساعدها الافتراضي "ليلي"، وجائزة الابتكار التقني للعام، وذلك تقديراً لريادتها في السوق، وتنفيذها عملية تحديث للأنظمة دون انقطاع في الخدمة، وتطويرها لخدمات رقمية مدعومة بالذكاء الاصطناعي.

## الريادة في التحول الرقمي



شهدت قطر تقدماً في تطوير البنية التحتية الرقمية الوطنية من خلال تنفيذ تقنيات رائدة عالمياً في مجال الألياف الضوئية والشبكات المدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما في ذلك إطلاق أول تكنولوجيا اتصالات 50GPON القائمة على الألياف الضوئية في العالم، وأول منصة سحابية سيادية للذكاء الاصطناعي في المنطقة، مما عزز السعة والمرونة والجاهزية المستقبلية للاتصال الرقمي.

## المشاركة المجتمعية

الشباب والمواهب: التمكين من خلال التعلم والابتكار

تسترشد جهود مجموعة Ooredoo في مجال المشاركة المجتمعية بالتزامها بالإثراء الرقمي ورعاية المجتمع، من خلال توظيف الاتصال والتقنية والشراكات لدعم التنمية الاجتماعية الشاملة في مختلف أسواقها. وخلال عام 2025، ركزت المبادرات المجتمعية على توسيع نطاق الشمولية الرقمية، ودعم قطاعي التعليم والصحة، وتمكين الشباب، والاستجابة لاحتياجات المجتمعات المحلية، لا سيما في المناطق الأكثر هشاشة واحتياجاً.

## الشراكات: المنظمات غير الحكومية والجهات الحكومية والمؤسسات المحلية

تم تنفيذ العديد من البرامج ذات أثر ملموس وقابلة للتوسع عبر شركائنا العاملة بالشراكة مع جهات حكومية، ومنظمات غير حكومية، ومؤسسات تعليمية، وهيئات مجتمعية. وتنوّعت الأنشطة بين برامج محو الأمية الرقمية وتنمية الشباب، والمبادرات الإنسانية، ومبادرات تعزيز رفاه المجتمع، والمشاركة الثقافية والاجتماعية، بما يعكس تنوع الاحتياجات والأولويات في مختلف الأسواق.

وفي عُمان، وقّعت Ooredoo مذكرة تفاهم مع فريق الشعب الرياضي والثقافي لدعم افتتاح وصيانة مرافق وملعب الفريق، وتوفير بيئة آمنة ومجهزة بشكل ملائم لتعزيز مشاركة الشباب وأنشطتهم المجتمعية.

## رفاه المجتمع: الصحة والرفاه والشمولية (in the 3<sup>rd</sup> red circle)

في حين تغطي أنشطة المشاركة المجتمعية نطاقاً واسعاً من البرامج، يركز نهج المجموعة على إعطاء الأولوية للمبادرات التي تنسجم مع نقاط قوة Ooredoo الأساسية في مجال الاتصال والتمكين الرقمي، مع ضمان وصول الدعم إلى الفئات الأكثر احتياجاً والإسهام في تعزيز مرونة المجتمعات على المدى الطويل.

## أبرز المبادرات المجتمعية:



استضافت Ooredoo تونس فعالية Ooredoo Night Run السنوية، دعماً لرفاه المجتمع والتشجيع على الرياضة والشمولية الاجتماعية.



عقدت Ooredoo الكويت شراكة مع الخطوط الجوية الكويتية لدمج 51 قناة من المحتوى الثقافي والترائي والتعليمي ضمن أنظمة الترفيه على متن الطائرات، بما يسهم في توسيع الوصول إلى المحتوى التعليمي والثقافي.



دعمت Ooredoo المالديف الصحة المجتمعية من خلال التبرع بأجهزة تنقية المياه لمسجد L. Maabaidhoo، بما يعزز الوصول إلى مياه شرب آمنة.



نفذت آسياسيل حملة توعوية وطنية حول السلامة بالشراكة مع مديريات الدفاع المدني، للترويج لاستخدام رقم الطوارئ الجديد 911 وتعزيز جاهزية المجتمع للاستجابة للطوارئ.



قدمت Ooredoo فلسطين دعماً إنسانياً حيوياً في غزة، من خلال الجمع بين دعم التعليم والاحتياجات الأساسية عبر إنشاء خيام تعليمية للأطفال وتوزيع المياه النظيفة، بما يساهم في حماية الصحة ودعم الأسر الأكثر هشاشة.



وسعت Ooredoo عُمان دعمها للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة عبر شراكة طويلة الأمد مع وزارة التنمية الاجتماعية، من خلال إنشاء غرف حسية في مراكز الرعاية لتعزيز خدمات التأهيل والرعاية والشمولية. وقد تم حتى الآن إنشاء ثمانين غرفة حسية، مع خطط للتوسع مستقبلاً.



أطلقت Ooredoo قطر برنامجاً تدريبياً عملياً شامل بالتعاون مع مركز الشفاح لذوي الإعاقة عبر برنامج "بست باديز قطر" أحد البرامج التابعة للمركز، وذلك لدعم الأشخاص ذوي الإعاقة الذهنية والنمائية، وتوفير خبرات عملية تعزز تنمية المهارات وقابلية التوظيف والشمولية الاجتماعية.



نظمت Ooredoo الجزائر حملة للتبرع بالدم بالتعاون مع الوكالة الوطنية للدم، حيث تبرع موظفو الشركة بـ 259 وحدة دم ضمن مبادراتها السنوية للتكافل الاجتماعي.



### لمحة عامة عن المشاركة المجتمعية على مستوى المجموعة:

- تنفيذ أكثر من 200 مبادرة للمسؤولية الاجتماعية والمشاركة المجتمعية عبر شركائنا.
- تنفيذ برامج لمحو الأمية الرقمية، دعماً للشباب وكبار السن.
- مبادرات لدعم التعليم والتعلم، بما في ذلك توفير المستلزمات المدرسية وتجهيز مساحات تعليمية.
- مبادرات في مجال الصحة والرفاه تشمل الدعم الطبي والغذائي والإنساني.
- تنفيذ برامج للشباب والرياضة لتعزيز أنماط الحياة الصحية والشمولية.
- مبادرات للتطوع والعطاء من قبل الموظفين دعماً للمجتمعات المحلية.

### الشمولية الرقمية

**الشمولية الرقمية:** توسيع نطاق الوصول إلى المهارات والاتصال

تُعد الشمولية الرقمية إحدى الركائز الأساسية لرسالة المجموعة في ربط المجتمعات ودعم بناء اقتصادات رقمية شاملة، وعبر مختلف الأسواق، تستثمر Ooredoo في تطوير البنية التحتية المتقدمة للشبكات، وتعزيز المهارات الرقمية، وإقامة الشراكات، بما يساهم في توسيع نطاق الوصول إلى الاتصال والمعرفة والخدمات الرقمية للأفراد والمؤسسات والمجتمعات المهقشة.

وخلال عام 2025، ركزت جهود الشمولية الرقمية على توسيع شبكات الجيل التالي، وتعزيز الثقافة الرقمية، وإتاحة الوصول إلى المحتوى التعليمي والثقافي، وبناء مهارات رقمية جاهزة للمستقبل، بما يدعم المشاركة الاقتصادية ويعزز الاندماج الاجتماعي عبر مختلف أسواق الشركة.



### بناء القدرات الرقمية على مستوى المجموعة

أطلقت مجموعة Ooredoo جلسات توعوية ودورات متقدمة حول الذكاء الاصطناعي التوليدي (Gen AI) بالتعاون مع رواد القطاع، من بينهم Google، بما يساهم في تعزيز المهارات الرقمية الجاهزة للمستقبل على مستوى المجموعة.

### توسيع نطاق الوصول من خلال البنية التحتية

في الجزائر، أطلقت Ooredoo رسمياً خدمات الجيل الخامس (5G)، دعماً للاتصال الجاهز للمستقبل في الدولة، وحققت المركز الأول في جميع مؤشرات الأداء الرئيسية لشبكات 5G ضمن اختبارات القيادة المعيارية وتقارير Ookla. وفي فلسطين، واصلت Ooredoo جهود تحديث الشبكة رغم الظروف التشغيلية الصعبة، حيث تم تحسين التغطية والسعة وتعزيز مرونة الخدمة.

أما في قطر، فقد استعرضت Ooredoo ابتكارات مدعومة بالذكاء الاصطناعي، بما في ذلك حلول الجيل الخامس والحلول المؤسسية، بما يعزز مكانتها ضمن استراتيجيات قطر الوطنية للتحول الرقمي.

وفي عُمان، وإدراكاً للدور الحيوي الذي تؤديه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الوطني، أبرمت Ooredoo شراكة مع بنك حصار الدولي لتقديم حلول متكاملة للهاتف الجوال والثابت وتقنية المعلومات والاتصالات، إلى جانب باقات تمويلية مصممة خصيصاً. ويساهم هذا التعاون في تمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من تعزيز كفاءتها، وخفض التكاليف، ودفع النمو في سوق رقمي متسارع. كما سيقدم بنك حصار الدولي مزايًا مالية حصرية، تشمل خيارات تمويل مرنة للأجهزة وأدوات اتصال فعالة من حيث التكلفة، بما يدعم تبسيط العمليات التشغيلية وتعزيز الإنتاجية.

### بناء المهارات الرقمية وتوسيع نطاق الوصول

في المالديف، أطلقت Ooredoo برامج لتعزيز الثقافة الرقمية لدى كبار السن في عدد من الجزر لتمكينهم من الاستفادة من الخدمات الرقمية. وفي فلسطين، أطلقت Ooredoo برنامجاً يهدف إلى توسيع مبادرات الثقافة الرقمية والتعلم الإلكتروني لفئة الشباب والطلبة في الضفة الغربية وقطاع غزة.

وفي قطر، دعمت Ooredoo تنمية المهارات الرقمية لدى الشباب وتعزيز مرونتهم السيبرانية من خلال مشاركتها في مخيم الأمن السيبراني الصيفي للشباب 2025، بالشراكة مع الوكالة الوطنية للأمن السيبراني ووزارة التربية والتعليم، حيث استفاد أكثر من 200 طالب، بما يعزز الثقافة الرقمية والمهارات الجاهزة للمستقبل.

وفي الكويت، عقدت Ooredoo شراكة مع معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي لتحديث بيانات التعلم ودعم بناء القدرات الرقمية.

### منصة أساس

عززت آسياسيل جهود الشمولية الرقمية من خلال منصة أساس، وهي مبادرة وطنية لتمكين الشباب وريادة الأعمال، توفر التدريب على المهارات الرقمية، وبرامج الاحتضان، ودعم الجاهزية لسوق العمل، وخلال 2025، وصلت المنصة إلى أكثر من 3,000 مشارك، ودعمت ما يزيد على 130 مشروعاً، وقدمت أكثر من 30 برنامجاً، وحققت نسبة مشاركة نسائية بلغت 46%، بما يساهم في سد فجوات المهارات الرقمية وتوسيع فرص الوصول إلى الاقتصاد الرقمي.

### خلق فرص اقتصادية قائمة على النزاهة

**النزاهة وإدارة المخاطر والمساءلة** عبر جميع العمليات

في مجموعة Ooredoo، خلق فرص اقتصادية قائمة على النزاهة يعني ترسيخ حوكمة قوية، وممارسات مشتريات مسؤولة، وأطر فعّالة لإدارة المخاطر، بما يدعم الأسواق العادلة، والتنمية الاقتصادية المحلية، وتحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل.

وخلال عام 2025، عززت المجموعة هذا النهج من خلال تطوير آليات خلق وتوزيع القيمة عبر عملياتها وسلسلة الإمداد، بما في ذلك تعزيز إدارة المخاطر على مستوى المؤسسة وإعطاء الأولوية لتعظيم القيمة المحلية في الأسواق الرئيسية. وتضمن هذه الجهود أن يكون النمو ليس قوياً من الناحية التجارية فحسب، بل عادلاً وشفافاً ومتماشياً مع متطلبات المرونة الاقتصادية طويلة الأمد.

وتعتمد المجموعة إطاراً شاملاً للحوكمة وإدارة المخاطر يهدف إلى دعم النمو المسؤول، وتعزيز المرونة التشغيلية، وترسيخ السلوك المهني القائم على الأخلاقيات عبر جميع الأسواق. ويتم تطبيق أطر إدارة المخاطر المؤسسية عبر شركات التشغيل، تحت إشراف مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والمخاطر لضمان تحديد المخاطر الجوهرية، بما في ذلك المخاطر المرتبطة بالاستدامة، وتقييمها ودمجها ضمن عمليات اتخاذ القرار الاستراتيجي. وتُستكمل هذه الممارسات بترتيبات استثمارية الأعمال وخطط المرونة المتوافقة مع المعايير الدولية في عدد من الأسواق.

وبالتوازي مع ذلك، تلتزم المجموعة بأعلى معايير السلوك المهني من خلال مدونة قوية لقواعد السلوك والأخلاقيات، مدعومة بإجراءات مكافحة الفساد، وضوابط تعارض المصالح، وآليات الإبلاغ عن المخالفات، إضافة إلى الرقابة من خلال التدقيق الداخلي والخارجي. وتعزز هذه الأطر مجتمعاً مبادئ الشفافية والمساءلة وسياسة عدم التسامح مطلقاً مع الرشوة أو أي سلوك غير أخلاقي عبر المجموعة.

### المشتريات المسؤولة: تعزيز السلوك المهني المسؤول عبر سلسلة القيمة

يرتكز نهج مجموعة Ooredoo في المشتريات المسؤولة على تعزيز نزاهة الموردين، وإدارة مخاطر الامتثال والأخلاقيات، ودمج اعتبارات الاستدامة ضمن عمليات التوريد وإدارة الموردين. وعبر شركائنا، تم تصميم أطر المشتريات لتعزيز الشفافية والمنافسة العادلة والسلوك المهني المسؤول، مع دعم التنمية الاقتصادية المحلية وبناء علاقات طويلة الأمد مع الموردين.

وقد قامت عدة شركات تشغيل بإدخال أو توسيع أدوات تركز على النزاهة لتعزيز ممارسات التوريد المسؤول. وعلى وجه الخصوص، قامت Ooredoo فلسطين بدمج استبيان نزاهة الأطراف الخارجية (TPIQ) رسمياً ضمن عمليات طلب تقديم العروض، بما يعزز تقييم مخاطر الأخلاقيات والامتثال والنزاهة في مرحلة التوريد. كما أصبحت عقود الموردين ووثائق المناقصات في مختلف الأسواق تتضمن بشكل متزايد بنوداً تتعلق بمكافحة الفساد، وحقوق الإنسان، ومعايير العمل، والمسؤولية البيئية، بما يعزز التوقعات المشتركة والمساءلة المتبادلة.

ولمتابعة فعالية هذه الأطر، تعتمد شركات التشغيل على مجموعة من مؤشرات أداء المشتريات، وعمليات التدقيق، ومراجعات الموردين، وتقييمات الأداء متعددة الوظائف. ويتم الاستفادة من الدروس المستخلصة من عمليات التدقيق، والاضطرابات التشغيلية، ومراجعات الموردين لتطوير ممارسات المشتريات، وتعزيز الضوابط الداخلية، وتحسين آليات إشراك الموردين بشكل مستمر.



### مرونة سلسلة الإمداد

في 2025، عززت Ooredoo الكويت مرونة سلسلة الإمداد في مواجهة المخاطر المناخية من خلال إدماج متطلبات الاستدامة والصحة والسلامة المهنية ضمن عقود الموردين، مدعومة بالحصول على شهادة ISO 14001، وإجراءات العناية الواجبة بنزاهة الأطراف الخارجية، واستخدام أدوات رقمية لإدارة المشتريات والشبكات.



### القيمة المحلية (ICV) والمشتريات المسؤولة

في 2025، قامت Ooredoo قطر بدمج برنامج القيمة المحلية (In-country-value-ICV) الوطني ضمن عمليات المشتريات لديها، بما يضمن مواءمة قرارات التوريد مع أهداف رؤية قطر الوطنية 2030. وتشمل جميع المناقصات التنافسية حالياً معايير القيمة المحلية، بما يعزز مشاركة الموردين المحليين ويدعم التنمية الاقتصادية الوطنية.

## تقرير حوكمة الشركة

|    |   |
|----|---|
| 50 | تقرير الحوكمة   |
| 60 | تقرير التأكيد المستقل حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة |
| 72 | تقرير التأكيد المستقل حول ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية             |
| 74 | المراجعة المالية  |

# حوكمة أعمال الشركة



# تقرير الحوكمة

**إن مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين موكلون بالإشراف على Ooredoo وإدارتها، ويتطلب القيام بهذه الواجبات المهمة الالتزام والموضوعية والخضوع للمساءلة من قبل شاغلي المناصب القيادية في الشركة.**

**إن هدفنا يتمثل في ضمان تطبيق أعلى مبادئ الحوكمة والسلوكيات الأخلاقية في الشركة بأكملها، كما أننا نقوم بتطبيق أفضل الممارسات تماشياً مع أسواق الأوراق المالية المدرجة بها Ooredoo.**

**ونؤكد لمساهميننا الكرام بأن مبادئ وسياسات الحوكمة المطبقة بالشركة هي أساس كل قرار يتم اتخاذه، وأي إجراء يتم تنفيذه على مستوى Ooredoo.**

**فيصل بن ثاني آل ثاني**  
**رئيس مجلس الإدارة**

**1- قيم Ooredoo وفلسفة حوكمة الشركات:**

ساهم مجلس وفريق إدارة Ooredoo بدور محوري في مسيرة تحول الشركة خلال السنوات الأخيرة، ودعم التزام الشركة بالحوكمة الرشيدة وممارسات الأعمال الأخلاقية مع تحول الشركة نحو نموذج أعمال "الاتصالات الذكية" الجديد.

يقر مجلس الإدارة بأن ممارسات حوكمة الشركات الجيدة تساهم في إيجاد قيمة للمساهمين وفي الحفاظ عليها وتنميتها. ويشمل ذلك الالتزام بأعلى معايير حوكمة الشركات، من خلال المراجعة المنتظمة لهياكل وممارسات الحوكمة المعمول بها لضمان فعاليتها واتساقها مع التطورات المحلية والدولية.

يلتزم مجلس الإدارة بالأحكام والمبادئ المنصوص عليها في قانون الشركات التجارية رقم 11 لسنة 2015 وتعديلاته في القانون رقم (8) لسنة 2021، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية من قبل هيئة قطر للأسواق المالية والقوانين واللوائح الأخرى ذات الصلة التي وضعتها هيئة قطر للأسواق المالية، مع أخذها في الاعتبار عند صياغة القوانين واللوائح الخاصة بالشركة.

وبالإضافة إلى ذلك، تحرص Ooredoo على تعزيز هيكل الحوكمة في الشركة بما يتلاءم مع متطلبات أحكام قواعد الحوكمة والقوانين واللوائح ذات الصلة الصادرة من هيئة قطر للأسواق المالية وذلك من خلال:

- تحديث وتطوير النظام الأساسي للشركة.
- تحديث وتطوير أدلة السياسات والإجراءات الخاصة بالحوكمة.
- تحديث وتطبيق ميثاق مجلس الإدارة واللحان الفرعية.
- اتباع أفضل ممارسات الحوكمة المتبعة في دولة قطر بهذا الشأن.
- تحديث وتطوير الاحراءات والسياسات الداخلية.

نحن في شركة Ooredoo، كما هو موضح في هذا التقرير، نؤكد التزامنا بأحكام قواعد الحوكمة الصادرة من هيئة قطر للأسواق المالية والقوانين ذات الصلة الصادرة عن هيئة قطر للأسواق المالية وبمتطلبات الإفصاح.

كما أن هيئة قطر للأسواق المالية أصدرت بتاريخ 17 أغسطس 2025 نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية بموجب قرار هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2025. وقد دخل النظام الجديد حيز التنفيذ فور نشره، ليحل محل نظام حوكمة

الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية السابق الصادر بموجب قرار هيئة قطر للأسواق المالية رقم (5) لسنة 2016.

وقد منح النظام الجديد الشركات فترة انتقالية تمتد حتى 17 أغسطس 2026 للتوافق مع أحكامه.

وعليه، تعمل الشركة حالياً على استكمال عمليات التقييم والمراجعة ذات الصلة، واتخاذ الإجراءات التنظيمية اللازمة، بما يكفل الامتثال لأحكام النظام الجديد حتى تاريخ هذا التقرير.

### 2- دور ومسؤوليات مجلس الإدارة:

إن الدور الأساسي لمجلس الإدارة هو توفير القيادة المؤسسية للشركة في إطار من الثبات والحكمة التي تضمن التحكم والفعالية، وذلك لتتمكن من تقويم المخاطر والسيطرة عليها. وقد عُرف هذا الدور بالتفصيل من خلال الأنظمة الأساسية في الشركة، وأحكام النظام الأساسي ذات الصلة، بالإضافة إلى أحكام قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021، وكذلك أحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وبخاصة حكم المادتين (8) و(9) وقد تم إدراجهما ضمن ميثاق المجلس في جزء خاص بذلك في دليل حوكمة الشركة.

ويتمتع مجلس الإدارة بمطلق الصلاحيات لإدارة Ooredoo ومجموعتها، والسعي لتحقيق الهدف الأساسي والتمثّل في تحقيق المزيد من القيمة للمساهمين، مع الأخذ في الاعتبار استمرارية أعمال المجموعة بما يؤدي إلى تحقيق أهداف الشركة. كما يحرص المجلس على إتمام المساواة والعدالة بين أصحاب المصالح والشفافية في الإفصاح وتوفير المعلومات للهيئة ومساهمي الشركة في الوقت المناسب. ويحرص المجلس على مراجعة تطبيقات الحوكمة بشكل منتظم وعلى الالتزام بتطوير قواعد السلوك والسياسات الداخلية والمواثيق الأساسية التي تتضمن: 1) مواثيق المجلس ولجانه، 2) وسياسات التعامل مع الأطراف ذات العلاقة والمساهمين، 3) وقواعد تداول الأشخاص المطلعين. و باعتبار Ooredoo (شركة مساهمة قطرية) هي الشركة الأم لمجموعة Ooredoo، وهي في الوقت ذاته شركة عاملة في دولة قطر، فإن لمجلس إدارتها دوراً مزدوجاً.

وفي هذا الإطار، يوظلع مجلس الإدارة بمسؤوليات وواجبات أساسية، من بينها:

- الرؤية والاستراتيجية:** تشمل تحديد وبلورة رؤية المجموعة وأهدافها، والتي تعتبر أساسا لكل الأعمال والقرارات التي يتخذها المجلس والإدارة.
- الإشراف على الإدارة:** يشمل تعيين وتحديد واجبات وسلطات الرئيس التنفيذي وتقييم أدائه وتحديد مكافآته، وترشيح أعضاء مجلس الإدارة، وكبار المسؤولين في Ooredoo ومجموعتها.
- المالية والاستثمار: تشمل مراجعة واعتماد التقارير والحسابات ومراقبة الموقف المالي لـ Ooredoo ومجموعتها.
- الحوكمة والتقييد بالنظم:** تشمل إعداد واعتماد قواعد حوكمة الشركات في Ooredoo وتحديد إرشادات الحوكمة في شركات المجموعة.
- التواصل مع أصحاب المصالح:** يشمل الإشراف على التقارير الخاصة بالمساهمين وأساليب التواصل.
- التدريب السنوي:** الموافقة على الخطة السنوية للتدريب والتعليم في الشركة والتي تشمل برامج التعريف بالشركة وأنشطتها وحوكمتها.
- توجيه مجلس الإدارة:** يتم وضع إجراءات لتوجيه أعضاء مجلس الإدارة الجدد حول أعمال الشركة، وخصوصاً في الجوانب المالية والقانونية، بالإضافة إلى تدريبهم عند الضرورة.

كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن الإفصاح عن المعلومات للمساهمين

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

بشكل دقيق وفي الوقت المناسب. ويمكن لجميع المساهمين الوصول للمعلومات المتعلقة بالشركة وأعضاء مجلس الإدارة ومؤهلاتهم. وتقوم الشركة بتحديث موقعها على الإنترنت بجميع الأخبار الخاصة بالشركة باستمرار، بالإضافة إلى ذكر هذه المعلومات في التقرير السنوي المقدم للجمعية العامة.

وبناءً عليه، يتم الإفصاح لأسواق الأوراق المالية في كل من قطر وأبوظبي - ف أسهم Ooredoo مدرجة في سوقي قطر وأبوظبيي - عن

### 3- تشكيل مجلس الإدارة:

يتألف مجلس إدارة Ooredoo من:

|   |              |                            |
|---|--------------|----------------------------|
| 1. سعادة الشيخ/ فيصل بن ثاني آل ثاني  | رئيساً       | عضو غير مستقل / غير تنفيذي |
| 2. الدكتور/ ناصر محمد معرفيه  | نائباً لرئيس | عضو غير مستقل / غير تنفيذي |
| 3. سعادة المهندس عيسى بن هلال الكواري   | عضواً        | عضو غير مستقل / غير تنفيذي |
| 4. السيد/ يوسف محمد العبيدي   | عضواً        | عضو غير مستقل / غير تنفيذي |
| 5. الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية يمثلها سعادة السيد/ أحمد علي الحمادي | عضواً        | عضو غير مستقل / غير تنفيذي |
| 6. السيد/ محمد سيف السويدي  | عضواً        | عضو غير مستقل / غير تنفيذي |
| 7. السيد/ ناصر راشد الحميدي   | عضواً        | عضو مستقل / غير تنفيذي     |
| 8. شركة واسط التجارية يمثلها الشيخ / سعود بن ناصر آل ثاني                           | عضواً        | عضو مستقل / غير تنفيذي     |
| 9. سعادة السيد/ محمد بن ناصر الهاجري  | عضواً        | عضو مستقل / غير تنفيذي     |
| 10. بنك قطر الوطني يمثله السيد/ عبدالله مبارك آل خليفة                              | عضواً        | عضو مستقل / غير تنفيذي     |

ووفقاً لحكم المادة (34) من النظام الأساسي للشركة، يقوم بأعمال الأمانة العامة للمجلس أمين سر يختاره المجلس ويحدد اختصاصاته ومكافآته. وتتضمن مهام أمين سر مجلس الإدارة تلك الواردة في دليل الحوكمة بالشركة، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

### 4- اجتماعات مجلس الإدارة:

تُعقد اجتماعات مجلس الإدارة بصورة منتظمة، بحيث لا يقل عددها عن (6) اجتماعات خلال السنة المالية للشركة، وذلك تماشياً مع حكم المادة (30) من النظام الأساسي للشركة، والمادة (104) من قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021.

تجدر الإشارة إلى أن مجلس الإدارة عقد خلال عام 2025 (6) اجتماعات. وخلال الفترات الزمنية بين هذه الاجتماعات، عُقدت عدة اجتماعات للجان المنيثقة عن مجلس الإدارة، وذلك لمتابعة الموضوعات الداخلة ضمن اختصاصاتها واتخاذ الإجراءات اللازمة الناشئة عن اجتماعات مجلس الإدارة، وذلك التزاماً بمتطلبات قانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021 والنظام الأساسي للشركة، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

واستناداً إلى دليل الحوكمة في الشركة، يتم في نهاية كل سنة تقييم ذاتي لأداء مجلس الإدارة على المستويين - الفردي والجماعي- من خلال استبيان يعد خصيصاً لهذا الغرض، حيث يتم تقييم أداء المجلس ككيان، وتقييم أداء أعضائه كأفراد، وكذلك تقييم أداء لجانه، وذلك للتحقق من إمام رئيس وأعضاء المجلس بواجباتهم المنصوص عليها في دليل الحوكمة والنظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وكذلك لاطلاعهم على المستجدات والتطورات في مجال الحوكمة. ووفقاً لبعض المتطلبات الخاصة أو ما تسفر عنه عملية التقييم، يتم وضع برامج تطويرية أو تدريبية خاصة لكل عضو بالمجلس. وفي حال حدوث عجز واضح من أحد الأعضاء من حيث الأداء ولم يتم معالجته في وقت مناسب، يحق

لمجلس الإدارة اتخاذ الإجراءات التي يقرها القانون ودليل الحوكمة في الشركة، واستناداً لما تقدم، يقوم كل عضو بالتوقيع على إقرار بأنه اطاع على دليل Ooredoo لحوكمة الشركات ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، وفهم فحواهما وأنه يلتزم بتطبيقهما كعضو بمجلس إدارة Ooredoo.

وبالنسبة للإدارة التنفيذية العليا فإن التقييم يتم بصورة سنوية وذلك بناءً على نظام بطاقات الأداء المستهدف على مستوى الشركة، ومن ثم على مستوى القطاعات الرئيسية بالشركة.

وتلتزم الشركة بالقواعد والشروط التي تحكم الإفصاح والإدراج في السوق، كما تقوم بإبلاغ الهيئة عن أي نزاع قد يؤثر على أنشطة الشركة وأسهمها وتكون الشركة طرفاً فيها بما في ذلك الدعاوى القضائية وإجراءات التحكيم، وكذلك تقوم بالإفصاح عن التعاملات والصفقات التي تبرمها الشركة مع أي طرف ذي علاقة إن وجدت.

# تقرير الحوكمة

| اسم عضو مجلس الإدارة  | عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي حضرها في سنة 2025 |
|---|--|
| سعادة الشيخ/فيصل بن ثاني آل ثاني  | 5  |
| الدكتور/ ناصر محمد معرفيه   | 6  |
| الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية يمثلها سعادة السيد/ أحمد بن علي الحمادي | 6  |
| السيد/ ناصر راشد الحميدي  | 6  |
| السيد/ محمد سيف السويدي   | 4  |
| شركة واسط التجارية يمثلها الشيخ / سعود بن ناصر آل ثاني                              | 4  |
| بنك قطر الوطني يمثله السيد/ عبدالله مبارك آل خليفة                                  | 4  |
| سعادة المهندس/عيسى بن هلال الكواري  | 6  |
| السيد/ يوسف محمد العبيدلي   | 6  |
| سعادة السيد/ محمد بن ناصر الهاجري   | 6  |

### 5- تكوين ومكافآت مجلس الإدارة:

تشكيل مجلس الإدارة يتم وفقاً لأحكام المادة (22) من النظام الأساسي للشركة حيث يتألف مجلس الإدارة من عشرة أعضاء، من بينهم عشرة أعضاء غير تنفيذيين، حيث تم تعيين خمسة منهم من قبل قطر القابضة، بمن فيهم رئيس مجلس الإدارة، أما الخمسة الآخرون فيتم انتخابهم من خلال تصويت سري أثناء انعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك وفقاً لانطباق شروط الترشح عليهم وأحكام المادة (35) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية. وتبلغ مدة العضوية في مجلس الإدارة ثلاث سنوات قابلة للتجديد لمدة أو لعدد مماثلة. وفي سياق المحافظة على حقوق الأقلية فإن المادة (45) من النظام الأساسي للشركة تعطي المساهمين الذين يملكون ما لا يقل عن (10%) من رأس المال الحق في الدعوة لعقد اجتماع الجمعية العامة.

كما تسعى الشركة للفصل بين منصب رئيس مجلس الإدارة والمناصب التنفيذية الأخرى بالشركة، حيث يشغل الشيخ/ فيصل بن ثاني آل ثاني منصب رئيس مجلس الإدارة، والسيد/ عزيز العثمان فخرؤ يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة Ooredoo، والتي تتولى الإشراف على أعمال المجموعة، ويشغل الشيخ/ علي بن جبر آل ثاني منصب الرئيس التنفيذي لـ Ooredoo.

بلغ إجمالي مكافآت مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ما قيمته 19.4 مليون ر.ق.

### 6- تضارب المصالح:

تتبنى الشركة سياسة تضمن سرية وسلامة التقارير حول أي حدث أو فعل غير قانوني يتعلق بسلوكيات الموظفين والمعايير العامة للأداء، وقد تم توضيحها على وجه مُفضّل في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني، وتتضمن السلوكيات المتوقعة من منتسبي الشركة وبخاصة ما يتعلق منها بالالتزام بالقوانين والأنظمة، وعدم الدخول في ممارسات أو أوضاع يترتب أو قد يترتب عليها تضارب المصالح وبخاصة في المعاملات التجارية وإدارة الأعمال والأنشطة واستخدام أصول الشركة وسجلاتها ومعلوماتها، والعلاقة مع أصحاب المصالح خارج الشركة، وقبول أو طلب الهدايا أو الرشاوي أو القروض أو المكافآت أو الجوائز أو العمولات. وإدراكاً من الشركة وعزمها على مكافحة كافة صور تضارب المصالح وغيرها من المخالفات، فقد وضعت الضوابط والسياسات اللازمة لذلك.

كما أن الشركة ملتزمة بأحكام المواد (108) و(109) و(110) و(111) من

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

Ooredoo

أن يستغل أي منهم ما وقف عليه من معلومات بحكم عضويته أو وظيفته في تحقيق مصلحة له أو لزوجه أو لأولاده أو لأحد من أقاربه حتى الدرجة الرابعة سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة نتيجة التعامل في الأوراق المالية للشركة، كما لا يحوز أن يكون لأي منهم مصلحة مباشرة أو غير مباشرة مع أي جهة تقوم بعمليات يُراد بها إحداث تأثير في أسعار الأوراق المالية التي أصدرتها الشركة، ويبقى هذا الحظر سارياً لمدة ثلاث سنوات بعد انتهاء عضوية الشخص في مجلس الإدارة أو انتهاء عمله في الشركة.

### 7- واجبات مجلس الإدارة:

الدور الرئيسي لمجلس الإدارة هو قيادة الشركة بطريقة ريادية ضمن إطار من التوجيهات الفاعلة والحريصة التي تسمح بتقييم المخاطر وإدارتها، وفي هذا الإطار يملك مجلس الإدارة السلطات والصلاحيات الكاملة لإدارة الشركة واستمرار العمل على تحقيق الهدف الأساسي المتمثل في حفظ حقوق المساهمين، بالإضافة إلى المهام التالية:

- تحديد اختصاصات الرئيس التنفيذي وواجباته وصلاحياته وتقييم أدائه ومكافآته.
- تقييم وسحب الصلاحيات الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة ولحان المجلس وتحديثها وتحديد طريقة ممارستها ووضع سياسة لها.
- مراقبة أداء الإدارة التنفيذية العليا، ومراجعة خطط الإدارة فيما يتعلق بعملية الإحلال والترتيبات المتعلقة بمكافآت الإدارة التنفيذية العليا.

- التحقق من مدى ملاءمة الهياكل التنظيمية والإدارية والمحاسبية للشركة ومجموعتها مع التركيز على نظام المراقبة الداخلية.

- ضمان التخطيط الملائم لعملية إحلال الإدارة التنفيذية العليا.

- تقديم التوصية للموافقة على تعيين أو إعادة تعيين أو عزل مراقب الحسابات الذي يعينه المساهمون بناءً على موافقتهم خلال اجتماع الجمعية العامة السنوي للشركة، وذلك تبعاً لتوصيات لجنة التدقيق وإدارة المخاطر.

- توجيه أعضاء مجلس الإدارة والإرشاد المستمر لهم من خلال التخطيط للبرامج التعريفية والإرشادية. ويتحمل رئيس مجلس الإدارة مسؤولية تقديم البرامج الإرشادية والتوجيهية باستمرار لأعضاء مجلس الإدارة والتي تساعدهم على أداء مهامهم كأعضاء في المجلس، وذلك لضمان معرفتهم وفهمهم المستمر لمستحدثات الأمور في الشركة.

- يتوقع من أعضاء مجلس الإدارة الالتزام الحاد تجاه مجلس الإدارة والشركة، كما يتوقع منهم أيضاً تنمية وتوسيع معرفتهم الحالية بطبيعة عمليات الشركة وأعمالها الرئيسية وتوفير الوقت اللازم للمساهمة في أعمال المجلس واللحان.

- يتم تدريب أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية العليا وفقاً للإمكانيات.

- مراجعة واعتماد الخطط الاستراتيجية الرئيسية للشركة والاشراف على تنفيذها.

- الاشراف على نظام حوكمة خاص بالشركة ومدى التزامه بأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية.

- اعتماد دليل إجراءات تنفيذ استراتيجية وأهداف الشركة، والذي تعده الإدارة التنفيذية العليا على أن يتضمن تحديد سبل وأدوات الاتصال السريع مع الهيئة وغيرها من الجهات الرقابية وسائر الأطراف المعنية بالحوكمة ومن بينها تسمية مسؤول اتصال.

- وضع أنظمة وضوابط الرقابة الداخلية والإشراف العام عليها بواسطة سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض لكل من أعضاء المجلس والإدارة التنفيذية العليا والمساهمين. ووضع نظام إفصاح كامل بما يحقق العدالة والشفافية ويمنع تعارض المصالح واستغلال المعلومات.

#### التقرير المالي

#### تقرير حوكمة الشركة

#### إطار عملنا المستدام

Ooredoo

- وضع سياسات محددة لعضوية المجلس وفقاً للقوانين المرعية الإجراء.

- وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة بين أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم

- وضع سياسات وإجراءات للإفصاح عن المعلومات للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح.

- توجيه الدعوة إلى جميع المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة وفقاً لقانون الشركات والنظام الأساسي للشركة.

- اعتماد الترشيحات الخاصة بالتعيين في وظائف الإدارة التنفيذية العليا، وخطة التعاقب على إدارتها.

- وضع برامج التوعية اللازمة لنشر ثقافة الرقابة الذاتية وإدارة المخاطر بالشركة.

- عتماد سياسة واضحة ومكتوبة تحدد أسس وطريقة منح مكافآت أعضاء المجلس، وحوافز ومكافآت الإدارة التنفيذية العليا والعاملين بالشركة وفقاً لمبادئ نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية بدون أي تمييز وعرضها على الجمعية العامة لإقرارها.

### 8- التزامات مجلس الإدارة:

فإن مجلس إدارة Ooredoo ملتزم بواجباته ومسؤولياته ويحرص على تحقيق التالي:

- الانتظام في حضور اجتماعات المجلس ولحانه، وعدم الانسحاب من المجلس إلا لضرورة وفي الوقت المناسب.

- إعلاء مصلحة الشركة والشركاء والمساهمين وسائر أصحاب المصالح وتقديمها على المصلحة الخاصة.

- إبداء الرأي بشأن المسائل الاستراتيجية للشركة، وسياستها، في تنفيذ مشاريعها، ونظم مساءلة العاملين بها، ومواردها، والتعيينات الأساسية، ومعايير العمل بها.

- مراقبة أداء الشركة في تحقيق أغراضها وأهدافها، ومراجعة التقارير الخاصة بأدائها بما فيها التقارير السنوية ونصف السنوية والربعيّة.

- الإشراف على تطوير القواعد الإجرائية الخاصة بالحوكمة، والعمل على تطبيقها بالشكل الأمثل وفقاً لهذا النظام.

- استغلال مهاراتهم وخبراتهم المتنوعة بتنوع اختصاصاتهم ومؤهلاتهم في إدارة الشركة بطريقة فعالة ومنتجة، والعمل على تحقيق مصلحة الشركة والشركاء والمساهمين وسائر أصحاب المصالح.

- المشاركة الفعالة في الجمعيات العامة للشركة، وتحقيق مطالب أعضائها بشكل متوازن وعادل.

- عدم الإدلاء بأية تصريحات أو بيانات أو معلومات دون إذن كتابي مسبق من الرئيس أو من يفوضه في ذلك، وعلى المجلس تسمية المتحدث الرسمي باسم الشركة.

- الإفصاح عن العلاقات المالية والتجارية، والدعاوى القضائية التي قد تؤثر سلبا على القيام بالمهام والوظائف الموكلة إليهم.

# تقرير الحوكمة

## 9- دور وواجبات رئيس مجلس الإدارة:

المهمة الأساسية لرئيس مجلس الإدارة قيادة المجلس، وضمان قيامه بمهامه في ضوء القوانين والتشريعات ذات الصلة، بالإضافة إلى المهام التالية:

- تمثيل الشركة أمام القضاء، وفي علاقتها مع الغير، والتواصل معهم، وإطلاع المجلس على وجهات نظرهم.
- رئاسة المجلس واللجان المختارة واجتماعات الجمعيات العامة، وتيسيرها بهدف ضمان أن المناقشات تتم بشكل منفتح يضمن تشجيع جميع الأعضاء في المجلس على المشاركة الفعالة في المناقشات بما يخدم ويصب في مصلحة الشركة.
- التنسيق مع الرئيس التنفيذي ورؤساء اللجان وأمين سر مجلس الإدارة لتحديد الحدود الزمني لاجتماعات مجلس الإدارة ولحانه، وغيرها من الاجتماعات الهامة.
- التسيق مع الرئيس التنفيذي لضمان قيام الإدارة بتوفير المعلومات المطلوبة لمجلس الإدارة، حتى يتمكن المجلس من اتخاذ القرار المناسب ومتابعة تنفيذه.
- مراجعة مدى ملاءمة توقيت وصول الوثائق المساندة لمقترحات الإدارة، وضمان تدفق المعلومات لمجلس الإدارة.
- إرشاد وتعزيز فاعلية مجلس الإدارة والأعضاء، وإناطة مهام معينة بهم.
- مراجعة النتائج الشهرية لأعمال الشركة بالتنسيق مع الرئيس التنفيذي.

- 8- ضمان ارتباط الشركة بعلاقات طيبة ومثمرة مع الجهات الرسمية وغير الرسمية، ومع وسائل الإعلام المختلفة.
- إصدار جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة مع أخذ مقترحات أعضاء المجلس بعين الاعتبار. وإجراء تقييم سنوي لأداء المجلس، وأداء لحانه وأعضائه، مع حواز الاستعانة بجهة استشارية لإجراء التقييم.
- تشجيع أعضاء المجلس على المشاركة بشكل جماعي وفعال في تصريف شؤون المجلس، لضمان قيام المجلس بمسؤولياته بما يحقق مصلحة الشركة.
- إيجاد قنوات التواصل الفعليّ بالمساهمين والعمل على إيصال آرائهم إلى المجلس.
- إعطاء المحال لأعضاء المجلس غير التنفيذيين، بصورة خاصة، بالمشاركة الفعّالة وتشجيع العلاقات البناءة بين أعضاء المجلس التنفيذيين وغير التنفيذيين.
- إبقاء الأعضاء على اطلاع دائم بشأن تنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية الصادر من الهيئة.

ويجوز للرئيس تفويض بعض هذه الصلاحيات إلى عضو آخر بمجلس الإدارة، أو للرئيس التنفيذي أو أمين سر المجلس.

### 10- مؤهلات ومهام أمين سر مجلس الإدارة:

بناءً على قرار مجلس الإدارة فقد تم تعيين السيد/ هلال بن محمد الخلفي أميناً لسر مجلس الإدارة، حيث يشغل السيد الخلفي منصب الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية وحوكمة الشركات في مجموعة Ooredoo منذ مارس 2023، وكان يشغل قبل ذلك منصب مدير إدارة الشؤون القانونية والتجارة والصناعة. تولى الخلفي خلال مسيرته المهنية الحافلة العديد من المناصب القيادية وترأس عدد كبير من اللجان المهمة. بالإضافة إلى ذلك، فقد شغل الخلفي منصب أمين سر المجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار. يعد الخلفي أيضاً عضواً نشطاً في عدد من اللجان منها لجنة إنشاء محكمة الاستثمار والتجارة في المجلس الأعلى للقضاء، ولجنة الجزاءات المالية بهيئة تنظيم الاتصالات، ولجنة منح بطاقة الإقامة الدائمة في وزارة الداخلية.

كما قام بتمثيل دولة قطر في لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي.

ويشغل الخلفي حالياً منصب عضو في الرابطة الدولية للتشريعات، وهو محكّم معتمد في مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم. ويحمل الخلفي شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة قطر، ودرجة الماجستير في القانون من جامعة بورتسموث في المملكة المتحدة.

وبناءً على قرار مجلس الإدارة، تم تعيين السيد/ حسن بن نبيل الكواري مساعدًا لأمين سر مجلس الإدارة، حيث يتمتع بخبرة واسعة في مجالات الحوكمة المؤسسية والشؤون القانونية والتنظيمية.

ويحمل درجة البكالوريوس في القانون ودرجة الماجستير في القانون الاقتصادي والتجاري الدولي من المملكة المتحدة، إلى جانب شهادات تنفيذية من جامعة هارفرد في مجالات الاستراتيجية والقيادة والإدارة المالية.

وقبل انضمامه إلى مجموعةOoredoo ، عمل في مكتب محاماة دولي. كما يتمتع بخبرة في أعمال مجالس إدارة الشركات المدرجة في السوق في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لا سيما في قطاعات الاتصالات ومراكز البيانات والتكنولوجيا المالية. ويشغل حاليًا عضوية مجلس إدارة Ooredoo فلسطين، إلى جانب دوره كأمين سر لجان مجلس الإدارة في مجموعة Ooredoo.

يقوم أمين السر بمعاونة الرئيس وكافة أعضاء المجلس في مهامهم، كما يلتزم بتسيير أعمال المجلس وأهمها:إعداد ومراجعة محاضر اجتماعات المجلس.

- إعداد ومراجعة محاضر اجتماعات المجلس.
- حفظ قرارات المجلس في سجل موثق حسب رقم الاجتماعات والقرارات وتاريخ إصدارها.
- حفظ محاضر اجتماعات المجلس وقراراته والمذكرات والتقارير ذات الصلة في سجلات ورقية وإلكترونية.
- إرسال دعوة الاجتماعات لأعضاء المجلس مرفقا بها جدول الأعمال قبل التاريخ المحدد لانعقاد الاجتماع بأسبوعين على الأقل، واستلام طلبات الأعضاء بإضافة بند أو أكثر إلى جدول الأعمال وإثبات تاريخ تقديمها.
- التنسيق الكامل بين الرئيس وأعضاء المجلس والجهات المعنية وأصحاب المصالح بما فيهم المساهمين والإدارة والموظفين.
- تمكين الرئيس والأعضاء من الوصول السريع إلى جميع وثائق ومستندات الشركة، وكذلك المعلومات والبيانات الخاصة بها.
- حفظ إقرارات أعضاء المجلس بعدم الجمع بين المناصب المحظور عليهم الجمع بينها وفقا لقانون الشركات وأحكام نظام حوكمة الشركات الصادر من الهيئة.

### 11- مخالفات الشركة والقضايا والنزاعات:

كون Ooredoo رائدة في مجالها وفي مجال الاتصالات، حرص مجلس الإدارة والإدارة العليا على تطبيق جميع الأنظمة والأحكام المنصوصة في نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021، وعليه فإن الشركة ليس عليها أي مخالفات خلال سنة 2025.

غير ذلك، لا توجد أي قضايا مرفوعة على أو من الشركة ولم يتم الحكم فيها حتى تاريخ إعداد تقرير الحوكمة.

### 12- أنشطة مجلس الإدارة في عام 2024:

- حقق مجلس إدارة Ooredoo في عام 2025 عدداً من الأهداف الهامة في الحوكمة، وأشرف على تنفيذ عدد من المبادرات بنجاح، بما في ذلك:

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

- الموافقة على تقرير أداء المجموعة لعام 2025.

الموافقة على البيانات المالية الموحدة لشركة Ooredoo ش.م.ع.ق. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، ورفع توصية للجمعية العامة بهذا الشأن.

الموافقة على تقرير إدارة مجموعة Ooredoo بشأن مراجعة أنظمة الضبط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) للسنة المالية 2024.

الموافقة على تقرير إدارة Ooredoo قطر بشأن مراجعة أنظمة الضبط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) للسنة المالية 2024.

الموافقة على إعادة تعيين مكتب (PricewaterhouseCoopers PwC) مراقباً لحسابات الشركة لـ Ooredoo قطر ومجموعة Ooredoo ذ.م.م والشركات ذات الأغراض الخاصة لعام 2025، ومراجعة النظام المحاسبي التنظيمي (RAS) لعام 2024، ومراجعة أنظمة الضبط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، وتأكيد صحة رسوم التراخيص والرسوم الصناعية (متطلب من هيئة تنظيم الاتصالات في قطر)، وتقارير بورصة قطر بصيغة (XBRL)، وتوفير مورد للترجمة العربية (حسب الطلب) لعام 2025، ورفع توصية للجمعية العامة بهذا الشأن.

الموافقة على تقرير الحوكمة لعام 2024، ورفع توصية بهذا الشأن للجمعية العامة.

الموافقة على توزيع أرباح بنسبة 65% من القيمة الاسمية للسهم (بواقع 0.65 ر.ق. للسهم الواحد)، ورفع توصية للجمعية العامة بهذا الشأن.

الموافقة على مكافآت رئيس وأعضاء مجلس الإدارة عن العام 2024، ورفع توصية للجمعية العامة بهذا الشأن.

الموافقة على خطة أعمال المجموعة للأعوام 2026، 2027، 2028 والموازنة السنوية وخطة التمويل لعام 2026.

لموافقة على خطة أعمال مجموعة Ooredoo (ذ.م.م) للأعوام 2026، 2027، 2028 والموازنة السنوية لعام 2026.

الموافقة على الاستراتيجية المالية لمجموعة Ooredoo.

عتماد عدد من القرارات الفنية المتعلقة بالفرص الاستثمارية.

الموافقة على التعديلات المقترحة على بعض سياسات شركة Ooredoo ش.م.ع.ق. ومجموعةOoredoo .

## 13- دور اللجان التابعة لمجلس الإدارة:

تتبع مجلس الإدارة ثلاث لجان رئيسية، تعمل على تهيئة المجال لتكون عملية صنع القرار أكثر فاعلية، وهذه اللجان الأساسية هي اللجنة التنفيذية، ولجنة التدقيق وإدارة المخاطر، ولجنة المكافآت والترشيحات والاستدامة.

تتألف كل لجنة من ثلاثة أعضاء من أعضاء المجلس على الأقل يعينهم المجلس، آخذاً في الاعتبار خبرات ومؤهلات كل عضو من أعضاء المجلس المشاركين في اللجان. ويحق للمجلس استبدال أعضاء اللجان في أي وقت.

ولكل لجنة من لجان مجلس الإدارة ميثاق مكتوب مُعتمد من مجلس الإدارة، يوضح مسؤولياتها وواجباتها وصلاحياتها. وقد روعي في كل ميثاق أن يتماشى ويتسق مع الواجبات المبينة في دليل الحوكمة والنظام الأساسي للشركة، وقانون الشركات التجارية رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021، ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية.

وفيما يلي جدول يوضح تشكيل اللجان التابعة للمجلس:

# تقرير الحوكمة

| اللجنة                              | اسم عضو مجلس الإدارة                | منصب العضو في اللجنة |
|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| اللجنة التنفيذية                    | الدكتور/ ناصر محمد معرفيه           | رئيس اللجنة          |
|                                     | سعادة السيد/ أحمد بن علي الحمادي    | عضو                  |
|                                     | سعادة السيد/ محمد بن سيف السويدي    | عضو                  |
|                                     | السيد/ يوسف محمد العبيدلي           | عضو                  |
| لجنة التدقيق وإدارة المخاطر         | السيد/ ناصر راشد الحميدي            | رئيس اللجنة          |
|                                     | سعادة المهندس/ عيسى بن هلال الكواري | عضو                  |
|                                     | سعادة السيد/ محمد بن ناصر الهاجري   | عضو                  |
| لجنة المكافآت والترشيدات والاستدامة | سعادة السيد/ أحمد بن علي الحمادي    | رئيس اللجنة          |
|                                     | السيد/ عبدالله مبارك آل خليفة       | عضو                  |
|                                     | الشيخ/ سعود بن ناصر آل ثاني         | عضو                  |

## أ- اللجنة التنفيذية:

تتكون اللجنة التنفيذية من أربعة أعضاء، وتهدف اللجنة إلى ضمان إتمام عملية اتخاذ القرار على المستويات العليا لتحقيق أهداف الشركة بطريقة مرنة وفي الوقت المناسب، وفقاً للصلاحيات الممنوحة أو المفوضة من قبل مجلس الإدارة إلى اللجنة.

كما أن اللجنة مكلفة بدراسة المسائل التي تحتاج إلى مراجعة تفصيلية ومعقدة قبل رفعها لمجلس الإدارة لاتخاذ قرار نهائي بشأنها. بالإضافة إلى أنها تعكف على مراقبة تنفيذ استراتيجية الشركة والأسلوب المتبع لاعتماد الاستثمارات المالية والاستراتيجية.

وقد أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال المهمة في عام 2025، منها:

- دراسة الفرص الاستثمارية ورفع توصية بشأنها لمجلس الإدارة.
- مراجعة خطة أعمال الشركات التابعة وموازنتها ورفع توصية لمجلس الإدارة بهذا الشأن.
- مراجعة التوصيات الخاصة بإرساء العقود، واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها.
- دراسة أوضاع شركات المجموعة للوقوف على مدى ملائمة وضعها في الأسواق التي تعمل فيها، ورفع توصية لمجلس الإدارة بهذا الشأن.
- الموافقة على اتفاقيات الرعاية التي تبرمها الشركة مع الأطراف الأخرى.
- الموافقة على تحديث الحدود المالية للطرف المقابل (من البنوك والمؤسسات المالية).
- الموافقة على خطة أعمال المجموعة للأعوام 2025، 2026، 2027 والموازنة السنوية لعام 2025، ورفع توصية لمجلس الإدارة بهذا الشأن.
- الموافقة على خطة أعمال مجموعة Ooredoo (ذ.م.م) للأعوام 2025، 2026، 2027 والموازنة السنوية لعام 2025، ورفع توصية لمجلس الإدارة بهذا الشأن.
- الموافقة على الاستراتيجية التمويلية وخطة التمويل لعام 2025، ورفع توصية لمجلس الإدارة بهذا الشأن.
- الموافقة على خطة أعمال Ooredoo قطر للأعوام 2025، 2026، 2027 والموازنة السنوية لعام 2025، ورفع توصية لمجلس الإدارة بهذا الشأن.

علماً بأن اللجنة عقدت في عام 2025 (7) اجتماعات.

بناءً على التقييم السنوي، فإن مجلس الإدارة راضي عن أداء اللجنة في تنفيذ مسؤولياتها وسلطاتها والتوصيات التي قدمتها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

| اسم عضو اللجنة                                    | عدد إجتماعات اللجنة التنفيذية التي حضرها في سنة 2025 |
|---|--|
| الدكتور/ ناصر محمد معرفيه (رئيس اللجنة التنفيذية) | 7  |
| سعادة السيد/ أحمد بن علي الحمادي (عضوا)           | 7  |
| سعادة السيد/ محمد بن سيف السويدي (عضوا)           | 7  |
| السيد/ يوسف محمد العبيدلي (عضوا)                  | 7  |

## مقدمة

## استعراض أعمال الشركة

## إطار عملنا المستدام

## تقرير حوكمة الشركة

## التقرير المالي

### ب- لجنة التدقيق وإدارة المخاطر:

تتكون اللجنة من ثلاثة أعضاء مستقلين، وتساعد اللجنة مجلس الإدارة على القيام بمهامه الإشرافية والرقابية لضمان سلامة البيانات المالية للشركة. وتقدم المشورة لمجلس الإدارة حول كفاءة وفعالية نظم التحكم الداخلي والترتيبات التي يجب اتخاذها لإدارة المخاطر. كما أن اللجنة مكلفة أيضاً بضمان استقلالية وموضوعية وظائف التدقيق الداخلي والخارجي.

وكذلك تقوم اللجنة بمراجعة عمليات التدقيق الداخلي السنوي وتقارير المدققين. كما تقوم بإعداد التقارير حول المسائل الناشئة عن التدقيق والمتعلقة بالشركة والشركات التابعة لها، بما في ذلك ردة فعل الإدارة، ومستوى التعاون وتوفير المعلومات خلال عملية التدقيق، وتقرير مدى فائدة التدقيق مقابل تكلفته. وتعمل اللجنة أيضاً على وضع قنوات اتصال بين الإدارة التنفيذية والمدققين الداخليين والخارجيين.

علاوة على ما تقدم، فإن اللجنة تتولى مراجعة تقارير إدارة المخاطر وتعمل على إخطار المجلس بكل ما يسترعي الانتباه ويستجدي اتخاذ قرار بشأنه. وتولي اللجنة جل اهتمامها للتحقيق في أي مخالفات بشركات المجموعة.

وقد أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال المهمة في عام 2025، منها:

- استعراض تقرير إدارة التدقيق الداخلي ربع السنوي والسنوي بصورة دورية.
- استعراض تقرير إدارة المخاطر ربع السنوي والسنوي بصورة دورية.
- استعراض نتائج التقييم الداخلي لبرنامج إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة لتأكيد وتحسين الجودة.
- الموافقة على خطة إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة المبنية على المخاطر لعام 2025.
- - الموافقة على الخطة الاستراتيجية لإدارة للتدقيق الداخلي للمجموعة للأعوام: 2025 2027.-
- الموافقة على البيانات المالية الربعية، ومراجعة البيانات المالية السنوية ورفع توصية بشأنها لمجلس الإدارة.
- مراجعة سياسات شركة Ooredoo ش.م.ق.ع ورفعها لمجلس الإدارة.
- مراجعة سياسات ومواثيق مجموعة Ooredoo التالية، ورفعها لمجلس الإدارة.
- الموافقة على تقرير الحوكمة لعام 2024.
- الموافقة على تقرير إدارة مجموعة Ooredoo بشأن مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- الموافقة على تقرير إدارة Ooredoo قطر بشأن مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024.
- الموافقة على إعادة تعيين مكتب (PwC) كمراقباً لحسابات الشركة لـ Ooredoo قطر ومجموعة Ooredoo ذ.م.م والشركات ذات الأغراض الخاصة، ومراجعة النظام المحاسبي التنظيمي (RAS) لعام 2025، ومراجعة أنظمة الضبط الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، وتأكيده صحة رسوم التراخيص والرسوم الصناعية (متطلب من هيئة تنظيم الاتصالات في قطر)، وتقارير بورصة قطر بصيغة (XBRL)، وتوفير مورد للترجمة العربية (حسب الطلب) لعام 2025.
- الموافقة على نتائج مؤشر أداء إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة، وإدارة حوكمة الشركات لعام 2024.
- الموافقة على مؤشر أداء إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة، ومؤشر أداء إدارة حوكمة الشركات لعام 2025.
- الموافقة على موازنة إدارة حوكمة الشركات لعام 2025.
- - الموافقة على موازنة إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة لعام 2025.
- استعراض تقرير إدارة التدقيق الداخلي للمجموعة بشأن نظام الرقابة

# تقرير الحوكمة

علماً بأن اللجنة عقدت في عام 2025 (8 اجتماعات.

بناءً على التقييم السنوي، فإن مجلس الإدارة راضي عن أداء اللجنة في تنفيذ مسؤولياتها وسلطاتها والتوصيات التي قدمتها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

| اسم عضو اللجنة                          | عدد اجتماعات لجنة التدقيق وادارة المخاطر التي حضرها في سنة 2025 |
|---|---|
| السيد/ ناصر راشد الحميدي (رئيسا للجنة). | 8   |
| سعادة المهندس/ عيسى بن هلال الكواري     | 8   |
| سعادة السيد/ محمد ناصر الهاجري (عضوا)   | 8   |

#### ج. لجنة المكافآت والترشيحات والاستدامة:

تتكون اللجنة من ثلاثة (3) أعضاء، وتعمل لجنة المكافآت والترشيحات والاستدامة على مساعدة مجلس الإدارة في تنفيذ مهامه ومسؤولياته فيما يتعلق بترشيح وتعيين أعضاء مجالس إدارات الشركات التابعة للمجموعة Ooredoo، وتحديد مكافأة رئيس وأعضاء مجلس إدارة Ooredoo، وكذلك مكافأة الإدارة التنفيذية العليا والموظفين. وتساهم اللجنة أيضاً بتقييم أداء المجلس.

وقد أنجزت اللجنة عدداً من الأعمال المهمة في عام 2025، منها:

- الموافقة على نتائج تقييم الأداء لمجموعة Ooredoo وOoredoo قطر عن عام 2024.
- اعتماد بطاقات مؤشرات الأداء والأهداف لمجموعة Ooredoo وOoredoo قطر لعام 2025.
- اعتماد مؤشرات وأهداف أداء المديرين التنفيذيين لعام 2025.
- اعتماد نتائج تقييم أداء المديرين التنفيذيين عن عام 2024.
- الموافقة على التعديلات المقترحة على سياسة الموارد البشرية لمجموعة Ooredoo .

علماً بأن اللجنة عقدت في عام 2025 خمسة (5) اجتماعات.

بناءً على التقييم السنوي، فإن مجلس الإدارة راضي عن أداء اللجنة في تنفيذ مسؤولياتها وسلطاتها والتوصيات التي قدمتها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

| اسم عضو اللجنة                              | عدد اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات والاستدامة التي حضرها في سنة 2025 |
|---|---|
| سعادة السيد/ أحمد علي الحمادي (رئيسا للجنة) | 5   |
| الشيخ/ سعود بن ناصر آل ثاني (عضوا)          | 5   |
| السيد/ عبدالله مبارك ال خليفة (عضوا)        | 5   |

#### 14. الإدارة التنفيذية:

إن الدور الذي تكلف به الإدارة التنفيذية هو إدارة عمليات الشركة، وهو ما يتطلب تخطيط مختلف إجراءات التطوير بما يتفق مع مبادئ وممارسات الشركة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن مراقبة تطور الأداء المالي وتطوير خطط الأعمال في الشركة. ويعتبر الرئيس التنفيذي للشركة مسؤول عن فريق الإدارة التنفيذية، فيما يراقب مجلس إدارة الشركة أدائهم.

التالي أسماء والسير الذاتية للإدارة التنفيذية حتى نهاية عام 2025:

| الاسم  | ملخص السيرة الذاتية   |
|--|---|
| <b>السيد/ عزيز العثمان فخرو</b> <b>الرئيس التنفيذي لمجموعة Ooredoo</b> | يشغل السيد/ عزيز العثمان فخرو منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة Ooredoo منذ نوفمبر 2020. وكان عضواً في مجلس إدارة المجموعة من 2011 إلى 2024. وقد شغل سابقاً منصب مساعد وكيل وزارة المالية لشؤون الموازنة العامة، ومديراً بالإنابة بقسم الاندماجات والاستحواذات في قطر القابضة (الذراع الاستثماري والاستراتيجي لجهاز قطر للاستثمار) من 2007 وحتى 2014، حيث أشرف على عدد من أهم الاستحواذات خلال تلك الفترة. |
|  | ويشغل السيد/ عزيز العثمان فخرو أيضاً عضوية مجلس الإدارة بشركة SA Accor منذ عام 2015. كما أنه يشغل منذ مارس 2021 عضوية مجلس الإدارة شركة كتارا للضيافة وعضوية مجلس أمناء متحف قطر. وفي ديسمبر 2021 انضم لعضوية مجلس إدارة اندوسات.   |
|  | والسيد/ عزيز العثمان فخرو حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الاعمال من جامعة إسلسكا.  |

**الشيخ/ ناصر بن حمد بن ناصر آل ثاني**
**الرئيس التنفيذي الاقليمي للمجموعة – الشرق الأوسط**

وفي منصبه الجديد، يتولى الشيخ ناصر الإشراف على عمليات Ooredoo في الكويت وعمّان والعراق.

ويترأس الشيخ/ ناصر أيضاً مجلس الإدارة في كل من Ooredoo الكويت وOoredoo عمّان.

ويتمتع الشيخ ناصر بخبرة واسعة تتجاوز 20 عاماً، قضى منها 15 عاماً في Ooredoo.

وقبل توليه منصبه الحالي، شغل الشيخ ناصر منصب الرئيس التنفيذي لشؤون الشركات للمجموعة. وقبل ذلك، شغل الشيخ ناصر منصب رئيس الشؤون التجارية في Ooredoo قطر، حيث أشرف خلاله على كل من وحدات خدمات الشركات والأفراد والتسويق.

كما تولي سابقاً منصب رئيس الأعمال التجارية في Ooredoo قطر، حيث كان مسؤولاً عن الأرباح والخسائر لمحفظة خدمات الشركات بما في ذلك خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ومشاريع البنية التحتية الكبرى ومركز البيانات في قطر.

الشيخ/ ناصر حاصل على درجة البكالوريوس من جامعة قطر وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ويلز، وهو حاصل أيضاً على درجة الماجستير في إدارة الأعمال ((Mini MBA Telecoms من أكاديمية Telecoms بالمملكة المتحدة.

يشغل السيد/ أحمد عبدالعزيز النعمة منصب الرئيس التنفيذي الإقليمي للمجموعة لمنطقتي شمال أفريقيا وآسيا منذ يناير 2022.

وهو يشرف على التطور الاستراتيجي لشركات المجموعة في خمس دول، بما فيها الجزائر وتونس وفلسطين والمالديف وإندونيسيا.

ويترأس السيد/ أحمد النعمة أيضاً مجلس الإدارة في كل من Ooredoo الجزائر و Ooredoo تونس وOoredoo ميانمار وهو نائب رئيس مجلس الإدارة في Ooredoo فلسطين، إضافة إلى كونه مفضواً في شركة Ooredoo Hutchison Indosat.

وقبل توليه منصبه الحالي، شغل السيد/ أحمد منصب الرئيس التنفيذي لشركة إندوسات Ooredoo، وكان مسؤولا عن أكبر صفقة بيع وإعادة تأجير للأبراج في آسيا، ولعب دورا رئيسيا في اندماج Ooredoo CK Hutchisong.

السيد/ أحمد النعمة حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة كولورادو في دنفر بالولايات المتحدة الأمريكية، وقد حصل على مر السنوات على مؤهلات إضافية من أكاديمية القيادة HEC ومركز قطر للقيادات وأكاديمية القيادة العربية وجامعة كرانفيلد وIMD ، وغيرها.

# تقرير الحوكمة

| الاسم  | ملخص السيرة الذاتية  |
|--|--|
| <b>عبدالله أحمد الزمان</b><br>رئيس الشؤون المالية للمجموعة                               | تم تعيين السيد/ عبد الله أحمد الزمان في منصب رئيس الشؤون المالية في مجموعة Ooredoo في مارس 2021. وكان السيد/ عبدالله قد انضم إلى مجموعة Ooredoo عام 2013 وتقلد عدة مناصب إدارية عليا في الشركات التابعة لمجموعة Ooredoo، قبل أن يشغل منصب رئيس الشؤون المالية لـ Ooredoo قطر منذ يناير 2018. ويعد السيد/ عبدالله مسؤولاً عن تعزيز الشفافية والمساءلة التنظيمية، والحفاظ على القيمة المستدامة على المدى الطويل للمساهمين وأصحاب المصلحة الآخرين. يتمتع السيد/ عبدالله بخبرة قيادية واسعة وحافلة بالإنجازات تمتد لأكثر من 30 عاماً في قطاعات الاتصالات والنقل والنفط والغاز. |
| <b>د. حمد يحيى النعيمي</b><br>الرئيس التنفيذي لشؤون الشركات للمجموعة                     | وهو حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم المالية وإدارة الأعمال من كاليفورنيا بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة هال بالمملكة المتحدة.  |
| <b>د. حمد يحيى النعيمي</b><br>الرئيس التنفيذي لشؤون الشركات للمجموعة                     | تم تعيين د. حمد يحيى النعيمي رئيساً تنفيذياً لشؤون الشركات بمجموعة Ooredoo في أبريل 2020. ضمن مهام عمله الحالي، يقدم الدكتور حمد الدعم اللازم لمكاتب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي للمجموعة ونائب الرئيس التنفيذي للمجموعة وينسق الاتصال بين مجلس الإدارة والإدارة العليا في مجموعة Ooredoo. والدكتور حمد مسؤول أيضاً عن إدارة علاقات كبار المساهمين و المستثمرين في مجموعة Ooredoo والمؤسسات الوطنية والدولية، والوكالات الحكومية والمنظمات الدولية.   |
|  | وقبل توليه منصبه الحالي، شغل الدكتور حمد منصب رئيس لشؤون الشركات و مستشار اول في Ooredoo الكويت.   |
|  | يتمتع الدكتور حمد بخبرة واسعة تمتد لأكثر من 27 عامًا في مجالات الخدمات المالية، والاتصالات والإعلام. وشغل مناصب رفيعة في بنك قطر الوطني (QNB) الذي شهد قفزة في قيمة علامته التجارية لتصل إلى 1.3 مليار دولار أمريكي. كما شغل مناصب عليا في شبكة الجزيرة الإعلامية، التي أصبحت من بين أفضل 5 علامات تجارية على مستوى العالم خلال فترة عمله.   |
|  | يحمل الدكتور حمد درجة الدكتوراه في التسويق - بحوث التسويق وتطوير الاعمال وقد حصل عليها عام 2005 من المملكة المتحدة.  |
| <b>السيد/ هلال بن محمد الخليفي</b><br>رئيس الشؤون القانونية والتنظيمية والحوكمة للمجموعة | يشغل السيد/ هلال بن محمد الخليفي منصب الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية والتنظيمية وحوكمة الشركات في مجموعة Ooredoo منذ مارس 2023. وكان يشغل قبل ذلك منصب مدير إدارة الشؤون القانونية بوزارة التجارة والصناعة. تولى الخليفي خلال مسيرته المهنية الحافلة العديد من المناصب القيادية وترأس عدد كبير من اللجان المهمة. بالإضافة إلى ذلك، فقد شغل الخليفي منصب أمين سر المجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار.  |
|  | يعد الخليفي أيضاً عضواً نشطاً في عدد من اللجان منها لجنة إنشاء محكمة الاستثمار والتجارة في المجلس الأعلى للقضاء، ولجنة الجزاءات المالية بهيئة تنظيم الاتصالات، ولجنة منح بطاقة الإقامة الدائمة في وزارة الداخلية. كما قام بتمثيل دولة قطر في لجنة الأمم المتحدة للقانون التجاري الدولي.  |
|  | ويشغل الخليفي حالياً منصب عضو في الرابطة الدولية للتشريعات، وهو محكّم معتمد في مركز قطر الدولي للتوفيق والتحكيم.   |
|  | ويحمل الخليفي شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة قطر، ودرجة الماجستير في القانون من جامعة بورتسموث في المملكة المتحدة.  |

مقدمة      استعراض أعمال الشركة      إطار عملنا المستدام      **تقرير حوكمة الشركة**      التقرير المالي

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

| الاسم  | ملخص السيرة الذاتية  |
|--|--|
| <b>السيدة/ فاطمة سلطان الكواري</b><br>رئيس الموارد البشرية والاستدامة للمجموعة | عُينت السيدة/ فاطمة سلطان الكواري في منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في مجموعة Ooredoo في أبريل 2021، ومع توسع نطاق إدارتها ليشمل الاستدامة، أصبحت الآن تشغل منصب مسؤولة الموارد البشرية والاستدامة للمجموعة. كما تشغل منصب رئيس مجلس إدارة Ooredoo المالديف منذ ديسمبر 2021. تتمتع السيدة/ فاطمة بخبرة مهنية واسعة تتجاوز 19 عاماً وهي تُعدّ أول امرأة في تاريخ Ooredoo الكويت يتم تعيينها عضواً في مجلس إدارة الشركة. انضمت السيدة/ فاطمة للعمل في Ooredoo عام 2006 وشغلت عدداً من المناصب العليا، كان آخرها منصب رئيس خدمات الأفراد في Ooredoo قطر، كما كانت تشغل قبل ذلك منصب رئيس الشؤون التجارية لمجموعةOoredoo بالإنابة. |
|  | وتحمل السيدة فاطمة الكواري شهادة البكالوريوس في علوم الحاسب الآلي من جامعة قطر، ودرجة الماجستير التنفيذي في القيادة والسياسة والابتكار من جامعة جورج تاون بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول في المملكة المتحدة.   |

|   |   |
|---|---|
| <b>السيد/ محمد عبدالخالق العمادي</b><br>رئيس التدقيق الداخلي للمجموعة | تم تعيين السيد/ محمد عبدالخالق العمادي بمنصب رئيس التدقيق الداخلي للمجموعة في نوفمبر 2011. ومنذ انضمامه إلى الشركة، نجح السيد محمد في تغيير وظيفة التدقيق الداخلي إلى تدقيق داخلي للمجموعة. |
|   | يتمتع السيد/ محمد بخبرة مهنية واسعة تمتد لأكثر من 21 سنة في مجال التدقيق، عمل خلالها في مجال التدقيق الداخلي لـ Ooredoo لمدة 13 سنة.  |
|   | وبحكم منصبه الحالي، فهو مسؤول عن بث الثقة وتوفير خدمة الاستشارات لكل من Ooredoo قطر ومجموعة Ooredoo وستارلينك. وذلك بالإضافة إلى دعم وظائف التدقيق الداخلي في شركات المجموعة.               |
|   | السيد/ محمد حاصل على درجة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة قطر ودرجة الماجستير في المحاسبة والمالية من جامعة ساوثهامبتون بالمملكة المتحدة.  |

|  |  |
|--|--|
| <b>الشيخ/ علي بن جبر آل ثاني</b><br>هو الرئيس التنفيذي لـOoredoo قطر منذ يناير 2023.   |  |
| وقبل ذلك، كان الشيخ/ علي يشغل منصب رئيس الشؤون القانونية والتنظيمية والحوكمة للمجموعة، حيث كان يشرف على الأنشطة والسياسات القانونية والشؤون التنظيمية للمجموعة حول العالم. وكان مسؤول عن تقديم الاستشارات لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية فيما يتعلق بجميع جوانب الحوكمة، والسياسات، والامتثال للتشريعات القانونية العالمية وأطر العمل التنظيمية في المجموعة. |  |
| وشغل الشيخ/ علي قبل ذلك منصب رئيس إدارة حوكمة الشركة في مجموعة Ooredoo من يناير 2018 وحتى مارس 2020.   |  |
| وكان الشيخ/ علي قد التحق للعمل في مجموعة Ooredoo في 2013، وشغل منذ ذلك الوقت عدة مناصب بما فيها رئيس الشؤون القانونية والتنظيمية في Ooredoo قطر. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في القانون.   |  |

|   |  |
|---|--|
| <b>السيدة/ مريم حسن الهاجري</b><br>رئيس الموارد البشرية – Ooredoo قطر | تشغل السيدة/ مريم حسن الهاجري منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية والشؤون الإدارية، إذ تشرف على المهام المتعلقة بالموارد البشرية ومرافق وخدمات Ooredoo.   |
|   | شغلت مريم سابقاً منصب مدير استقطاب المواهب في مجموعة Ooredoo، حيث أشرفت على توظيف أفضل المواهب والكفاءات في المجموعة. وقبل ذلك، ترأست قسم إدارة المواهب في Ooredoo قطر لأكثر من 14 عاماً.  |
|   | تتمتع مريم بخبرة تزيد عن 20 سنة في جميع مجالات إدارة الموارد البشرية، بما في ذلك تجربة الموظفين والتطوير التنظيمي وإدارة المواهب.  |
|   | مريم حاصلة على درجة البكالوريوس في الإعلام (الاتصال الجماهيري) من جامعة قطر، وحضرت العديد من البرامج حول القيادة والإدارة الاستراتيجية، من بينها برامج في جامعة الدراسات العليا لإدارة الأعمال HEC Paris وكلية هارفارد للأعمال وغيرها. |

# تقرير الحوكمة

| الاسم  | ملخص السيرة الذاتية   |
|--|---|
| <b>السيد/ عيسى محمد المهدي</b><br><b>رئيس الشؤون المالية – Ooredoo قطر</b> | تم تعيين السيد/ عيسى محمد المهدي بمنصب رئيس الشؤون المالية في Ooredoo قطر في مارس 2021.   |
|  | وقبل انضمامه إلى Ooredoo عام 2012، شغل السيد/ عيسى العديد من المناصب في القطاع المصرفي والعمليات المتعلقة بالمخاطر وتأمين العائدات والإدارة العامة.   |
|  | ويشغل السيد/ عيسى المهدي عضوية مجلس الإدارة في كل من Ooredoo فلسطين وOoredoo عمان وشركة ستارلينك. كما يشغل عضوية مجلس الإدارة في شركة QLM لتأمينات الحياة والتأمين الصحي.   |
|  | وهو حاصل على درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال والمالية من جامعة Marymount بالولايات المتحدة الأمريكية، وعلى درجة الماجستير في إدارة الأعمال والتحول الرقمي من HEC Paris.   |
|  | يشغل السيد ثاني علي المالكي منصب رئيس خدمات الشركات في Ooredoo قطر منذ يناير 2023.  |
|  | وقبل ذلك، شغل منصب المدير التنفيذي للأعمال في Ooredoo قطر.  |
|  | وتشمل مسيرة ثاني المهنية الواسعة منصب رئيس الشبكة النشطة في Ooredoo، وفترات في سهيل سات وشركة بروة الإعلامية.   |
|  | وهو حاصل على بكالوريوس العلوم في هندسة الإلكترونيات والاتصالات من جامعة ليدز بالمملكة المتحدة.  |
|  | يشغل السيد/ مصطفى منصب رئيس خدمات الأفراد في Ooredoo قطر منذ يناير 2023. ويشرف على الأعمال التجارية المتعلقة بخدمات الجوال والبرودباند الثابت وإطلاق الخدمات الرقمية في السوق.  |
|  | وقد قاد سابقاً الاستراتيجية والشراكات والعمليات المتعلقة بالعملاء من الشركات في Ooredoo قطر.  |
|  | يتمتع مصطفى بخبرة تزيد عن 30 سنة في قطاعات الاتصالات والتكنولوجيا في الولايات المتحدة والشرق الأوسط وجنوب آسيا.   |
|  | تم تعيين هشام سبيني رئيساً للتكنولوجيا والبنية التحتية في سبتمبر 2024.  |
|  | يعد هشام سبيني أحد كبار التنفيذيين في قطاع الاتصالات، ويتمتع بخبرة إدارية وتشغيلية قوية تمتد لأكثر من 25 عاماً في مجالي الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.   |
|  | قام هشام ببناء وتطوير عمليات ناجحة في شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية حول العالم، بما في ذلك تشكيل الفرق وقيادة عمليات الشبكات من المراحل التأسيسية إلى مراحل أكثر نضجاً في بيئات تنافسية عالية. كما شغل مناصب رئيس تنفيذي للتكنولوجيا (CTIO) ورئيس تنفيذي للعمليات (COO) في عدة دول عبر أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. |
|  | يحمل هشام درجة الماجستير في الاتصالات الراديوية من "المدرسة الوطنية العليا للاتصالات" (ENST) في باريس، فرنسا.   |

- إجمالي قيمة تعويضات الإدارة التنفيذية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ما يعادل 30.8 مليون ريال قطري.
- تقييم مجلس الإدارة عن أداء الإدارة التنفيذية: بناءً على التقييم السنوي، فإن مجلس الإدارة راضي عن أداء الإدارة التنفيذية في تنفيذ مسؤولياتها وسلطاتها والتوصيات التي قدمتها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2520.

مقدمة    استعراض أعمال الشركة    إطار عملنا المستدام    **تقرير حوكمة الشركة**    التقرير المالي

### 15- إدارة الحوكمة:

تأسست إدارة الحوكمة في الشركة في عام 2008، ويقع على عاتق الإدارة مسؤولية مساعدة مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية في ضمان فعالية وتطبيق ممارسات وسياسات حوكمة الشركات عبر Ooredoo ومجموعتها.

وقد أنجزت إدارة الحوكمة عدداً من الأعمال المهمة في عام 2024، منها:

- متابعة تطبيق حوكمة الشركات في جميع شركات المجموعة العاملة.
- مراجعة قائمة ممثلي Ooredoo في مجالس إدارات شركات المجموعة.
- اعتماد الإجراءات الخاصة بإفصاح الموظفين عن المصالح غير المتعلقة بالشركة.
- متابعة نشر أدلة الحوكمة في شركات مجموعة Ooredoo العاملة.
- مساعدة المجلس في التقييم السنوي وفي تقييم الالتزام بأخلاقيات وسلوكيات العمل.
- إدارة الشركات ذات الأغراض الخاصة (SPVs).
- العمل على سياسات الشركة وجدول إتخاذ القرارات.
- الامتثال بأحكام نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية

### 16- أهداف التدقيق الداخلي وأنشطته:

يعزز التدقيق الداخلي قدرة المؤسسة على خلق القيمة وحمايتها والحفاظ عليها من خلال تزويد مجلس الإدارة والإدارة بتأكيدات موضوعية ومستقلة ومبنية على المخاطر وبمشورة ونظرة مستقبلية ثاقبة ومتبصرة

#### أهداف التدقيق الداخلي وأنشطته:

تقدم إدارة التدقيق الداخلي تأكيدات وخدمات استشارية بشكل موضوعي ومستقل، بهدف إضافة قيمة للشركة وتحسين عملياتها. ويساعد هذا النشاط الذي تقوم به إدارة التدقيق الداخلي في تحقيق أهداف الشركة من خلال اتباع أسلوب منهجي منظم لتقييم وتحسين فاعلية إدارة المخاطر والرقابة والحوكمة. كما أن إدارة التدقيق الداخلي تتقيد بدليل قائم على المعايير الدولية العالمية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي الصادرة عن معهد المدققين الداخليين، وذلك لتقديم إرشادات عملية لإدارة نشاط التدقيق الداخلي والتخطيط والتنفيذ وإعداد التقارير، التي يتم صياغتها بشكل يسهم في إضافة المزيد من القيمة وتحسين عمليات Ooredoo. ويتم تنفيذ هذه المهام تحت إشراف لجنة التدقيق وإدارة المخاطر. وتوجد تعليمات واضحة من قبل مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وإدارة المخاطر والإدارة التنفيذية إلى كل وحدات العمل للقيام بأعمالهم بالتوافق مع أنظمة المراجعة المالية الخارجية والداخلية والرد على أي قضية أو موضوع يطرحه المدققون.

وقد أنجزت إدارة التدقيق عدداً من الأعمال المهمة في عام 2025، من أهمها:

- إعداد خطة التدقيق الداخلي السنوية المبنية على المخاطر للشركة.
- مراجعة خطط التدقيق الداخلي السنوية المبنية على المخاطر لشركات المجموعة المبنية على المخاطر وتقديم النصح والمشورة لها.
- مراجعة وتقييم العمليات، وإدارة المخاطر، وإطار الرقابة الداخلية من خلال تنفيذ خطة التدقيق الداخلي.
- متابعة تنفيذ التوصيات، والتأكد من تنفيذها ضمن الفترات الزمنية المتفق عليها، مع تحليل أسباب أوجه القصور في تطبيق الضوابط الداخلية والإجراءات التصحيحية المتخذة لمعالجتها.
- مراجعة تقارير المخاطر ربع السنوية والسنوية على مستوى الشركة والمجموعة للوقوف على مدى فاعلية الخطط الموضوعة لحد من هذه المخاطر.
- مراجعة التقارير ربع السنوية لإدارة التدقيق الداخلي لشركات المجموعة، وتقديم الملاحظات والتوصيات اللازمة.

- متابعة تنفيذ برنامج إدارة التدقيق الداخلي لتأكيد وتحسين الجودة لإدارات التدقيق الداخلي في المجموعة والشركات التابعة، وفقاً للمعايير العالمية للتدقيق الداخلي.
- التقيد بدليل التدقيق الداخلي القائم على المعايير الدولية العالمية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي، وذلك لتقديم إرشادات عملية لإدارة نشاط التدقيق الداخلي والتخطيط والتنفيذ وإعداد التقارير.
- القيام بدور المنسق التنسيق مع بين مراقب الحسابات، وديوان المحاسبة، والإدارة.
- تقديم الدعم لوظائف التدقيق الداخلي في شركات المجموعة.
- مراجعة بعض السياسات المقترحة لإبداء الرأي حول كفاءة إجراءات الضبط الداخلي فيها. مراجعة عدد من السياسات والإجراءات المعتمدة في مختلف إدارات الشركة وشركات المجموعة، بهدف إيداء الرأي حول كفاية أنظمة الرقابة الداخلية واقتراح التحسينات اللازمة.
- تقديم الخدمات الاستشارية لمختلف قطاعات الشركة بهدف دعم تحسين العمليات وتعزيز منظومة الحوكمة والرقابة، وذلك وفقاً لميثاق التدقيق الداخلي المعتمد في الشركة.
- تنفيذ برامج توعوية لموظفي الشركة حول دور وأهمية التدقيق الداخلي، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات. بالإضافة إلى التعريف بالمعايير العالمية الجديدة للتدقيق الداخلي.

- المشاركة في عدد من الدورات والبرامج التدريبية خلال العام، بما في ذلك تنظيم برامج متخصصة حول المعايير العالمية الجديدة للتدقيق الداخلي، ودعوة الشركات التابعة للمشاركة بهدف رفع مستوى الوعي وتعزيز المعرفة المهنية

- تخطيط وتنفيذ مراجعة فعالية أنظمة الضوابط الداخلية على التقارير المالية (Internal Control Over Financial Report) لعام 2025.

- ولضمان الشفافية والمصداقية، يتم التحقيق في أي أمور تسترعي انتباه المدقق الداخلي أو الخارجي أو فريق المحاسبة بشكل منفصل بناءً على طبيعة هذه الأمور ووفقاً للإجراءات المعتمدة لهذا الشأن.
- رفع تقارير ربع سنوية إلى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر عن مدى التزام الشركة بمتطلبات المادة رقم (22) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق. ويتضمن تقرير إدارة التدقيق الداخلي في المجموعة ما يلي:

- إجراءات الرقابة والإشراف على الشؤون المالية والاستثمارات وإدارة المخاطر.
- مراجعة تطور عوامل المخاطر في الشركة ومدى ملاءمة وفاعلية الأنظمة المعمول بها في الشركة في مواهحة التغييرات الحذرية أو غير المتوقعة في السوق.
- تقييم شامل لأداء الشركة بشأن الالتزام بتطبيق نظام الرقابة الداخلية، وأحكام هذا النظام.
- مدى التزام الشركة بالقواعد والشروط التي تحكم الإفصاح والإدراج في السوق.
- مدى التزام الشركة بأنظمة الرقابة الداخلية عند تحديد المخاطر وإدارتها.
- المخاطر التي تعرضت لها الشركة وأنواعها وأسبابها وما تم بشأنها.
- المقترحات الخاصة بتصويب المخالفات وإزالة وأسباب المخاطر.

### 17- الإشراف والرقابة على المجموعة:

إن الإشراف والرقابة على مستوى المجموعة يجمع خطوياً منفصلة للتشغيل الاستراتيجي والمراقبة المالية في مراجعة شاملة لكل واحدة من الشركات التابعة. ويتم ذلك وفقاً لدورة منتظمة من زيارات واجتماعات تعقدھا الإدارة التنفيذية للمجموعة مع الإدارة التنفيذية للشركة التابعة، ويدعم ذلك جدول محدد لتقارير الأداء الداخلية. ويعتبر

# تقرير الحوكمة

هذا التفتيش المفصل عن أداء كل شركة عاملة أساساً للمعلومات التي تقدم للمساهمين من خلال التقارير الفصلية أو السنوية. بالإضافة إلى ذلك، فإن المجموعة تراجع وتعلق على قرارات وأعمال مجالس الإدارات ولجان التدقيق في كل شركة تابعة. فإجراءات المراقبة والإشراف في كل شركة من الشركات التابعة تختلف من شركة لأخرى، بشكل يعكس تفويض الصلاحيات لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لكل شركة من الشركات، غير أن جميع الشركات مطالبة بالالتزام بإصدار التقارير على مستوى المجموعة.

تم توحيد موثيق لجان التدقيق على مستوى المجموعة وذلك لضمان إشراف لجان التدقيق على أنظمة الضبط الداخلية.

### 18- إدارة المخاطر وأنظمة الضبط الداخلية:

وضعت Ooredoo نظاماً للرقابة وإدارة المخاطر الداخلية والخارجية لتحديد المخاطر ووضع خطط لمعالجتها بهدف حماية استثمارات الشركة وعملياتها في داخل وخارج قطر. وقد صمم هذا النظام للقيام بالآتي:

- تحديد وتقييم ومراقبة وإدارة المخاطر في الشركة.
- إبلاغ مجلس الإدارة بالتغييرات الفعلية التي تطرأ على المخاطر التي قد تواجهها الشركة.

ويتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع نظام إدارة المخاطر ومراجعة فعالية تطبيق ذلك النظام في Ooredoo وشركات المجموعة. وتقع على الإدارة مسؤولية تحديد وتقييم ومراقبة وإدارة المخاطر بشكل منتظم في الشركة بأكملها. ويشمل ذلك النظام الإجراءات الداخلية المطبقة في الشركة. كما أن لدى الشركة ضوابط محكمة ونظم متأصلة تحكم دخولها في صفقات وعلاقات مع أطراف ذات صلة.

وفي هذا السياق، فإن Ooredoo تطبق سياسة إدارة المخاطر على مستوى المجموعة بأكملها. والجوانب الرئيسية لهذه السياسة هي أن مجلس إدارة المجموعة، وبدعم من لجنة التدقيق وإدارة المخاطر، وإدارة التدقيق الداخلي، يستعرض ويشكل ريعي (كافة) المخاطر الجوهرية التي قد تواجه الشركة والشركات العاملة التابعة لها. وتوول مسئولية تحديد المخاطر التي قد تواجه أي من هذه الشركات إلى إدارتها التنفيذية وإلى موظفيها، فيما تضطلع إدارة المخاطر للمجموعة بمراجعة وتجميع تقييمات المخاطر التي تم تحديدها وسبل علاجها. وتقوم إدارة التدقيق الداخلي بمراجعة مستقلة لتقارير إدارة المخاطر بشكل ربع سنوي، ورفع ملاحظاتها بشأن سلامة هذه التقارير للجنة التدقيق وإدارة المخاطر.

وتقوم الإدارة المختصة بتجميع المخاطر والإجراءات المخطط لإتباعها لتخفيف آثار المخاطر، ورفعها بشكل فصلي للجنة التدقيق وإدارة المخاطر.

وتعمل الإدارة على تحليل فعالية إدارة المخاطر في Ooredoo والتقيد بأنظمة الضبط الداخلية، بالإضافة إلى فعالية تنفيذها.

إن الإجراءات المتعلقة بتحديد وإدارة المخاطر في الشركات التابعة تختلف من شركة لأخرى، غير أن هذه الإجراءات تخضع في الوقت الحالي لعملية توحيدها، كذلك تطبق Ooredoo نظام مقارنة الأسواق الخارجية مع الإجراءات المطبقة لإدارة المخاطر لديها، وذلك لضمان تطبيق أفضل الممارسات.

ويتم جمع قياسات مالية عالية المستوى على مستوى المجموعة وفقاً للبرامج الزمنية المحددة، والتي قد تكون شهرية، أو فصلية، أو سنوية، استناداً إلى التفاصيل الخاصة بتلك القياسات التي توفر مؤشراً للمخاطر التي تواجه كل شركة عاملة، مع توجيه اهتمام خاص لمسألة السيولة واحتياجات التمويل ودرجة التحمل لتتمكن من التعامل مع ما هو غير متوقع.

كما ويتولى مجلس الإدارة مسؤولية نشر ثقافة الرقابة الداخلية، ويشرف على التزام جميع المعنيين بإطار الرقابة الداخلية من خلال التقارير المنتظمة المقدمة إلى مجلس الإدارة من خلال وظائف الرقابة الداخلية (المخاطر والتدقيق الداخلي). وتتحمل الإدارة العليا مسؤولية تنسيق

وتسهيل تنفيذ إطار الرقابة الداخلية ومعالجة القضايا ذات الصلة بالمخاطر. كما وتضمن الإدارة العليا أن جميع الضوابط تعمل بفعالية في جميع الأوقات وتقوم بالتنسيق مع الإدارات المختلفة لمعالجة نقاط الضعف في الأنظمة الرقابية التي أبلغت عنها وظائف الرقابة الداخلية في الوقت المناسب.

وتقوم إدارة التدقيق الداخلي بمراجعة مستمرة عن مدى كفاية إطار الرقابة الداخلية من خلال تنفيذ خطة التدقيق الداخلي السنوية المبنية على المخاطر. ففي حال قامت إدارة التدقيق الداخلي بتحديد نقاط ضعف في انظمة الرقابة الداخلية فإن الإدارة المختصة تقوم بوضع خطة عمل للتخفيف ومعالجة أوجه القصور خلال مدة زمنية محددة. ويتم تعريف أولوية معالجة نقاط الضعف بناء على شدة وتأثير نقاط الضعف المحتمل على الشركة. وتقوم إدارة التدقيق الداخلي برفع تقارير ربع سنوية عن التقدم المحرز في المتابعة إلى لجنة التدقيق وإدارة المخاطر والإدارة العليا.

وقامت الإدارة في عام 2025 بتحديد إجراءات الرقابة على البيانات المالية وتأكيد سلامة هذه الإجراءات من حيث التصميم والتنفيذ. وقامت إدارة التدقيق الداخلي بمراجعة شاملة لتلك الإجراءات والتأكد من مدى فعالية تطبيقها وأخذت الإدارة علماً بما جاء في هذه المراجعة من تحسينات مطلوبة على هذه الإجراءات.

وفي 31 ديسمبر 2025، لم تتم إلى علم الشركة أية إخفاقات أو نقاط ضعف في نظام الرقابة الداخلية ولم تحدث أي حالات طوارئ كان لها تأثير سلبي ملموس على الوضع المالي للشركة.

### 19- تقيد الشركة بنظام التدقيق الداخلي والخارجي:

تعمل الشركة على التقيد بنظام التدقيق الداخلي والخارجي، وقامت الشركة بتعيين مراقب حسابات، كما صدرت قرارات وتعليمات واضحة من مجلس الإدارة ولجنة التدقيق وإدارة المخاطر والإدارة التنفيذية العليا تؤكد على ضرورة تقيد كافة قطاعات وإدارات الشركة بنظام التدقيق الداخلي والخارجي ومعالجة كافة الحالات التي يتم رصدھا من قبل المدققين.

وفيما يتعلق بالتقارير الفنية والمحاسبية، فهناك بعض الملاحظات التي ترد في تقارير المدقق الداخلي والمدقق الخارجي وديوان المحاسبة ويتم معالجتها بالطريقة المناسبة لكل منها.

كما أن لدى الشركة سياسة تضمن للموظفين الحماية والسرية في حال إبلاغهم عن أية عمليات مشبوهة، وقد صُمّنت هذه السياسة في مدونة الأخلاق وقواعد السلوك المهني.

كما نود الإشارة إلى أنه بناءً على التقييم الخارجي لبرنامج تأكيد وتحسين الجودة لإدارة التدقيق الداخلي في المجموعة والتقييم الذاتي السنوي فإن نشاط إدارة التدقيق الداخلي في المجموعة يتوافق بشكل عام مع المعايير الدولية العالمية للممارسة المهنية للتدقيق الداخلي وميثاق قواعد السلوك المهني لمعهد المدققين الداخليين الدوليين.

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

### 20- إتاحة المعلومات:

تضمن الشركة لجميع المساهمين حق الاطلاع على كافة المعلومات والا فصاحات ذات الصلة من خلال نشرها على الموقع الإلكتروني والتقارير السنوية التي تكون متاحة لكافة المساهمين، بالإضافة إلى تمكينهم من الحصول على كافة المعلومات التي تتعلق بأعضاء مجلس الإدارة ومؤهلاتهم، وما يمتلكون من أسهم في الشركة، ورئاستهم أو عضويتهم في مجالس إدارات شركات أخرى، وكذلك المعلومات المتعلقة بالمسؤولين التنفيذيين بالشركة. كما أنه من المتاح لكافة أصحاب المصالح الحصول على كافة المعلومات ذات الصلة.

وفي حال تداولت الصحف أو مواقع التواصل شائعات عن الشركة، فإن الشركة لديها سياسة خاصة بشأن الإفصاحات والتي أيضاً تتضمن سياسة التعامل مع الشائعات ان وجدت.

وقد تمت الإشارة ضمناً في أحكام المواد (46) و(49) و(53) من النظام الأساسي للشركة على حقوق صغار المساهمين في الشركة بقولها:

- لمجلس الإدارة دعوة الجمعية كلما دعت الحاجة إلى ذلك، وعليه دعوتها كلما طلب ذلك مراقب الحسابات أو عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن (10%) من رأس المال.
- تتعقد الجمعية العامة في اجتماع غير عادي بناءً على دعوة من مجلس الإدارة أو بناءً على طلب كتابي موجه إلى المجلس من عدد من المساهمين يمثلون ما لا يقل عن ربع الأسهم.
- قرارات الجمعية العامة الصادرة طبقاً لنظام الشركة ملزمة لجميع المساهمين حتى الغائبين منهم والمخالفين في الرأي وعديمي الأهلية أو ناقصيها.

### الجدول الأول: حصص كبار المساهمين في الشركة.

| الاسم  | الدولة                   | عدد الأسهم    | النسبة المئوية |
|--|--------------------------|---------------|----------------|
| جهاز قطر للاستثمار   | قطر                      | 1,705,933,087 | <b>53%</b>     |
| صندوق المعاشات (الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية)         | قطر                      | 407,680,690   | <b>13%</b>     |
| جهاز أبوظبي للاستثمار  | الإمارات العربية المتحدة | 159,839,620   | <b>4.99%</b>   |
| صندوق المعاشات العسكري (الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية) | قطر                      | 62,102,883    | <b>2%</b>      |

### الجدول الثاني: حصص أعضاء مجلس الإدارة.

### نسبة مساهمة أعضاء مجلس الإدارة في رأس المال:

| اسم عضو مجلس الإدارة  | المنصب               | عدد الأسهم  | الدولة | أسم المستفيد                                |
|---|----------------------|-------------|--------|---|
| الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية يمثلها سعادة السيد/ أحمد بن علي الحمادي | عضو مجلس إدارة       | 407,680,690 | قطر    | الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية |
| بنك قطر الوطني يمثله السيد/ عبدالله مبارك آل خليفة                                  | عضو مجلس إدارة       | 25,000,880  | قطر    | بنك قطر الوطني                              |
| شركة واسط للتجارة يمثلها الشيخ/ سعود بن ناصر آل ثاني                                | عضو مجلس إدارة       | 58,770      | قطر    | شركة واسط للتجارة                           |
| السيد/ ناصر راشد الحميدي  | عضو مجلس إدارة       | 5,000       | قطر    | السيد/ ناصر راشد الحميدي                    |
| سعادة السيد/ محمد بن ناصر الهاجري   | عضو مجلس إدارة       | 5,000       | قطر    | سعادة السيد/ محمد بن ناصر الهاجري           |
| الدكتور/ ناصر محمد معرفيه   | نائب رئيس مجلس إدارة | 54,500      | قطر    | الدكتور/ ناصر محمد معرفيه                   |

# تقرير الحوكمة

### 23- المعاملة المنصفة للمساهمين وحقوق التصويت:

وفقاً لحكم المادة (16) من النظام الأساسي للشركة، التي تنص على أن "كل سهم يخول صاحبه الحق في حصة معادلة لحصة غيره بلا تمييز سواء بالنسبة لملكية موجودات الشركة أو في الأرباح التي تقسم على الوجه المبين فيما بعد"، يتم توزيع الأرباح على المساهمين.

ووفقاً لأحكام المادة (33) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية يحق للمساهمين طلب إدراج مسائل معينة في جدول أعمال الجمعية العامة ومناقشتها بالاجتماع إن لم يدرجها المجلس وقررت الجمعية ذلك.

كما تحرص الشركة في اختيار انساب الاماكن والمواعيد لانعقاد الجمعية العامة وللشركة واستخدام وسائل التقنية الحديثة في التواصل مع المساهمين تيسيراً لمشاركة أكبر عدد منهم في اجتماع الجمعية العامة مشاركة فعالة.

وفقاً لأحكام المادة (42) والمادة (46) من النظام الأساسي للشركة، تحرص الشركة على تمكين المساهمين من العلم بالموضوعات المدرجة بجدول أعمال الجمعية العامة وتوفير معلومات كافية تمكنهم من اتخاذ قراراتهم من خلال الإعلان عنها في الصحف وموقع بورصة قطر والموقع الإلكتروني الخاص بالشركة. ووفقاً لأحكام المادة (48) من النظام الأساسي للشركة، تفصح الشركة بعد انتهاء الجمعية في بيان صحفي خاص عن نتائج الجمعية العامة فور انتهائها. و كما ورد في المادة (42) من النظام الأساسي للشركة، تمكن الشركة مساهميها الاطلاع على محضر اجتماع الجمعية العامة في حال طلب المساهم ذلك.

ووفقاً لأحكام المادة (43) من النظام الأساسي للشركة، فإن لكل مساهم الحق في حضور الجمعية العامة للمساهمين بالأصالة أو النيابة.

### 24- موظفو الشركة:

إن سياسات الموارد البشرية المعتمدة والمطبقة بالشركة معدة بما يتماشى مع أحكام قانون العمل رقم (14) لسنة 2004، والقرارات الوزارية ذات الصلة، وبما يخدم مصالح الشركة وموظفيها، وتراعي في الوقت ذاته مبادئ العدالة والمساواة، وعدم التمييز على أساس الجنس أو العرق أو الدين.

وتشمل الوظائف الرئيسية للموارد البشرية التوصية بخطط التدريب اللازمة ووضعها وتقديمها إلى مجلس الإدارة للموافقة عليها.

### 25- إنجازات الشركة:

حققت الشركة خلال 2025 العديد من الإنجازات المهمة، ومن أبرزها:

- سحلت مجموعة Ooredoo أرباحًا قياسية للعام الرابع على التوالي تجاوزت مليار دولار أمريكي واحد في صافي الربح، بزيادة نسبتها 12%، لتصل إلى 3.9 مليارات ريال قطري، فيما بلغت الإيرادات 24.6 مليار ريال قطري للسنة المالية 2025.
- بلغت القيمة الإجمالية للعلامة التجارية لمجموعة Ooredoo ثلاثة مليارات دولار أمريكي، وظهرت الشركة في قائمة التصنيفات للعام التاسع على التوالي، كما حافظت المجموعة على مؤشر قوة العلامة التجارية وتصنيف الائتماني للعلامة عند مستوى AA+.
- حافظت Ooredoo على مركز مالي قوي في عام 2025، حيث بلغ صافي الدين إلى الأرباح قبل اقتطاع الفائدة والضريبة والاستهلاك وإطفاء الدين 0.4 ضعف، وذلك اعتبارًا من 31 ديسمبر، وهو مستوى أقل بكثير من النطاق المستهدف من مجلس الإدارة البالغ 1.5 ضعف إلى 2.5 ضعف. واستمر هذا الأداء القوي في دعم التصنيفات الائتمانية الاستثمارية للمجموعة، مع تأكيد وكالة موديز تصنيف A2 المستقر، والمحافظة على تصنيف A مستقر من وكالة S&P.
- دعمت المجموعة طرًا ثانويًا عالميًا مسوقًا بالكامل، وشهد طلبًا يفوق المعروض لعدد 160,480,320 سهمًا من الأسهم العادية

- القائمة المملوكة سابقًا لجهاز أبوظبي للاستثمار، في الصفقة الأولى من نوعها في قطر، مما رفع نسبة الأسهم الحرة القابلة للتداول في بورصة قطر إلى 27%، وعزز سيولة التداول.
- حافظت المجموعة على وضع قوي من حيث التمويل والسيولة، بما في ذلك السداد الناجح لفوائد سندات بقيمة 500 مليون دولار أمريكي، بمعدل فائدة مستحقة قدرها 3.75% في عام 2026، وذلك بموجب برنامج السندات متوسطة الأجل العالمية، وفقًا لشروط وأحكام الإصدار.
- أحرزت المجموعة تقدمًا في مشروع الألياف الضوئية في الخليج (Fibre-in-Gulf “FIG”) الذي يربط قطر وعمان والإمارات والبحرين والسعودية والكويت والعراق، بسعة 24 زوجًا من الألياف الضوئية وبقدرة 720 تيرابت في الثانية، وشمل ذلك توقيع اتفاقيات مهمة مع كل من الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات في الكويت (CITRA) والشركة العامة للاتصالات والمعلوماتية في العراق (ITPC) لتوصيل كابلات الألياف الضوئية الخاصة بهذا المشروع في كلا السوقين، ما يعزز الاتصال الإقليمي عالي السرعة بين دول مجلس التعاون الخليجي وأوروبا.
- أكملت المجموعة فصل منصة مراكز البيانات الإقليمية، وأطلقت شركة Syntys بالشراكة مع Iron Mountain كمشثمر أقلية، وتعدّ Syntys شركة لمراكز بيانات محهزة بالذكاء الاصطناعي، مدعومة باستثمارات ملزمة تقارب المليار دولار أمريكي، تقدّم خدمات السحابة السيادية والذكاء الاصطناعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.
- استضافت Ooredoo يوم أسواق رأس المال 2025 لاستعراض إطار العمل المُحدّث "RISE"، القائم على أربعة محاور، وهي: التحديد (Refresh)، التكتيف (Intensify)، التوسع في النطاق (Scale) والانتشار (Expand). يوضّح هذا الإطار المسار اللازم لتعزيز أعمال الاتصالات الأساسية وتوسيع نطاق البنية التحتية الرقمية وتطوير منصات الأعمال الجديدة التي تسهم جميعها بشكل متناهِ في إيرادات المجموعة.
- أصبحت المجموعة الشريك التشغيلي الاستراتيجي وجهة مشاركة في المعرض في حدث MWC الدوحة، مساهمةً بذلك في استضافة الحدث في الشرق الأوسط لأول مرة بمشاركة واسعة من شركات Ooredoo التشغيلية، واستعراض قيادة Ooredoo في مجال البنية التحتية الرقمية من الجيل التالي.

10.وسّعت المجموعة تعاونها مع وحلد كلاود من خلال اعتماد منصة Apigee لإدارة واجهات برمجة التطبيقات، بهدف تطوير منظومة واجهات Ooredoo وتمكين عرض قدرات الشبكة وتسويقها بأمان عبر عدة أسواق.

11.واصلت Ooredoo التقدم في مبادرة GSMA للبوابة المفتوحة ومبادرة CAMARA عبر إتاحة بعض الخصائص للمطورين والشركات، تشمل واجهات برمجة تطبيقات معيارية مثل التحقق الصامت من الرقم وتبديل شريحة SIM والفواتير المباشرة عبر المشغل، إلى جانب التعاون مع شبكة Aduna API لتوزيع هذه الواجهات للشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وعلى مستوى عالمي عبر منصة موحدة.

12.نشرت Ooredoo وحدات معالحة رسومية من إنفيديا في مرافقها الموحودة في دولة قطر، وذلك لتشغيل مجموعات الذكاء الاصطناعي عالية الأداء وخدمات السحابة السيادية، مما يدعم المبادرات الوطنية في مجال الذكاء الاصطناعي والأحندة الرقمية الأوسع.

13.وسّعت المجموعة أعمال شركة Ooredoo العالمية للتكنولوجيا المالية (OFTI “OFT International”) من خلال تأمين موافقات تنظيمية إضافية في تونس والعراق والكويت.

14.أطلقت المجموعة مركز بيانات في صلالة ومحطة توصيل الكابلات البحرية في جنوب عُمان، وهي أول منشأة في البلاد تجمع بين

### مقدمة

### استعراض أعمال الشركة

### إطار عملنا المستدام

### تقرير حوكمة الشركة

### التقرير المالي

ديسمبر 2025 والموجودة في نهاية التقرير السنوي والذي يعتبر جزءاً لا يتجزأ من تقرير حوكمة الشركة.

يمكن الحصول على معلومات حول الصفقات مع الأطراف ذات العلاقة من خلال العودة إلى الملاحظة المتممة للقوائم المالية المدققة والموحدة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

### 27- المسؤولية الاجتماعية:

إن المسؤولية الاجتماعية للشركات تنصب على المسائل الاخلاقية والاجتماعية والبيئية، من هذا المنطلق، فإن Ooredoo ملتزمة بالمعايير الأخلاقية والقانونية من حيث ممارستها لنشاطاتها والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والعمل على تحسين نوعية الظروف المعيشية للقوى العاملة في الشركة وعائلاتهم إضافة إلى المجتمع المحلي والمجتمع ككل، والاستجابة لمطالب أصحاب المصالح والبيئة التي تعمل فيها. وتؤمن Ooredoo بأن المسؤولية الاجتماعية للشركات لا تقتصر على مجرد عمل خيري، بل تشمل الاستثمار في المجتمع. كما تشمل إدارة المؤسسة وجميع العاملين فيها. ولذلك تحرص الشركة كل الحرص على الاستثمار في المجتمع المحلي في قطر وكذلك في المجتمعات التي تعمل فيها.

وبالنسبة لصندوق دعم الأنشطة الاجتماعية والرياضية، تلتزم Ooredoo بالقانون رقم 13 لسنة 2008 وتعديلاته بالقانون رقم 8 لسنة 2011، ويصل مجموع المبالغ التي تم دفعها إلى 629,258 ألف ر.ق والمبالغ المستحقة للدفع 45,116 ألف ر.ق. ويمكن معرفة المزيد من المعلومات بالاطلاع على النتائج المالية المدققة.

وانطلاقا من ثقتنا بأن Ooredoo يُمكنها أن تُثري حياة العملاء، وأن تحفز التنمية البشرية، فإننا نعمل جاهدين لضمان أن يكون كل شخص في الأسواق التي نعمل فيها قادراً على الاستفادة بوجه تام من شبكاتنا الرائدة، وملتزمين بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة "الأهداف العالمية" التي تهدف للقضاء على الفقر الشديد، وتحسين حياة البشر، والعمل على إيجاد عالم أكثر صحة في المستقبل، وتدعم Ooredoo تلك الأهداف في عدد من المجالات عبر العديد من المبادرات، وستجدون تفاصيل ذلك في تقرير Ooredoo السنوي لعام 2025 للمسؤولية الاجتماعية.

### 28- تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على التقارير المالية:

إن مجلس إدارة شركة Ooredoo (ش.م.ق.ع.) وشركاتها التابعة الموحدة (معاً "المجموعة") مسؤول عن إنشاء والإحتفاظ بأنظمة الرقابة الداخلية الفعّالة المتبعة في إعداد التقارير المالية استنادًا إلى إطار العمل والمعايير المحددة في الرقابة الداخلية - الإطار المتكامل (2013)، و الذي أصدرته لجنة المنظمات الراعية لووكالة تريدواي ("COSO").

إن نظام رقابتنا الداخلية على التقارير المالية مصمم لتوفير تأكيد معقول فيما يتعلق بموثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة لأغراض إعداد التقارير الخارجية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية. تتضمن الرقابة الداخلية على التقارير المالية ضوابط على الافصاحات في البيانات المالية الموحدة والإجراءات المصممة لمنع الأخطاء الجوهرية.

مجلس إدارة المجموعة هو المسؤول عن تصميم وصيانة ضوابط داخلية كافية والتي عند التطبيق الفعال من شأنها أن تضمن سير أعمالها بشكل منظم وفعال، بما في ذلك:

- الالتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية أصولها؛
- منع وكشف عمليات الاحتيال والأخطاء؛
- دقة واكتمال السجلات المحاسبية؛
- إعداد المعلومات المالية الموثوقة في الوقت المناسب؛ و
- الامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها، بما في ذلك قانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة وقانون حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية والصادرة عن مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية بموجب القرار رقم (5) لعام 2025.

مركز بيانات متوافق مع الفئة الثالثة ومحطة توصيل كابلات بحرية، بسعة أولية تبلغ 125 رف خادم، مصممة للتوسع إلى نحو 500 رف، ما يؤسس مركزًا إقليميًا حديثًا للاتصال الدولي وخدمات الحوسبة السحابية من الجيل التالي والذكاء الاصطناعي وحوسبة الحافة.

15.عززت المجموعة دورها في تطوير شبكات الجيل الخامس في شمال إفريقيا، إذ حصلت Ooredoo الجزائر على ترخيص وطني للجيل الخامس ضمن برنامج الجزائر متعدد السنوات لإطلاق خدمات الجيل الخامس. وشاركت Ooredoo تونس في الإطلاق التجاري لخدمات الجيل الخامس في تونس.

16.عزّزت المجموعة شراكتها الاستراتيجية في محال الحوالات المالية مع ويسترن يونيون عبر شركة OFTI، لدعم تحويل الأموال عبر الحدود للعملاء في قطر والأسواق الأخرى المعتمدة.

17.وسّعت Ooredoo منظومة المدفوعات الرقمية من خلال شراكات مع جهات مثل Visag PayPal وبنك قطر الوطني، مما يوسع الوصول إلى قنوات وخدمات الدفع الدولية.

18.عزّزت Ooredoo أمن منظومة المدفوعات الرقمية من خلال الشراكة مع Evina، وذلك لدمج تقنيات منع الاحتيال المدعومة بالذكاء الاصطناعي في خدمات الفواتير عبر المشغل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وآسيا، مما يعزز الحماية من المعاملات غير المصرح بها للتجار الرقميين والعملاء.

19.واصلت المجموعة رقمنة تفاعل العملاء في الأسواق الرئيسية وذلك من خلال تطوير تطبيقات الحوال وقنوات الخدمة الذاتية وأدوات الذكاء الاصطناعي مثل مساعد المحادثة الذكي والتحليلات، مما يدعم كفاءة تقديم الخدمات وتحسين رحلة العميل.

20.وسّعت المجموعة محفظة حلول الأعمال وحلول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للعملاء من الجهات الحكومية والمؤسسات والشركات الصغيرة والمتوسطة في أسواق مثل قطر والعراق والجزائر وعمّان والكويت وتونس، بالاستفادة من قدراتها في مراكز البيانات والحوسبة السحابية والاتصال والأمن.

21.عززت Ooredoo التفاعل الرقمي مع العملاء عبر عملياتها الرئيسية من خلال تحديث تطبيقات العملاء والقنوات الرقمية، بما في ذلك مساعدات المحادثة القائمة على الذكاء الاصطناعي لتسهيل الوصول إلى الخدمات الأساسية ودعم تقديم خدمات أكثر كفاءة.

22.عقب صدور المرسوم رقم 38 لسنة 2025 في الرائد الرسمي للمهقورية التونسية، أعلنت Ooredoo تونس عن الإطلاق الوشيك لشبكتها للجيل الخامس (5G) في جميع أنحاء البلاد.

23.رغم التحديات الناجمة عن عدم الاستقرار السياسي والتباطؤ الاقتصادي، واصلت Ooredoo فلسطين تنفيذ مبادرات إنسانية، حيث قدمت باقات متكاملة مجانية للسكان لضمان استمرارية الاتصال.

### 26- الأطراف ذات العلاقة:

لدى الشركة ضوابط محكمة ونظم متأصلة تحكم دخولها في صفقات وعلاقات مع أطراف ذات صلة. كما أن سياسة الشركة تحظر على رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين عقد أي صفقات بيع أو شراء لأسهم الشركة خلال الفترة المحددة من بورصة قطر وحتى الإعلان للجمهور عن البيانات المالية ولم يتم أي طرف من ذوي العلاقة بعقد أي صفقات في فترات الحظر خلال عام 2025.

لم يوجد أي تعاملات مهمة مع أطراف ذات علاقة في سجل الشركة تتطلب موافقة المساهمين وذلك اعتباراً من 31 ديسمبر 2025. وفي جميع الأحوال، فإن تعاملات الأطراف ذات العلاقة سواء كانت تعاملات مهمة أو خلاف ذلك يتم الإفصاح عنها في تقرير حوكمة الشركة الذي يتم إعداده وفقاً للمادة (122) من قانون الشركات التجارية القطري رقم (11) لسنة 2015 وتعديلاته بقانون رقم (8) لسنة 2021، والمادة (56) والمادة (57) والمادة (58) من النظام الأساسي للشركة والمادة (122) من قانون هيئة قطر للأسواق المالية والمادة (37) من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية. وتقدم أيضاً في إطار المؤشرات المالية المدققة في نهاية العام للتصديق عليها في الاجتماع العام. ولمزيد من التفاصيل يمكن الرجوع إلى القوائم المالية المدققة والموحدة للسنة المالية المنتهية في 31

# تقرير الحوكمة

لقد أجرينا تقييماً لتصميم وفعالية تشغيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية، كما في 31 ديسمبر 2025، بناءً على إطار العمل والمعايير الموضوعة في ("COSO").

قمنا بتغطية جميع العمليات الجوهرية في تقييمنا للرقابة الداخلية على التقارير المالية كما في 31 ديسمبر 2025.

سوف يصدر مدقق حسابات الشركة، برايس ووتر هاوس كوبر - فرع قطر، تقرير تأكيد معقول بشأن تقييمنا لأنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية.

### مخاطر في التقارير المالية

تتمثل المخاطر الرئيسية في إعداد التقارير المالية في أن البيانات المالية الموحدة لا تقدم عرضاً حقيقياً وعادلاً بسبب الأخطاء سواء كانت ناشئة عن أخطاء مقصودة (إحتيال) أو خطأ أو عدم نشر البيانات المالية الموحدة في الوقت المناسب. ينشأ عدم وجود عرض تقديمي عادل عندما يحتوي واحد أو أكثر من كشوف أو إفصاحات القوائم المالية الموحدة على أخطاء (أو اغفالات) جوهرية. تعتبر الأخطاء جوهرية إذا كان بإمكانها، التأثير بشكل فردي أو جماعي على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على البيانات المالية الموحدة.

لتقييم مخاطر التقارير المالية، أنشأت المجموعة أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية بهدف تقديم تأكيد معقول ولكن ليس كاملاً ضد الأخطاء الجوهرية، وقامت المجموعة بأجراء تقييماً لفعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة على التقارير المالية بناءً على إطار COSO. توصي COSO بوضع أهداف محددة لتسهيل تصميم وتقييم كفاية نظام التحكم.

يتضمن إطار العمل COSO خمسة عناصر وسبعة عشر مبدأ أساسياً.

الخمس عناصر والسبعة عشر مبدأ هم كما يلي:

#### بيئة الرقابة:

- إبداء الالتزام بالنزاهة والقيم الاخلاقية.
- يبدى مجلس الإدارة استقلاليته عن الإدارة ويمارس الرقابة على تطوير وأداء الرقابة الداخلية.
- تنشئُ الإدارة، بإشراف مجلس الإدارة، الهيكل والسلطة والمسؤوليات المناسبة لتحقيق الأهداف.
- تبدي المؤسسة الالتزام بحذب الأفراد الأكفاء وتنميتهم والاحتفاظ بهم بما يتماشى مع الأهداف.
- تحمل المؤسسة الأفراد مسؤولية الرقابة الداخلية ضمن نطاق عملهم فى السعى لتحقيق الأهداف.

#### تقييم المخاطر:

- تحدد المؤسسة الأهداف بوضوح كافٍ لتمكينها من تحديد وتقييم المخاطرالمتعلقة بالأهداف.
- تحدد المؤسسة المخاطر التي تهدد تحقيق أهدافها وتحلل المخاطر كأساس لتحديد كيفية إدارة المخاطر.
- تأخذ المؤسسة بعين الاعتبار خطر الاحتيال عند تقييم المخاطر التى تواجه تحقيق الأهداف.
- تحدد المؤسسة وتقيم التغييرات التى يمكن أن تؤثر بشكل كبير على نظام الرقابة الداخلية.

#### أنشطة الرقابة:

- تختار المؤسسة وتطور أنشطة الرقابة التى تساهم فى التخفيف من المخاطر لتحقيق الأهداف إلى مستويات مقبولة.
- تختار المؤسسة أنشطة الرقابة العامة على تكنولوجيا المعلومات وتطورها لتحقيق الأهداف.

12.تنشر المؤسسة أنظمة الرقابة من خلال السياسات والإجراءات التى تحدد ما هو متوقع فى المؤسسة.

#### المعلومات والإتصالات:

- تحصل المؤسسة على معلومات ذات صلة عالية الجودة أو تنشئها وتستخدمها لدعم عمل الرقابة الداخلية.
- تنقل المؤسسة المعلومات داخلياً ، بما فى ذلك أهداف ومسؤوليات الرقابة الداخلية اللازمة لدعم عمل الرقابة الداخلية.
- تتواصل المؤسسة مع الأطراف الخارجية فيما يتعلق بالمسائل التى تؤثر على عمل الرقابة الداخلية

#### المتابعة:

- تختار المؤسسة وتطور وتنفذ عمليات تقييم مستمرة و/أو منفصلة للتأكد مما إذا كانت مكونات الرقابة الداخلية موجودة وتعمل.
- تقيم المؤسسة أوجه القصور فى الرقابة الداخلية والإبلاغ عنها فى الوقت المناسب إلى الأطراف المسؤولة عن اتخاذ الإجراءات التصحيحية، بما فى ذلك الإدارة العليا ومجلس الإدارة، حسب الاقتضاء.

تم تحديد وتوثيق أنظمة رقابة للخمس عناصر والسبعة عشر مبدأ.

- الوجود / الحدوث - الموحودات والمطلوبات موجودة والمعاملات قد حدثت بالفعل.
- الإكتمال - تم تسجيل جميع المعاملات، وتم إدراج أرصدة الحسابات فى البيانات المالية الموحدة.
- التقييم / القياس - يتم تسجيل الموحودات والمطلوبات والمعاملات فى التقارير المالية بالمبالغ المناسبة.
- الحقوق والالتزامات والملكية - يتم تسجيل الحقوق والالتزامات بشكل مناسب كموحودات ومطلوبات.
- العرض والإفصاح - تصنيف التقارير المالية والإفصاح عنها وعرضها بشكل مناسب.

ومع ذلك، فإن أي نظام للرقابة الداخلية، بما في ذلك الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، بغض النظر عن مدى حسن إدارته وتشغيله، يمكن أن يوفر فقط تأكيداً معقولاً ولكن ليس كاملاً لتحقيق أهداف نظام الرقابة، وعلى هذا النحو، قد لا تمنع ضوابط الكشف والإجراءات أو الأنظمة الخاصة بالرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) جميع الأخطاء أو الاحتيال. علوةً على ذلك، يجب أن يعكس تصميم نظام التحكم حقيقة وجود قيود على الموارد، ويجب اعتبار فوائد الضوابط بالنسبة لتكاليفها.

### تنظيم نظام الرقابة الداخلية

#### المهام المشاركة في نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية

يتم تنفيذ الضوابط داخل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) من قبل جميع وظائف الأعمال ووظائف البنية التحتية مع المشاركة في مراجعة موثوقية الدفاتر والسجلات التي تقوم عليها البيانات المالية الموحدة. بناءً على ذلك، يشمل تفعيل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) على موظفين في وظائف مختلفة في جميع أنحاء المنظمة.

#### ضوابط للحد من مخاطر أخطاء التقارير المالية

يتكون نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) من عدد كبير من الضوابط والإجراءات الداخلية التي تهدف إلى التقليل من مخاطر البيانات المالية الموحدة الخاطئة. كما يتم دمج هذه الضوابط في عملية التشغيل وتشمل تلك التي:

- تكون مستمرة أو دائمة بطبيعتها مثل الإشراف داخل السياسات

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

والإجراءات المكتوبة أو الفصل بين الواجبات،

- تعمل على أساس دورى مثل تلك التى يتم تنفيذها كجزء من عملية إعداد البيانات المالية السنوية الموحدة،
- تكون وقائية أو كافة للأخطاء فى طبيعتها،
- يكون لها تأثير مباشر أو غير مباشر على البيانات المالية الموحدة نفسها. تتضمن عناصر التحكم التى لها تأثير غير مباشر على البيانات المالية الموحدة وعناصر التحكم على مستوى الكيانات والضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات مثل الوصول إلى النظام وضوابط النشر، فى حين أن عنصر التحكم ذى التأثير المباشر يمكن أن يكون، على سبيل المثال، تسوية تدعم عنصراً فى بيان المركز المالى بصورة مباشرة،
- تكون مميزة للعناصر الآلية و / أو اليدوية. عناصر التحكم الآلية هى وظائف تحكم مضمنة فى عمليات النظام مثل الفصل الذى يفرضه تطبيق عناصر التحكم فى المهام وفحص إكتمال ودقة المدخلات. الضوابط الداخلية اليدوية هى تلك التى يديرها فرد أو مجموعة من الأفراد مثل ترخيص المعاملات.

#### قياس فعالية تطبيق والتصميم للرقابة الداخلية

قامت المجموعة بإجراء تقييماً رسمياً لمدى كفاية تصميم وفعالية تطبيق نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR). يتضمن هذا التقييم تقييماً لتصميم وفعالية تشغيل بيئة التحكم بالإضافة إلى الضوابط الفردية التي تشكل نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) مع الأخذ بعين الاعتبار:

- خطر وودود أخطاء البنود المدرجة فى البيانات المالية الموحدة، مع الأخذ فى الاعتبار بعض العوامل مثل الأهمية الجوهرية وقابلية بيان البيانات المالية الموحدة لتلك للإخطاء.
- مدى حساسية الضوابط المحددة للفشل، مع الأخذ فى الاعتبار عوامل مثل درجة الأتمتة والتعقيد ومخاطر تجاوز الإدارة وكفاءة الموظفين ومستوى الحكم المطلوب.

تحدد هذه العوامل، ككل، طبيعة ومدى الأدلة التي تتطلبها الإدارة من أجل أن تكون قادرة على تقييم ما إذا كان نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) فعالاً أم لا. يتم الحصول على الأدلة نفسها من الإجراءات المتكاملة ضمن المسؤوليات اليومية للموظفين أو من الإجراءات المنفذة خصيصاً لأغراض تقييم أنظمة الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، حيث تشمل المعلومات الواردة من مصادر أخرى أيضاً عنصرٌ مهماً من عناصر التقييم، حيث إن هذه الأدلة قد تشير اهتمام الإدارة أو قد تثبت النتائج أو أخطاء.

عند تقييم مدى ملاءمة تصميم وفعالية نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، حددنا الإجراءات الهامة مثل تلك الإجراءات التي من المتوقع أن تؤثر الإنحرافات في تدفق المعاملات أو مبالغ البيانات المالية الموحدة ذات الصلة، بما في ذلك تلك الناتجة عن الاحتيال أو الخطأ، على نحو معقول على قرارات مستخدمي البيانات المالية الموحدة.

إن إجراءات المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 والتي تم تحديدها على أنها جوهرية هي:

- الضوابط على مستوى المجموعة.
- الإيرادات والذمم المدينة.
- نققات الشبكة والتوصيل البينى.
- الإعداد للشراء.
- إدارة المخزون.
- الاستثمارات المالية.
- الموارد البشرية والرواتب.
- إدارة الأصول.
- عملية التقارير المالية.
- الضريبة.
- الإيجارات.
- ضوابط التكنولوجيا والأنظمة.

نتيجة لتقييم تصميم وفعالية نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR)، لم تحدد الإدارة أي نقاط ضعف جوهرية وخلصت إلى أن نظام الرقابة الداخلية على التقارير المالية (ICOFR) تم تصميمه وتطبيقه وتشغيله بشكل مناسب كما في 31 ديسمبر 2025.

## تقرير التأكيد المستقل

### تقرير التأكيد المستقل

#### إلى السادة مساهمي شركة أريدُ ش.م.ق.ع.

تقرير حول الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) والتشريعات ذات الصلة، بما في ذلك نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة الهيئة وفقاً لقرار الهيئة رقم (5) لسنة 2016 كما في 31 ديسمبر 2025 ("متطلبات الهيئة").



### مقدمة

وفقاً لمتطلبات المادة 24 من نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("نظام الحوكمة" أو "النظام") الصادر وفقاً لقرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) رقم (5) لسنة 2016، قمنا بإجراء تأكيد محدود حول تقييم مجلس الإدارة لالتزام الشركة بمتطلبات الهيئة، كما هو متضمن في الأقسام ذات الصلة من التقرير السنوي لحوكمة الشركات حول إلتزام شركة أريدُ ش.م.ق.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة ( معاً "المجموعة ") بمتطلبات الهيئة كما في 31 ديسمبر 2025.

#### مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة

يُعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن إعداد تقييم مجلس الإدارة حول الإلتزام بمتطلبات الهيئة، كما هو متضمن في تقرير الحوكمة، والذي يغطي الحد الأدنى من متطلبات المادة رقم (4) من النظام.

ويُعد مجلس الإدارة مسؤولاً عن ضمان الإلتزام المجموعة بمتطلبات الهيئة والتشريعات ذات الصلة ونظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية الصادر عن مجلس إدارة الهيئة وفقاً لقرار مجلس إدارة الهيئة وفقاً لقرار الهيئة رقم (5) لسنة 2016 وإعداد تقييم مجلس الإدارة لمدى إلتزام الشركة بمتطلبات الهيئة.

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً أيضاً عن تحديد مجالات عدم الإلتزام والمبررات ذات الصلة، حيث تمّ التقليل من حدتها.

تتضمن هذه المسؤوليات تصميم وتنفيذ والحفاظ على أنظمة رقابة مالية داخلية مناسبة بحيث يضمن تطبيقها بفعالية سير العمل بانتظام وكفاءة، وتشمل الإلتزام بالقوانين والأنظمة المطبقة.

#### مسؤوليات ممارس عمليات التأكيد

تتمثل مسؤولياتنا في إصدار استنتاج عن التأكيد المحدود حول ما إذا استرعى أمر ما انتباهنا مما يجعلنا نعتقد بأن تقييم مجلس الإدارة بخصوص الإلتزام بمتطلبات الهيئة، كما هو مرفق في تقرير الحوكمة، لا يُظهر بصورة عادلة ومن كافة النواحي الجوهرية، إلتزام المجموعة بقوانين وأنظمة الهيئة، بناءً على إجراءات التأكيد المحدود التي قمنا بها.

وقد نفذنا هذه المهمة وفقاً للمعيار الدولي بشأن مهام التأكيد رقم 3000 (معدل) "مهام التأكيد بخلاف عمليات تدقيق أو مراجعة المعلومات المالية التاريخية"، الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكيد الدولي. ويتطلب هذا المعيار أن نقوم بتخطيط وتنفيذ إجراءاتنا بغرض الحصول على تأكيد محدود حول ما إذا استرعى أمر ما انتباهنا مما يجعلنا نعتقد بأن تقييم مجلس الإدارة بخصوص الإلتزام بمتطلبات الهيئة كما هو وارد في تقرير الحوكمة، ككل، ليس ظاهراً بصورة عادلة من كافة النواحي المادية وفقاً لمتطلبات الهيئة.

### مقدمة

### استعراض أعمال الشركة

### إطار عملنا المستدام

### تقرير حوكمة الشركة

### التقرير المالي

#### استقلاليتنا وإدارة الجودة

إلتزمنا خلال عملنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين ("IESBA")، التي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين.

نُطبق شركتنا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم 1 والذي يتطلب منا تصميم وتنفيذ وتشغيل نظام لمراقبة الجودة بما في ذلك سياسات وإجراءات حول الإلتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية.

#### القيود المتأصلة

تعتمد العديد من الإجراءات التي تتبعها المنشآت لثني متطلبات الحوكمة والمتطلبات القانونية على الموظفين الذين يقومون بتطبيق الإجراء وتفسيرهم للهدف من هذا الإجراء وتقييمهم لما إذا كانت إجراءات الإلتزام قد تم تنفيذها بفعالية، وفي بعض الحالات لا تترك دليل عليها. ومن الملاحظ أيضاً أن تصميم إجراءات الإلتزام سوف ينتهج أفضل الممارسات التي تختلف من منشأة إلى أخرى ومن بلد إلى آخر، والتي لا تشكل مجموعة واضحة من المعايير التي يمكن مقارنتها بها.

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص تقرير مجلس الإدارة حول متطلبات الهيئة، كما هو متضمن في تقرير الحوكمة والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومات.

نظراً للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية حول الإلتزام بالقوانين والأنظمة ذات الصلة، بما في ذلك احتمال حدوث تواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تعريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ وقد لا يتم كشفها.

#### المعلومات الأخرى

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن المعلومات الأخرى. تشمل المعلومات الأخرى على تقريرالحوكمة (ولكنها لا تتضمن تقييم مجلس الإدارة بشأن الإمتثال لمتطلبات الهيئة) الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير التأكيد هذا.

إن استنتاجاتنا حول تقييم مجلس الإدارة بخصوص الإلتزام بمتطلبات الهيئة، كما هو متضمن في تقرير الحوكمة، لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا نبدي أي استنتاج بأي شكل للتأكيد عليه.

فيما يتعلق بمهمة التأكيد حول تقييم مجلس الإدارة حول الإلتزام بمتطلبات الهيئة، كما هو متضمن في تقرير الحوكمة، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع تقييم مجلس الإدارة بخصوص الإلتزام بقانون الهيئة والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك النظام أو مع ما حصلنا عليه من معلومات أثناء تنفيذ المهمة، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

وإذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك. هذا وليس لدينا ما نسجله في هذا الخصوص.

#### التأكيد على أمر

من غير تعديل نتيجتنا، نلفت الإلتباه إلى قسم 1 من تقرير الحوكمة. وكما لوحظ في قسم 1 من تقرير الحوكمة، فقد أصدرت الهيئة نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية بموجب قرارها رقم (5) لسنة 2025 ("النظام الجديد")، والتي دخلت حيز التنفيذ في 17 أغسطس 2025، والذي ألغى قرار مجلس إدارة الهيئة السابق رقم 5 لسنة 2016 بشأن إصدار نظام حوكمة الشركات والكيانات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية. أمام الشركات سنة واحدة من تاريخ نفاذ النظام الجديد للالتزام بها.

يقصر نطاق مهمتنا للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 على تقديم تأكيد محدود بشأن امتثال الشركة لقرار الهيئة رقم 5 لسنة 2016، وليس بشأن النظام الجديد الذي دخل حيز التنفيذ في 17 أغسطس 2025. كما نؤكد أن نطاق مهمتنا لا يشمل تقييم مدى استعداد الشركة للامتثال لمتطلبات القانون الجديد.

#### النتيجة

بناءً على إجراءات التأكيد المحدودة التي قمنا بها والموضحة في هذا التقرير، لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن تقييم مجلس الإدارة حول الإلتزام بمتطلبات الهيئة، كما هو متضمن في تقرير الحوكمة، لا يعرض بشكل عادل من جميع النواحي المادية، إلتزام الشركة بمتطلبات الهيئة كما في 31 ديسمبر 2025.

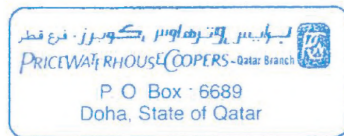
عن برايس ووترهاوس كوبرز - فرع قطر

سجل هيئة قطر للأسواق المالية رقم 120155

#### مارك مينتون

سجل مراقبي الحسابات رقم 364  
الدوحة، دولة قطر

9 فبراير 2026



## تقرير التأكيد المستقل

### تقرير التأكيد المستقل

#### إلى السادة مساهمي شركة أريذُ ش.م.ق.ع.

تقرير حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية كما في 31 ديسمبر 2025.

### مقدمة

وفقاً لمتطلبات المادة 11 من نظام حوكمة الشركات المدرجة في السوق الرئيسية ("نظام الحوكمة" أو "النظام") الصادر بموجب قرار مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية (الهيئة) رقم (5) لسنة 2025، قمنا بتنفيذ اجراء تأكيد معقول حول "تقرير مجلس الإدارة عن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" لشركة أريذُ ش.م.ق.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2025، استناداً إلى الإطار الصادر عن لجنة المنظمات الراعية التابعة للجنة تريدواي "إطار "COSO".

#### مسؤوليات المديرين والمسؤولين عن الحوكمة

يُعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن عرض "تقرير مجلس الإدارة عن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية"، والذي يشمل:

- تقييم مجلس الإدارة حول مدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية؛
- وصف العمليات الهامة وضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية؛ و
- تقييم شدة التصميم والفعالية التشغيلية لأوجه القصور الرقابية، إن وجدت، ولم يتم إصلاحها في 31 ديسمبر 2025.

اعتمد التقييم المقدم في التقرير السنوي على العناصر التالية المدرجة في عناصر التحكم في المخاطر المقدمة من قبل إدارة المجموعة:

- أهداف الرقابة، بما في ذلك تحديد المخاطر التي تحول دون تحقيق أهداف الرقابة؛ و
- تصميم وتطبيق أنظمة ضوابط الرقابة لتحقيق أهداف الرقابة المذكورة.

كذلك يُعد مجلس إدارة المجموعة مسؤولاً عن وضع أنظمة رقابة مالية داخلية والحفاظ عليها بناءً على إطار العمل الصادر من إطار "COSO".

تتضمن هذه المسؤوليات تصميم والحفاظ على أنظمة رقابة مالية داخلية وافية بحيث يضمن تطبيقها بفعالية سير العمل بانتظام وكفاءة. وتشتمل الأنظمة على:

- الإلتزام بسياسات المجموعة؛
- حماية موجوداتها؛
- منع حالات الاحتيال والأخطاء واكتشافها؛
- دقة السجلات المحاسبية واكتمالها؛
- إعداد معلومات مالية موثوقة في الوقت المناسب؛ و
- الالتزام بالقوانين والأنظمة المطبقة.

#### مسؤوليات ممارس عمليات التأكيد

تتمثل مسؤوليتنا في إبداء نتيجة تأكيد معقول بناءً على إجراءات التأكيد التي قمنا بها على "تقرير مجلس الإدارة عن ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية"، بناءً على إطار "COSO".

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

اعتمدنا في اختيار الإجراءات على أحكامنا الشخصية، بما في ذلك تقييم مخاطر وجود تحريف مادي لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية، سواء أكان ناتجاً عن احتيال أو خطأ. وتضمنت إجراءاتنا كذلك تقييم مخاطر عدم التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة بالشكل المناسب لتحقيق الغايات المرجوة من ضوابط الرقابة الموضحة في "تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية." اشتملت إجراءاتنا على اختبار للفعالية التشغيلية لتلك الضوابط التي تُعد ضرورية لتقديم تأكيد معقول بأنه قد تم تحقيق الغايات المرجوة من ضوابط الرقابة ذات الصلة.

تتضمن مهمة التأكيد من هذا النوع أيضاً تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة تصميم وفعالية الضوابط على أهداف الرقابة المذكورة فيه. ويشمل كذلك تنفيذ الإجراءات الأخرى التي تعتبر مناسبة في هذه الظروف. يعتبر التأكيد المعقول أقل من التأكيد المطلق.

نعتمد أن الأدلة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لنتيجتنا بشأن "تقرير مجلس الإدارة حول الضوابط الداخلية على التقارير المالية للعمليات الجوهرية."

#### استقلايتنا وإدارة الجودة

إلترمنا خلال عملنا بمتطلبات الاستقلالية والمتطلبات الأخلاقية الأخرى وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين ("IESBA")، التي تقوم على المبادئ الأساسية للنزاهة والموضوعية والكفاءة المهنية والعناية الواجبة والسرية والسلوك المهني والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة في دولة قطر. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات وقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين.

تطبق شركتنا المعيار الدولي لإدارة الجودة رقم 1 والذي يتطلب منا تصميم، وتنفيذ وتشغيل نظام شامل لإدارة الجودة بما في ذلك سياسات وإجراءات حول الالتزام بالمتطلبات الأخلاقية والمعايير المهنية والمتطلبات القانونية والتنظيمية السارية.

#### مفهوم ضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية

إن أنظمة الرقابة الداخلية على اعداد التقارير المالية لمنشأة ما هي عملية مصممة لتوفير تأكيد معقول حول موثوقية التقارير المالية وإعداد البيانات المالية الموحدة للأغراض الخارجية وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية كما تم اصدارها من قبل مجلس المعايير المحاسبية الدولية. تشتمل ضوابط الرقابة الداخلية لمنشأة ما على تلك السياسات والإجراءات التي:

- تتعلق بالاحتفاظ بسجلات، ذات تفاصيل معقولة، والتي تعكس بشكل دقيق وعادل المعاملات والتصرف في موجودات المنشأة؛
- تُقدم تأكيداً معقولاً بأن المعاملات يتم تسجيلها عند الضرورة للسماح بإعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمبادئ المحاسبية المقبولة بشكل عام، وأن مقبوضات ونفقات المنشأة تتم فقط وفقاً للتصريحات الصادرة عن إدارة المنشأة؛ و
- تُقدم تأكيداً معقولاً فيما يتعلق بالحد من أو الكشف في الوقت المناسب عن اقتناء أو استخدام أو تصرف غير مصرح به لموجودات المنشأة مما قد يكون له تأثير مادي على البيانات المالية.

#### القيود المتأصلة

تخضع معلومات الأداء غير المالي لقيود متأصلة أكثر من المعلومات المالية، نظراً لخصائص "تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" والطرق المستخدمة لتحديد هذه المعلومة.



نظراً للقيود المتأصلة لضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، بما في ذلك إمكانية التواطؤ أو تجاوز الإدارة للضوابط، فقد تحدث تحريفات مادية ناتجة عن احتيال أو خطأ، وهذا قد لا يمنع أو يكشف جميع حالات الاستخدام غير المصرح به للأصول التي قد يكون لها تأثير جوهري على البيانات المالية الموحدة. وقد لا يكون التقييم التاريخي لتصميم وتنفيذ نظام الرقابة الداخلية مناسباً للفترات المستقبلية إذا طرأ تغيير في الظروف أو إذا تراجع مستوى الامتثال للسياسات والإجراءات.. كذلك، فإن توقعات أي تقييم للضوابط الداخلية على التقارير المالية للفترات المستقبلية معرضة لخطر أن تصبح الرقابة الداخلية على التقارير المالية غير كافية بسبب التغييرات في الظروف، أو أن درجة الامتثال للسياسات أو الإجراءات قد تتدهور.

وعلاوة على ذلك، فإن أنشطة الضوابط المصممة والتي تم العمل بها اعتباراً من 31 ديسمبر 2025 والتي يغطيها تقرير التأكيد الخاص بنا لن تعالج بأثر رجعي أي نقاط ضعف أو أوجه قصور موجودة فيما يتعلق بضوابط الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية قبل التاريخ الذي تم فيه تفعيل هذه الضوابط.

#### المعلومات الأخرى

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن المعلومات الأخرى والتي تشتمل على التقرير السنوي (لكنها لا تشتمل على "تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية")، والذي من المتوقع ان نحصل عليه بعد تاريخ تقرير التأكيد هذا.

إن رأينا بخصوص "تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية" لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا نبدي ولن نبدي أي رأي بأي شكل للتأكيد عليها.

فيما يتعلق بمهمة التأكيد حول "تقرير مجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية"، تنحصر مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع تقريرمجلس الإدارة عن الرقابة الداخلية على إعداد التقارير المالية، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

وإذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ هذا التقرير، استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، فإننا مطالبون بالإفصاح عن ذلك. هذا وليس لدينا ما نبغ عنه في هذا الخصوص. عندما نقوم بقراءة التقرير السنوي، اذا وجدنا أن هنالك تحريف جوهري فإننا مطالبون بالإفصاح عن الأمر للمسؤولون عن الحوكمة.

#### النتيجة

برأينا، بناءً على نتائج إجراءات التأكيد المعقول التي قمنا بها، فإن تقييم مجلس الإدارة لمدى ملاءمة التصميم والفعالية التشغيلية لضوابط الرقابة الداخلية للمجموعة على إعداد التقارير المالية للعمليات الجوهرية، بناءً على إطارCOSO وكما هو معروض في تقرير مجلس الإدارة، قد تم عرضه بشكل عادل من جميع النواحي المادية كما في 31 ديسمبر 2025.

عن برايس ووترهاوس كوبرز – فرع قطر
سجل هيئة قطر للأسواق المالية رقم 120155

*Mal Met*

##### مارك مينتتون

سجل مراقبي الحسابات رقم 364
الدوحة، دولة قطر

9 فبراير 2026

## العمليات

| % التغيير من 2023 إلى 2024 | 2023   | % التغيير من 2024 إلى 2025 | 2024   | 2025   |  |
|----------------------------|--------|----------------------------|--------|--------|--|
| %2                         | 23,164 | %4                         | 23,595 | 24,604 | الإيرادات مليون ر.ق.   |
| %3                         | 9,717  | %5                         | 10,027 | 10,489 | الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين (ملاحظة أ*) مليون ر.ق. |
|                            |        | %42                        |        | %43    | هامش الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين النسبة المئوية    |
| %14                        | 3,016  | %12                        | 3,436  | 3,865  | صافي الربح المخصص لمساهمي Ooredoo مليون ر.ق.                                       |
|                            | 0.94   |                            | 1.07   | 1.21   | العائد على السهم - الأساسي و المخفف ر.ق.   |
|                            | 0.55   |                            | 0.65   | 0.75   | التوزيعات النقدية المعلنة لكل سهم (الملاحظة ب) ر.ق.                                |
| %13                        | 2,821  | %44                        | 3,178  | 4,564  | التدفقات الرأسمالية (الملاحظة ج) مليون ر.ق.  |
| %8-                        | 12,604 | %0                         | 11,547 | 11,530 | عدد الموظفين عدد   |

## الوضع المالي

|      |        |      |        |        |  |
|------|--------|------|--------|--------|--|
| %6   | 30,574 | %6   | 32,449 | 34,516 | إجمالي صافي الأصول مليون ر.ق.  |
| %38- | 6,831  | %3-  | 4,216  | 4,108  | صافي الدين (الملاحظة د) مليون ر.ق.   |
|      | 0.7    |      | 0.4    | 0.4    | صافي الدين إلى الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين المضاعفات |
| %1-  | 6,896  | %13- | 6,849  | 5,925  | التدفقات النقدية الحرة (الملاحظة ه) مليون ر.ق.                                       |
| %1   | 36,516 | %13  | 36,997 | 41,738 | القيمة السوقية مليون ر.ق.  |

## العملاء

|      |        |     |        |        |  |
|------|--------|-----|--------|--------|--|
| %9   | 5,538  | %2- | 6,062  | 5,929  | الخدمة اللاسلكية بنظام الفوترة (بما يشمل البرودباند اللاسلكي) آلاف |
| %13- | 51,407 | %4  | 44,797 | 46,637 | الخدمة اللاسلكية مسبقة الدفع آلاف                                  |
| %2   | 645    | %13 | 660    | 745    | الخط الثابت (بما يشمل الاتصالات اللاسلكية الثابتة) آلاف            |
| %11- | 57,590 | %3  | 51,519 | 53,311 | إجمالي العملاء آلاف  |

الملاحظة أ الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين = الإيرادات - النفقات التشغيلية\* + حصة النتائج من الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.

الملاحظة ب \* المصروفات التشغيلية = مصروفات الشبكة والربط البيئي والمصروفات التشغيلية الأخرى + رواتب الموظفين والتكاليف المرتبطة بها + مخصص خسائر انخفاض القيمة على الأصول المالية.

الملاحظة ج ب التوزيعات النقدية المعلنة لكل سهم لسنة 2025 تمثل قيمة التوزيع المقترحة.

الملاحظة د النفقات الرأسمالية لا تشمل تكاليف التراخيص.

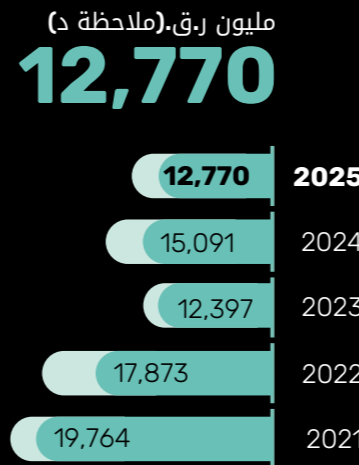
الملاحظة ه صافي الدين = إجمالي القروض والسلف + الالتزامات الطارئة (خطابات الضمان + خطابات الاعتماد + التزامات الإيجار + تمويل الموردين) مطروحاً منه النقد (بعد خصم النقد المقيد والنقد المحتفظ به بتصنيف أقل من BBB+).

الملاحظة و ه التدفقات النقدية الحرة = الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين - النفقات الرأسمالية.

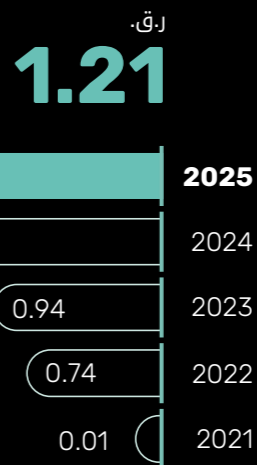
الملاحظة ز ويشمل الدين قصير الأجل الديون المستحقة خلال أقل من اثني عشر شهراً.

الملاحظة ح يمثل العدد التناسبي للعملاء عدد العملاء لكل شركة تشغيل، موزوناً في الحصة الفعلية في تلك الشركة.

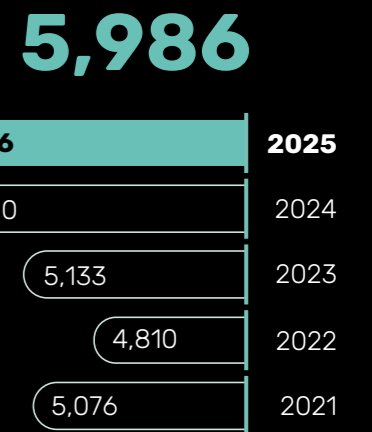
## ديون المجموعة\*



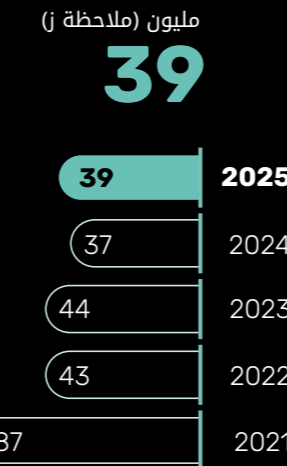
## العائد على السهم



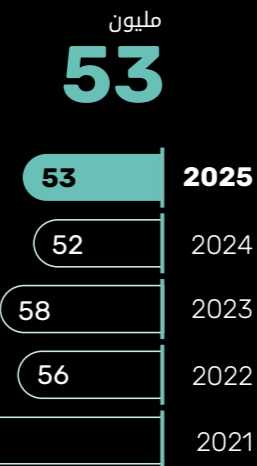
## الأرباح قبل اقتطاع الفوائد والضريبة\* مليون ر.ق.



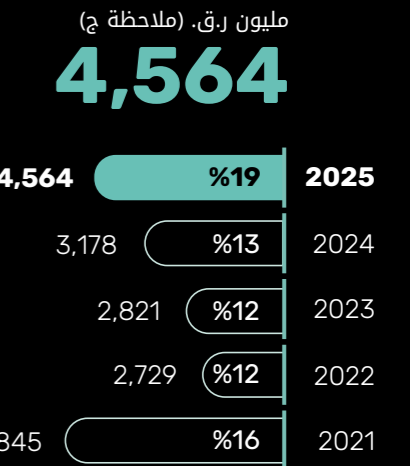
## العدد النسبي للعملاء



## إجمالي عدد العملاء



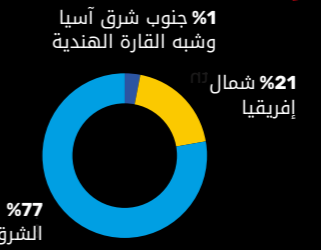
## النفقات الرأسمالية والنفقات الرأسمالية إلى الإيرادات (%) مليون ر.ق. (ملاحظة ج)



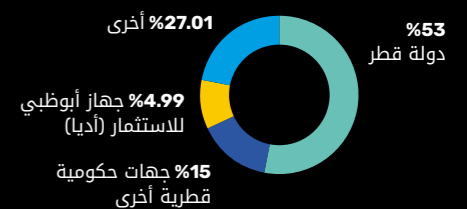
## أداء سعر السهم



## الإيرادات حسب المنطقة



## ملف ملكية الشركة\*



\* يتضمن عام 2021 والأعوام السابقة بيانات Indosat Ooredoo.

## التقرير المالي

|    |  |
|----|--|
| 78 | تقرير مراقب الحسابات المستقل               |
| 84 | بيان الربح أو الخسارة الموحد               |
| 85 | بيان الدخل الشامل الموحد                   |
| 86 | بيان المركز المالي الموحد                  |
| 88 | بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد       |
| 90 | بيان التدفقات النقدية الموحد               |
| 92 | الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة |

# ربحية قياسية وقوة مالية راسخة

حققنا مستويات ربحية قياسية مع الحفاظ على مركز مالي قوي، وتدفقات نقدية متينة، ومستويات مديونية منضبطة، مما عزز متانة المركز المالي للمجموعة وحافظ على مرونتنا للاستثمار في النمو المستقبلي وتنويع أعمالنا.



## تقرير مراقب الحسابات المستقل

تقرير مراقب الحسابات المستقل  
إلى السادة مساهمي شركة أريد ش.م.ق.ع.  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

### الرأي

برأينا، إن البيانات المالية الموحدة تُظهر بصورة عادلة ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي الموحد لشركة أريد ش.م.ق.ع. ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2025، وأدائها المالي الموحد وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية.

### قمنا بتدقيق ما يلي

البيانات المالية الموحدة للمجموعة التي تتكون من:

- بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025؛
- بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025؛
- بيان التغييرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- بيان التدفقات النقدية الموحد للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛ و
- الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة، والتي تشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية المستخدمة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

### أساس الرأي

لقد أجرينا عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير مبنية بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من هذا التقرير.

ونعتقد أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

### الاستقلالية

نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس معايير السلوك الأخلاقي الدولية للمحاسبين كما هي مطبقة على عملية تدقيق البيانات المالية للشركات ذات المصلحة العامة ومتطلبات السلوك الأخلاقي في دولة قطر والمتعلقة بعملية التدقيق التي قمنا بها للبيانات المالية الموحدة. وقد استوفينا مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات و قواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين في دولة قطر.

### منهجنا في التدقيق

#### نظرة عامة

أمر التدقيق الرئيسية

- الاعتراف بالإيرادات و نظم تكنولوجيا المعلومات المعقدة ذات الصلة؛
- القيمة الدفترية لوحدة تكوين النقد، بما في ذلك الشهرة؛ و
- المعالجة المحاسبية للتعرضات الضريبية والتعرضات الرقابية و القانونية المتعلقة وغير المؤكدة في الأسواق المختلفة التي تعمل فيها المجموعة.

كجزء من تصميم عملية التدقيق الخاص بنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريف المادي في البيانات المالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، فقد وضعنا في الحسابان الأحكام الشخصية التي قام بوضعها مجلس الإدارة، على سبيل المثال، ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الجوهرية التي تتضمن وضع افتراضات وأخذ الأحداث المستقبلية في الاعتبار والتي تعتبر غير مؤكدة بطبيعتها. وكما هو متبع في جميع عمليات التدقيق لدينا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز مجلس الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك من بين أمور أخرى، النظر فيما إذا كان هناك دليل على التحيز بما يمثل أحد مخاطر التحريف المادي نتيجة الاحتيال.

وقد صممنا نطاق التدقيق الذي قمنا به من أجل أداء ما يكفي من عمل لنتمكن من إبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، آخذين في الاعتبار هيكل المجموعة والعمليات والضوابط المحاسبية والمجال الذي تعمل فيه المجموعة.

### أمر التدقيق الرئيسية

أمر التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت ذات أهمية كبيرة في أعمال التدقيق التي قمنا بها على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة ككل، وفي صياغة رأينا في هذا الشأن، ونحن لا نعرب عن رأي منفصل بخصوص هذه الأمور.

### أمر التدقيق الرئيسية

#### الإعتراف بالإيرادات ونظم تكنولوجيا المعلومات المعقدة ذات الصلة

أفصحت المجموعة عن إيرادات بقيمة 24,603,894 ألف ريال قطري من الأنشطة المتعلقة بالاتصالات.

لقد اعتبرنا هذا الأمر من الأمور الأكثر أهمية، حيث توجد مخاطر كامنة حول الاعتراف بالإيرادات في خدمات الاتصالات نظراً لأن الإيرادات تتم معالجتها بواسطة نظم تكنولوجيا المعلومات المعقدة التي تتضمن كميات كبيرة من البيانات والتي تحتوي على مجموعة من المنتجات والخدمات المختلفة، و الأسعار ذات الصلة. بالإضافة إلى ذلك، يعتبر تطبيق معيار محاسبة الإيرادات عملية معقدة وينطوي عليها العديد من الأحكام والتقديرات الرئيسية. لقد أدى ذلك إلى توجيه جزء كبير من جهود التدقيق لدينا نحو هذا الأمر وأنظمة تكنولوجيا المعلومات ذات الصلة.

راجع الإيضاحات التالية من البيانات المالية الموحدة لمزيد من التفاصيل:

- إيضاح 3: معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية؛
- إيضاح 4: الإيرادات؛ و
- إيضاح 43 : الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة.

### كيفية تناولنا لأمر التدقيق الرئيسية خلال التدقيق

لقد قمنا بتنفيذ إجراءات تدقيق حول مجال المخاطر الكبيرة هذه، والتي تضمنت مجموعة من الإجراءات التي تنطوي على فحص أنظمة الرقابة و القيام بإجراءات تدقيق تفصيلية كما هو موضح أدناه:

- حصلنا على فهم لمصادر الإيرادات الهامة المختلفة وحددنا أنظمة الرقابة ونظم تكنولوجيا المعلومات وأنظمة الربط والتقارير ذات الصلة.
- قمنا بتقييم السياسات المحاسبية الخاصة بإيرادات المجموعة، بما في ذلك الأحكام والتقديرات الرئيسية المطبقة من قبل الإدارة عند تطبيق متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 "الإيرادات من العقود مع العملاء".
- أجرينا إجراءات تحليلية على مصادر الإيرادات الجوهرية لتحديد أية أنماط وتغيرات غير اعتيادية على الإيرادات المفصّل عنها.
- اعتمدنا على نظم تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالمجموعة و ضوابط الرقابة الداخلية الرئيسية. قمنا بإشراك متخصصي تكنولوجيا المعلومات الداخليين لدينا لمساعدتنا في فحص الضوابط العامة لتكنولوجيا المعلومات وضوابط التطبيق لأنظمة تكنولوجيا المعلومات المرتبطة بمعالجة المعاملات المتعلقة بمصادر الإيرادات الكبيرة.
- قمنا بفحص أنظمة الرقابة الآلية واليدوية وإجراءات التدقيق التفصيلية للتحقق من دقة وحدوث الإيرادات. وشمل ذلك فحص التسويات الشاملة من سجلات البيانات المستخرجة من أنظمة المصدر إلى أنظمة الفوترة ودفتر الأستاذ العام.
- استخدمنا أدوات تحليل البيانات لتحديد القيود اليدوية المرتبطة بالإيرادات التي تم تسجيلها في دفتر الأستاذ العام كجزء من عملية إغلاق الحسابات في نهاية العام وتتبعناها إلى أنظمة المصدر وتتبعناها إلى الوثائق الداعمة للتأكد من صحتها.
- قمنا بفحص المكالمات باستخدام عوامل مختلفة للتأكد من أن الحالات ستتم معالجتها بدقة من خلال عناصر الشبكة إلى حين الإعتراف بها.
- قمنا أيضاً بتقييم مدى كفاية إيضاحات المجموعة فيما يتعلق بالإيرادات.

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

**تقرير مراقب الحسابات المستقل**  
**إلى السادة مساهمي شركة أريد ش.م.ق.ع.**  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

### أمر التدقيق الرئيسية (تتمة)

#### أمر التدقيق الرئيسية

#### القيمة الدفترية لوحدات توليد النقد، بما في ذلك الشهرة

تشمل صافي أصول المجموعة الشهرة وتكلفة الترخيص بتاريخ التقرير بقيمة دفترية تبلغ 4,433,889 ألف ريال قطري و 9,266,289 ألف ريال قطري على التوالي. يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 36 "انخفاض قيمة الأصول" فحص انخفاض قيمة أصول الشهرة الناتجة من اندماج الأعمال بشكل سنوي على الأقل. علاوة على ذلك، يتضمن صافي الأصول استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة بقيمة دفترية قدرها 6,932,910 ألف ريال قطري كما في ذلك التاريخ. يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 28 "الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة" تقييم الاستثمارات المحتسبة عن طريق حقوق الملكية فيما يتعلق بالانخفاض في القيمة عند وجود مؤشرات على ذلك. بالإضافة، تعمل بعض الشركات التي ترتبط بها هذه الأصول في البلدان التي تعاني من عدم استقرار سياسي و/أو تحديات إقتصادية صعبة. هناك خطر محتمل يتمثل في أن هذه الشركات قد لا تتداول بما يتماشى مع التوقعات و التنبؤات، مما يؤدي إلى انخفاض القيمة. يتضمن تقييم المجموعة للقيمة المستخدمة لوحدات تكوين النقد تقديراً للأداء المستقبلي للشركات المعنية. على وجه الخصوص، فإن تحديد القيمة المستخدمة حساس للافتراضات الهامة المتعلقة بمعدل نمو الارباح المتوقعة قبل الفوائد المتعلقة بالخصم والاستهلاك والاطفاء و معدلات النمو طويلة الأجل و معدلات الخصم. نتيجة لاختبارات انخفاض القيمة التي تم إجراؤها، تم الاعتراف بانخفاض قيمة الشهرة بمبلغ 119,768 ألف ريال قطري خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

لقد اعتبرنا أن تقييم انخفاض القيمة الذي قامت به المجموعة ضمن الأمور الأكثر أهمية بالنسبة لتدقيق السنة الحالية بسبب الأحكام والافتراضات الهامة التي اتخذتها الإدارة عند إجراء تقييمات الانخفاض في القيمة.

راجع الإيضاحات التالية من البيانات المالية الموحدة لمزيد من التفاصيل:

- إيضاح 43: الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة؛
- إيضاح 14: الموحودات غير الملموسة والشهرة؛ و
- إيضاح 17: استثمار في شركات زميلة ومشاريع مشتركة.

#### كيفية تناولنا لأمر التدقيق الرئيسية خلال التدقيق

لقد قمنا بتنفيذ إجراءات تدقيق حول مجال المخاطر الكبيرة هذه، والتي تضمنت مجموعة من الإجراءات التي تنطوي على فحص أنظمة الرقابة و القيام بإجراءات تدقيق تفصيلية كما هو موضح أدناه:

• حصلنا على فهم لعملية تقييم انخفاض القيمة، وتحديد أنظمة الرقابة ذات الصلة و فحص تصميمها وتنفيذها، والفعالية التشغيلية لأنظمة الرقابة المتعلقة بعملية انخفاض القيمة.

• قمنا بفحص الدقة الحسابية لنماذج التقييم المستخدمة من قبل الإدارة. قمنا أيضاً بتقييم مدى ملاءمة منهجية التقييم (نموذج التدفقات النقدية المخصومة) المطبقة من قبل الإدارة، بالرجوع إلى ممارسات السوق ومتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 36 "انخفاض قيمة الأصول".

• قمنا بتقييم موثوقية ميزانيات المجموعة المدرجة في خطط الأعمال (والتي تشكل أساس توقعات التدفقات النقدية)، من خلال مقارنة ميزانيات الفترة الحالية بالنتائج الفعلية وتقييم الفروقات الملحوظة مقابل الوثائق والتفسيرات الأساسية التي تم الحصول عليها من الإدارة. قمنا أيضاً بمطابقة الإيرادات والأرباح المتوقعة قبل معدل نمو الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء المستخدمة لحساب توقعات التدفقات النقدية للموازنات المعتمدة و/أو خطط العمل.

• استعنا بخبرائنا المتخصصين في التقييم على مستوى المجموعة والمكونات (عند الضرورة) لدعمنا في تقييم الافتراضات والمنهجية المستخدمة من قبل الإدارة، وعلى وجه الخصوص، قمنا بحساب مستقل لمتوسط المرحح لتكلفة رأس المال ومعدلات النمو النهائي لكل الوحد المكونة للنقد التي تعتبر جوهرية.

• قمنا بإجراء تحليلات الحساسية لتحديد التغييرات في الافتراضات الرئيسية، وبالتحديد، معدلات الخصم ومعدلات النمو النهائي والتدفقات النقدية المتوقعة التي قد تؤدي إلى انخفاض القيمة. نظرنا فيما إذا كانت هذه التغييرات محتملة بشكل معقول.

• قمنا أيضاً بتقييم مدى كفاية الإيضاحات ذات الصلة الواردة في إيضاح رقم 14 والايضاح رقم 17 حول البيانات المالية الموحدة، وخاصة إيضاحات الحساسية المتعلقة بالتغييرات المعقولة الممكنة في الافتراضات التي قد تؤدي إلى انخفاض القيمة.

#### أمر التدقيق الرئيسية

#### المعالجة المحاسبية للتعرضات الضريبية والتعرضات الرقابية والقانونية المعلقة وغير المؤكدة في الأسواق المختلفة التي تعمل بها المجموعة

تعمل المجموعة عبر سلطات ضريبية وتنظيمية متعددة، وبسبب الطبيعة المتأصلة للتعرضات والأحكام الصادرة والتقييمات من قبل السلطات الضريبية والتنظيمية والدعاوى القضائية في الأسواق المعنية، فإن المجموعة معرضة لمختلف المسائل الضريبية والقانونية والرقابية.

• عند المعالجة المحاسبية عن هذه الأمور، تطبق الإدارة أحكاماً هامة في تقدير المخصصات والإيضاحات ذات الصلة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية.

• لقد أخذنا في الاعتبار المعالجة المحاسبية للتعرضات الضريبية غير المؤكدة والتعرضات القانونية والتعرضات القضائية المعلقة في الأسواق المختلفة التي تعمل بها المجموعة على أنها مسألة ذات أهمية كبيرة في تدقيقنا نظراً لحجم وتعقيد وطبيعة هذه التعرضات، وذلك يتطلب مستوى هام من حكم الإدارة في تفسير التشريعات الضريبية، القوانين الخاصة بالدول، و أحكام أو ممارسات تنظيمية محددة لتحديد ما إذا كان من المطلوب الاعتراف بالالتزام أو الإفصاح عن مطلوبات محتملة.

• راجع الإيضاحات التالية من البيانات المالية الموحدة لمزيد من التفاصيل:

- إيضاح 38: الارتباطات و المطلوبات الطارئة و دعاوي؛
- إيضاح 43: الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة؛ و
- إيضاح 42: المخصصات.

#### كيفية تناولنا لأمر التدقيق الرئيسية خلال التدقيق

استجابة للمخاطر الكبيرة المرتبطة بالمعالجة المحاسبية للتعرضات الضريبية والتعرضات الرقابية و القانونية المعلقة وغير المؤكدة، قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية:

• حصلنا على فهم لسياسات المجموعة في التعامل مع المتطلبات الضريبية والقانونية والرقابية.

• قمنا بتقييم مدى كفاية التصميم والتنفيذ وفحص الفعالية التشغيلية للرقابة على السجلات القانونية والتنظيمية والضريبية، والتي تشمل نوع المطالبة والمبلغ والمخصص وحساب صافي التعرض.

• لقد أجرينا مناقشات مع الفرق الضريبية والقانونية والرقابية للمجموعة لتقييم الإجراءات المستخدمة من قبل الإدارة المرتبطة بالنتيجة المحتملة للتعرضات الكبيرة، كما ناقشنا مع الإدارة الحقائق والظروف المحيطة بالتعرضات الهامة للمجموعة من أجل تقييم معقولية استنتاجات الإدارة.

• لقد عقدنا مناقشات واستعرضنا التقارير التي تم تسليمها من فرق تدقيق المكونات لدينا فيما يتعلق بالتعرضات الكبيرة في الشركات التابعة والمشروع المشترك في الخارج. استعانت فرقنا المكونة أيضاً خبراء ضرائب محليين و/أو خبراء قانونيين حسب الضرورة للتوصل إلى استنتاجاتهم.

• لقد حصلنا وراعنا الآراء القانونية والضريبية الخارجية والتأكدات القانونية وغيرها من المستندات ذات الصلة التي تدعم استنتاجات الإدارة بشأن هذه الأمور. عند الضرورة، أجرينا مناقشات مع القسم القانوني بالإدارة بخصوص القضايا الجوهرية.

• بدعم من فرق تدقيق المكونات الخاصة بنا، قمنا بمراجعة تقارير تقييم المخاطر الضريبية والقانونية والتنظيمية للإدارة داخل الدولة للتأكد من توافقها مع التقارير التي أعدها إدارة المجموعة.

• قمنا أيضاً بتقييم مدى كفاية الإيضاحات ذات الصلة الواردة في إيضاح رقم 38 والايضاح رقم 42 من البيانات المالية الموحدة.

## تقرير مراقب الحسابات المستقل

**تقرير مراقب الحسابات المستقل**  
**إلى السادة مساهمي شركة أريد ش.م.ق.ع.**  
تقرير عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

### المعلومات الأخرى

إن مجلس الإدارة مسؤول عن المعلومات الأخرى. تتكون المعلومات الأخرى من رسالة رئيس مجلس الإدارة (باستثناء البيانات المالية الموحدة وتقرير تدقيقنا عليها)، والتي تم تزويدنا بها حتى تاريخ تقرير التدقيق، والتقرير السنوي الكامل، والذي نتوقع أن يتم إتاحتها لنا بعد ذلك التاريخ.

إن رأينا عن البيانات المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى، ولا ولن نبدي أي استنتاج بأي شكل للتأكيد عليها.

تنحصر مسؤولياتنا فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في قراءة المعلومات الأخرى الواردة أعلاه عندما تكون متاحة، وعند القيام بذلك، نقوم بالنظر فيما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتفق بشكل مادي مع البيانات المالية الموحدة أو مع ما حصلنا عليه من معلومات أثناء عملية التدقيق، أو ما قد يشير إلى وجود تحريف بها بشكل مادي.

وإذا استنتجنا وجود تحريف مادي في المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مراقب الحسابات، استناداً إلى ما قمنا به من أعمال، فإننا مطالبون بإعداد تقرير بذلك. هذا وليس لدينا ما نسجله في هذا الخصوص.

في حال استنتجنا وجود تحريف مادي عند اطلاعنا على التقرير السنوي الكامل، فإنه يتوجب علينا الإبلاغ عن ذلك للمسؤولين عن الحوكمة.

### مسؤوليات مجلس الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة فيما يتعلق بالبيانات المالية الموحدة

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإعداد والعرض العادل لهذه البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للتقارير المالية ووفقاً لقانون الشركات التجارية القطري رقم (11) لسنة 2015، كما تم تعديلها بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021، وعن أنظمة الرقابة الداخلية التي يراها مجلس الإدارة ضرورية للتأكد من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من التحريفات المادية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ.

يعتبر مجلس الإدارة، عند إعداد البيانات المالية الموحدة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها كمنشأة مستمرة، والإفصاح، حسب مقتضى الحال، عن الأمور المرتبطة باستمرارية المنشأة وعن استخدام أساس الاستمرارية المحاسبي، ما لم يكن مجلس الإدارة ينوي تصفية المجموعة أو إيقاف أنشطتها، أو لا يوجد أمامها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

ويتولى المسؤولون عن الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤوليات مراقب الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت البيانات المالية الموحدة ككل خالية من أي تحريف مادي، سواء كان ناشئاً عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مراقب الحسابات الذي يتضمن رأينا. يمثل التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يعد ضماناً بأن التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يكشف دوماً

عن أي تحريف مادي في حال وجوده. تنشأ حالات التحريف من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر مادية إذا كان من المعقول توقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، فإننا نمارس الأحكام المهنية ونحافظ على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما أننا نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريف المادي للبيانات المالية الموحدة، الناشئة سواء من الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا. إن خطر عدم اكتشاف أي تحريف مادي ناشئ عن الاحتيال يعتبر أعلى من ذلك الذي ينشأ عن الخطأ، نظراً لأن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز للرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات العلاقة بعملية التدقيق بغرض تصميم إجراءات التدقيق التي تعتبر مناسبة وفقاً للظروف، وليس لغرض إبداء الرأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المطبقة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قام بها مجلس الإدارة.
- التوصل إلى استنتاج حول مدى ملاءمة استخدام مجلس الإدارة لأساس استمرارية المجموعة المحاسبي، وما إذا كان هناك عدم تأكد مادي مرتبط بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرية فيما يتعلق بقدرة المجموعة على مواصلة أعمالها كمنشأة مستمرة بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها. وفي حال استنتاج وجود شك مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير التدقيق إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في البيانات المالية الموحدة، أو إذا كانت الإفصاحات غير كافية، نقوم بتعديل رأينا. إن استنتاجاتنا تستند إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق الخاص بنا. ومع ذلك، فقد تتسبب أحداث أو ظروف مستقبلية في أن تتوقف المجموعة عن مواصلة أعمالها كمنشأة مستمرة.

• تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.

• التخطيط والتنفيذ لعملية التدقيق على المجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو أنشطة الأعمال داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. نحن مسؤولون عن توجيه أعمال التدقيق الخاصة بالمجموعة والإشراف عليها وتنفيذها. ونبقى وحدنا مسؤولين عن رأي التدقيق الذي توصلنا إليه.

نقوم بالتواصل مع المسؤولين عن الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق الذي تم التخطيط له واكتشافات التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي قصور جوهرية في الرقابة الداخلية التي قمنا بتحديدتها خلال أعمال التدقيق.

كما أننا نقدم للمسؤولين عن الحوكمة بياناً بأننا قد التزمنا بمتطلبات المعايير الأخلاقية المناسبة فيما يتعلق بالاستقلالية، وإبلاغهم بجميع العلاقات وغيرها من الأمور التي من المعقول الاعتقاد بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وعند الاقتضاء، الإجراءات المتبعة للتقليل من هذه المخاطر أو الإحتياطات المتبعة.

ومن بين الأمور التي أبلغناها للمسؤولين عن الحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور الأكثر أهمية في أعمال التدقيق التي قمنا بها على البيانات المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تعد بالتالي أمور التدقيق الرئيسية. ونقوم بتوضيح هذه الأمور في تقرير التدقيق الخاص بنا ما لم يحظر القانون أو التنظيمات الكشف العلني عنها، أو عندما نقرر، في حالات نادرة للغاية، أنه لا ينبغي الإبلاغ عن أمر ما في تقريرنا لأنه قد يكون من المعقول توقع أن تزيد الآثار العكسية عن المصلحة العامة من جراء الإبلاغ عن هذا الأمر.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

علاوة على ذلك، وفقاً لمتطلبات قانون الشركات التجارية القطري رقم (11) لسنة 2015، كما تم تعديله بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021 فإننا نؤكد على:

- أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض عملية التدقيق التي قمنا بها؛
- أن الشركة قامت بإجراء الحرد الفعلي للمخزون وفقاً للأصول المرعية؛
- أن الشركة تحتفظ بسجلات محاسبية سليمة وأن البيانات المالية الموحدة تتفق معها؛
- توافق المعلومات المالية المدرجة برسالة رئيس مجلس الإدارة مع دفاتر وسجلات الشركة؛ و
- لم يسترع انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الشركة قد خالفت أيًا من أحكام قانون الشركات التجارية القطري رقم (11) لسنة 2015 كما تم تعديله بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021 أو نظامها الأساسي بشكل قد يؤثر جوهرية على مركزها المالي الموحد أو نتائج تشغيلها كما في 31 ديسمبر 2025.

عن برايس ووترهاوس كوبرز - فرع قطر

سجل هيئة قطر للأسواق المالية 120155

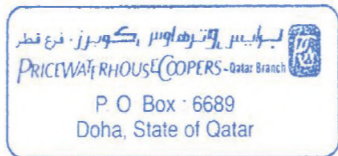


مارك مينتون

سجل مراقبي الحسابات رقم 364

الدوحة، دولة قطر

9 فبراير 2026



## البيانات المالية الموحدة

### بيان الربح أو الخسارة الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### بيان الدخل الشامل الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

| الإيضاح  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>ربح السنة</b>   | <b>4,612,073</b>      | <b>4,027,102</b>      |
| <b>الدخل الشامل الآخر</b>  |                       |                       |
| <b>بنود قد تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</b>   |                       |                       |
| الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة  | (14,047)              | (4,520)               |
| فروقات ترجمة العملات الأجنبية  | 274,298               | 31,105                |
| <b>بنود لن تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</b>   |                       |                       |
| صافي التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 3,978                 | 90,731                |
| صافي التغيرات في القيمة العادلة لإحتياطي منافع الموظفين  | 1,722                 | -                     |
| الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة  | (941)                 | (124)                 |
| <b>الدخل الشامل الأخر - بالصافي بعد الضريبة</b>  | <b>265,010</b>        | <b>117,192</b>        |
| <b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>   | <b>4,877,083</b>      | <b>4,144,294</b>      |
| <b>إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:</b>   |                       |                       |
| مساهمي الشركة الأم   | 4,071,819             | 3,570,374             |
| حقوق الملكية غير المسيطرة  | 805,264               | 573,920               |
|  | <b>4,877,083</b>      | <b>4,144,294</b>      |

| الإيضاح  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| الإيرادات  | 24,603,894            | 23,594,817            |
| إيرادات أخرى   | 134,498               | 234,935               |
| الشبكة والتوصيل البيئي ونفقات التشغيل الأخرى   | (11,167,718)          | (10,730,106)          |
| رسوم إمتيازات  | (196,769)             | (229,825)             |
| رواتب الموظفين والتكلفة المرتبطة بها   | (3,068,161)           | (2,892,482)           |
| استهلاك وإطفاء   | (4,503,752)           | (4,317,576)           |
| تكاليف التمويل   | (831,526)             | (779,141)             |
| إيرادات تمويل  | 583,397               | 504,414               |
| حصة من صافي أرباح الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة   | 295,530               | 372,664               |
| خسائر تدني قيمة موجودات مالية  | (174,188)             | (317,398)             |
| خسائر تدني قيمة الشهرة والموجودات غير المالية الأخرى   | (131,375)             | (130,406)             |
| أرباح/(خسائر) أخرى - بالصافي   | 232,180               | (434,307)             |
| <b>الربح قبل ضريبة الدخل والرسوم الضريبية الأخرى</b>   | <b>5,776,010</b>      | <b>4,875,589</b>      |
| ضريبة الدخل والرسوم الأخرى المتعلقة بالضرائب   | (1,163,937)           | (848,487)             |
| <b>ربح السنة</b>   | <b>4,612,073</b>      | <b>4,027,102</b>      |
| الربح المنسوب إلى:   |                       |                       |
| مساهمي الشركة الأم   | 3,864,564             | 3,435,893             |
| حقوق الملكية غير المسيطرة  | 747,509               | 591,209               |
|  | <b>4,612,073</b>      | <b>4,027,102</b>      |
| <b>العائد الأساسي والمخفض للسهم</b><br>(منسوب لمساهمي الشركة الأم)<br>(موضحة بالريال القطري لكل سهم) |                       |                       |
|  | 1.21                  | 1.07                  |



إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.  
تشكل الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.  
تشكل الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## البيانات المالية الموحدة

بيان المركز المالي الموحد  
كما في 31 ديسمبر 2025

| الإيضاح  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>المطلوبات</b>   |                       |                       |
| <b>مطلوبات غير متداولة</b>   |                       |                       |
| قروض وتسهيلات  | 10,460,559            | 11,862,003            |
| منافع الموظفين   | 667,653               | 638,475               |
| مطلوبات الإيجار  | 2,664,708             | 2,358,067             |
| مطلوبات الضريبة المؤجلة  | 39,469                | 36,006                |
| مطلوبات غير متداولة أخرى   | 513,315               | 306,291               |
| مطلوبات عقود   | 16,667                | 14,337                |
| مخصصات   | 212,396               | 226,861               |
| <b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b>  | <b>14,574,767</b>     | <b>15,442,040</b>     |
| <b>المطلوبات المتداولة</b>   |                       |                       |
| قروض وتسهيلات  | 2,366,235             | 3,279,634             |
| مطلوبات الإيجار  | 572,898               | 521,573               |
| ذمم تجارية دائنة وأخرى   | 8,488,396             | 7,651,439             |
| إيرادات مؤجلة  | 1,490,351             | 1,191,338             |
| مطلوبات عقود   | 99,142                | 68,285                |
| ضريبة الدخل والرسوم الأخرى المتعلقة بالضرائب المستحقة للدفع                                | 1,308,611             | 1,034,858             |
| مخصصات   | 221,605               | 305,283               |
| <b>إجمالي المطلوبات المتداولة بإستثناء المطلوبات المتعلقة بالموجودات المحتفظ بها للبيع</b> | <b>14,547,238</b>     | <b>14,052,410</b>     |
| المطلوبات المتعلقة بالموجودات المحتفظ بها للبيع  | 209,463               | -                     |
| <b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>  | <b>14,756,701</b>     | <b>14,052,410</b>     |
| <b>إجمالي المطلوبات</b>  | <b>29,331,468</b>     | <b>29,494,450</b>     |
| <b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>  | <b>63,847,166</b>     | <b>61,943,516</b>     |



ناصر محمد معرفيه  
نائب رئيس مجلس الإدارة



فيصل بن ثاني آل ثاني  
رئيس مجلس الإدارة



إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.

تشكل الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

| الإيضاح  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>الموجودات</b>   |                       |                       |
| <b>الموجودات غير المتداولة</b>   |                       |                       |
| ممتلكات وآلات ومعدات   | 15,291,779            | 13,885,931            |
| موجودات غير ملموسة وشهرة   | 14,598,778            | 13,990,915            |
| حق استخدام موجودات   | 3,165,996             | 2,829,755             |
| الاستثمارات العقارية   | 86,438                | 106,127               |
| استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة                                      | 6,932,910             | 6,980,105             |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة  | 985,964               | 1,069,882             |
| موجودات غير متداولة أخرى   | 655,735               | 299,370               |
| موجودات الضريبة المؤجلة  | 312,644               | 310,897               |
| تكاليف عقود  | 214,788               | 153,448               |
| <b>إجمالي الموجودات غير المتداولة</b>  | <b>42,245,032</b>     | <b>39,626,430</b>     |
| <b>الموجودات المتداولة</b>   |                       |                       |
| المخزون  | 283,716               | 351,833               |
| تكاليف عقود  | 249,505               | 227,830               |
| ذمم تجارية مدينة وأخرى   | 4,938,743             | 4,804,015             |
| أرصدة لدى البنوك ونقد  | 15,715,427            | 16,933,408            |
| <b>إجمالي الموجودات المتداولة بإستثناء الموجودات المصنفة محتفظ بها للبيع</b> | <b>21,187,391</b>     | <b>22,317,086</b>     |
| موجودات محتفظ بها للبيع  | 414,743               | -                     |
| إجمالي الموجودات المتداولة   | 21,602,134            | 22,317,086            |
| <b>إجمالي الموجودات</b>  | <b>63,847,166</b>     | <b>61,943,516</b>     |
| <b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>   |                       |                       |
| <b>حقوق الملكية</b>  |                       |                       |
| رأس المال  | 3,203,200             | 3,203,200             |
| احتياطي قانوني   | 12,434,282            | 12,434,282            |
| احتياطي القيمة العادلة والاحتياطيات الأخرى                                   | 385,284               | 396,441               |
| احتياطي منافع الموظفين   | (2,910)               | (3,691)               |
| احتياطي ترجمة العملات الأجنبية   | (6,040,606)           | (6,258,237)           |
| احتياطيات قانونية أخرى   | 1,606,989             | 1,515,696             |
| أرباح مدورة  | 18,543,769            | 16,949,714            |
| <b>حقوق الملكية المنسوب إلى مساهمي الشركة الأم</b>                           | <b>30,130,008</b>     | <b>28,237,405</b>     |
| حقوق الملكية غير المسيطرة  | 4,385,690             | 4,211,661             |
| <b>إجمالي حقوق الملكية</b>   | <b>34,515,698</b>     | <b>32,449,066</b>     |



إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.

تشكل الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## البيانات المالية الموحدة

### بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

| (منسوب إلى مساهمين الشركة الأم)  |   |   |             |                               |   |  |  |  |                                     |   |                             |
|--|---|---|-------------|-------------------------------|---|--|--|--|-------------------------------------|---|-----------------------------|
|  | حقوق<br>الملكية<br>إجمالي<br>حقوق الملكية<br>قطري | حقوق<br>الملكية<br>غير المسيطرة<br>إجمالي<br>حقوق الملكية<br>قطري | الإجمالي    | أرباح مدونة<br>إجمالي<br>قطري | احتياطيات<br>قانونية أخرى<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>ترجمة<br>العملة<br>الأجنبية<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>منافع<br>الموظفين<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>القيمة<br>العادلة<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>قانوني<br>إجمالي<br>قطري | رأس المال<br>إجمالي<br>قطري   | رأس المال<br>إجمالي<br>قطري |
| 32,449,066   | 4,211,661   | 28,237,405  | 16,949,714  | 1,515,696                     | (6,258,237)                                 | (3,691)  | 396,441  | 12,434,282                                     | 3,203,200                           | في 1 يناير 2025   |                             |
| 4,612,073  | 747,509   | 3,864,564   | 3,864,564   | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | ريج السنة   |                             |
| 265,010  | 57,755  | 207,255   | -           | -                             | 217,631                                     | 781  | (11,157)                                       | -  | -                                   | (الخصارة)/الداخل الشامل الأخر   |                             |
| 4,877,083  | 805,264   | 4,071,819   | 3,864,564   | -                             | 217,631                                     | 781  | (11,157)                                       | -  | -                                   | إجمالي (الخصارة)/الداخل الشامل السنة                                    |                             |
| <b>معاملات مع مساهمي الشركة الأم والمعترف<br/>بها مباشرة في حقوق الملكية</b>       |   |   |             |                               |   |  |  |  |                                     |   |                             |
| (2,082,080)  | -   | (2,082,080)   | (2,082,080) | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | توزيعات أرباح لسنة 2024 (إبضاج 35)<br>المحول إلى احتياطيات قانونية أخرى |                             |
| -  | -   | -   | (91,293)    | 91,293                        | -   | -  | -  | -  | -                                   | معاملات مع الحصص غير المسيطرة والمعترف<br>بها مباشرة في حقوق الملكية    |                             |
| (18,589)   | 699   | (19,288)  | (19,288)    | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | تغير في حقوق الملكية غير المسيطرة لشركة تابعة                           |                             |
| (31,163)   | -   | (31,163)  | (31,163)    | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | تغير في حقوق الملكية غير المسيطرة لشركة زميلة                           |                             |
| (631,637)  | (631,637)   | -   | -           | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | توزيعات أرباح مدفوعة لحصة غير مسيطرة                                    |                             |
| <b>معاملات مع غير المالكين في المجموعة والمعترف<br/>بها مباشرة في حقوق الملكية</b> |   |   |             |                               |   |  |  |  |                                     |   |                             |
| (1,866)  | (297)   | (1,569)   | (1,569)     | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | مدول إلى صناديق اتحاد الموظفين  |                             |
| (45,116)   | -   | (45,116)  | (45,116)    | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | مدول إلى الصناديق الاجتماعي والرياضي (إبضاج 46)                         |                             |
| 34,515,698   | 4,385,690   | 30,130,008  | 18,543,769  | 1,606,989                     | (6,040,606)                                 | (2,910)  | 385,284  | 12,434,282                                     | 3,203,200                           | في 31 ديسمبر 2025   |                             |



إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.

تشكل الإيضاحات المرتقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

مقدمة

استعراض أعمال الشركة

إطار عملنا المستدام

تقرير حوكمة الشركة

التقرير المالي

| (منسوب إلى مساهمين الشركة الأم)  |   |   |             |                               |   |  |  |  |                                     |   |                             |
|--|---|---|-------------|-------------------------------|---|--|--|--|-------------------------------------|---|-----------------------------|
|  | حقوق<br>الملكية<br>إجمالي<br>حقوق الملكية<br>قطري | حقوق<br>الملكية<br>غير المسيطرة<br>إجمالي<br>حقوق الملكية<br>قطري | الإجمالي    | أرباح مدونة<br>إجمالي<br>قطري | احتياطيات<br>قانونية أخرى<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>ترجمة<br>العملة<br>الأجنبية<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>منافع<br>الموظفين<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>القيمة<br>العادلة<br>إجمالي<br>قطري | احتياطي<br>قانوني<br>إجمالي<br>قطري | رأس المال<br>إجمالي<br>قطري   | رأس المال<br>إجمالي<br>قطري |
| 30,574,352   | 4,116,031   | 26,458,321  | 15,361,878  | 1,457,122                     | (6,307,061)                                 | (3,567)  | 312,467  | 12,434,282                                     | 3,203,200                           | في 1 يناير 2024   |                             |
| 4,027,102  | 591,209   | 3,435,893   | 3,435,893   | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | ريج السنة   |                             |
| 117,192  | (17,289)  | 134,481   | -           | -                             | 48,824                                      | (124)  | 85,781   | -  | -                                   | (الداخل/الخصارة) الشامل الأخر   |                             |
| 4,144,294  | 573,920   | 3,570,374   | 3,435,893   | -                             | 48,824                                      | (124)  | 85,781   | -  | -                                   | إجمالي (الداخل/الخصارة) الشامل السنة                                    |                             |
| <b>معاملات مع مساهمي الشركة الأم والمعترف بها</b>                                  |   |   |             |                               |   |  |  |  |                                     |   |                             |
| (1,761,760)  | -   | (1,761,760)   | (1,761,760) | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | توزيعات أرباح لسنة 2023 (إبضاج 35)<br>المحول إلى احتياطيات قانونية أخرى |                             |
| -  | -   | -   | (58,574)    | 58,574                        | -   | -  | -  | -  | -                                   | معاملات مع الحصص غير المسيطرة والمعترف بها                              |                             |
| <b>معاملات مع غير المالكين في المجموعة والمعترف<br/>بها مباشرة في حقوق الملكية</b> |   |   |             |                               |   |  |  |  |                                     |   |                             |
| (478,012)  | (478,012)   | -   | -           | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | توزيعات أرباح مدفوعة لحصة غير مسيطرة                                    |                             |
| (1,748)  | (278)   | (1,470)   | (1,470)     | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | مدول إلى صناديق اتحاد الموظفين  |                             |
| (28,060)   | -   | (28,060)  | (28,060)    | -                             | -   | -  | -  | -  | -                                   | مدول إلى الصناديق الاجتماعي والرياضي (إبضاج 46)                         |                             |
| 32,449,066   | 4,211,661   | 28,237,405  | 16,949,714  | 1,515,696                     | (6,258,237)                                 | (3,691)  | 396,441  | 12,434,282                                     | 3,203,200                           | في 31 ديسمبر 2024   |                             |



إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.

تشكل الإيضاحات المرتقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.

## البيانات المالية الموحدة

بيان التدفقات النقدية الموحدة  
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

| الإيضاح   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>              |                       |                       |
| استحواذ على ممتلكات وآلات ومعدات                            | (4,564,363)           | (3,058,912)           |
| استحواذ على موجودات غير ملموسة                              | (892,528)             | (214,825)             |
| متحصلات من استبعاد أصول غير مالية                           | 83,136                | 64,806                |
| متحصلات من استبعاد موجودات مالية بالقيمة العادلة            | 129,431               | 6,495                 |
| متحصلات من استبعاد شركة تابعة                               | 109,245               | 74,409                |
| ودائع محتجزة تم استحقاقها                                   | 651,594               | 137,020               |
| الإضافات إلى الودائع المحتجزة                               | (835,179)             | (139,396)             |
| صافي الحركة في ودائع قصيرة الأجل                            | (549,390)             | (449,960)             |
| توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة ومشروع مشترك             | 193,666               | 144,881               |
| توزيعات أرباح مستلمة أخرى                                   | 5,246                 | 10,153                |
| فوائد مستلمة  | 580,523               | 482,213               |
| <b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية</b>           | <b>(5,088,619)</b>    | <b>(2,943,116)</b>    |
| <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>                |                       |                       |
| متحصلات من القروض والتسهيلات                                | 1,064,519             | 3,419,855             |
| سداد القروض و التسهيلات                                     | (3,421,458)           | (724,860)             |
| متحصلات من استبعاد حصة في شركة تابعة من غير تغير في السيطرة | 72,830                | -                     |
| العناصر الرئيسية لمدفوعات الإيجار                           | (681,181)             | (701,591)             |
| إضافات إلى تكاليف التمويل المؤجلة                           | (831)                 | (24,096)              |
| توزيعات أرباح مدفوعة لمساهمي الشركة الأم                    | (2,082,080)           | (1,761,760)           |
| توزيعات أرباح مدفوعة لمساهمات حقوق الملكية غير المسيطرة     | (631,637)             | (478,012)             |
| <b>صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية</b>             | <b>(5,679,838)</b>    | <b>(270,464)</b>      |
| <b>صافي (النقصان)/الزيادة في النقد وشبه النقد</b>           | <b>(2,014,770)</b>    | <b>4,818,746</b>      |
| <b>النقد وشبه النقد في بداية السنة</b>                      | <b>15,116,779</b>     | <b>10,119,799</b>     |
| أثر التغير في تقلبات سعر الصرف                              | 59,570                | 178,234               |
| <b>النقد وشبه النقد في نهاية السنة</b>                      | <b>13,161,579</b>     | <b>15,116,779</b>     |

يرجى الاطلاع على إيضاح 24 للحصول على تفاصيل بشأن أنشطة التمويل والاستثمار غير النقدي.

| الإيضاح   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>                          |                       |                       |
| الربح قبل ضريبة الدخل والرسوم الأخرى المتعلقة بالضرائب                | 5,776,010             | 4,875,589             |
| <b>تعديلات لـ:</b>  |                       |                       |
| استهلاك وإطفاء  | 4,503,752             | 4,317,576             |
| إيرادات توزيعات الأرباح   | (5,246)               | (10,153)              |
| خسائر تدني في قيمة الموجودات المالية                                  | 174,188               | 317,398               |
| خسائر تدني قيمة الشهرة والموجودات غير المالية الأخرى                  | 131,375               | 130,406               |
| أرباح من استبعاد استثمارات بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة   | -                     | (12)                  |
| مكاسب غير محققة من الاستثمار في حقوق الملكية من خلال الربح أو الخسارة | (41,557)              | (19,580)              |
| ربح من استبعاد أصول غير مالية   | (29,789)              | (45,504)              |
| ربح من فك توحيد شركة تابعة  | -                     | (117,895)             |
| تكاليف التمويل  | 831,526               | 779,141               |
| إيرادات تمويل   | (583,397)             | (504,414)             |
| مخصص منافع الموظفين   | 176,680               | 186,394               |
| حصة من نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة                               | (295,530)             | (372,664)             |
| <b>ربح تشغيلي قبل التغيرات في رأس المال العامل</b>                    | <b>10,638,012</b>     | <b>9,536,282</b>      |
| <b>التغيرات في رأس المال العامل:</b>                                  |                       |                       |
| التغير في المخزون   | 68,117                | (44,657)              |
| التغير في الذمم التجارية المدينة والأخرى                              | (400,891)             | 141,656               |
| التغير في تكاليف العقود   | (83,015)              | 7,422                 |
| التغير في الذمم التجارية الدائنة والأخرى                              | 338,909               | (77,459)              |
| التغير في مطلوبات العقد   | 33,187                | 15,901                |
| <b>النقد الناتج من العمليات</b>                                       | <b>10,594,319</b>     | <b>9,579,145</b>      |
| فوائد مدفوعة  | (815,591)             | (680,725)             |
| منافع الموظفين المدفوعة   | (152,780)             | (161,868)             |
| ضريبة الدخل والرسوم الأخرى المتعلقة بالضرائب المدفوعة                 | (872,261)             | (704,226)             |
| <b>صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية</b>                         | <b>8,753,687</b>      | <b>8,032,326</b>      |

إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.

تشكل الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



إن تقرير مراقب الحسابات المستقل مدرج في الصفحات من 78 إلى 83.

تشكل الإيضاحات المرفقة في الصفحات من 92 إلى 155 تمثل جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة.



## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 1. الكيان الصادر عنه التقرير

تأسست المؤسسة القطرية العامة للاتصالات ("المؤسسة") في 29 يونيو 1987، القائمة في دولة قطر بموجب القانون رقم 13 لسنة 1987 لتقديم خدمات الاتصالات المحلية والدولية داخل دولة قطر. يقع المكتب المسجل للشركة في 100 برج الخليج الغربي، الدوحة، دولة قطر.

تم تحويل المؤسسة إلى شركة مساهمة قطرية تحت اسم شركة اتصالات قطر (كيوتل) (ش.م.ق.) ("الشركة") في 25 نوفمبر 1998 بموجب القانون رقم 21 لسنة 1998.

في يونيو 2013، تم تغيير الاسم القانوني للشركة إلى أريذُ (ش.م.ق.). تمت الموافقة على هذا التغيير من قبل مساهمي الشركة في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد في 31 مارس 2013.

قامت الشركة بتغيير اسمها القانوني من أريذُ (ش.م.ق.) إلى أريذُ (ش.م.ق.ع.) للامتثال لأحكام قانون الشركات التجارية القطري الجديد الصادر في 7 يوليو 2015.

إن الشركة هي مقدم خدمة اتصالات مرخصة من قبل هيئة تنظيم الاتصالات لتقديم كلاً من خدمات اتصالات الهاتف الثابت والهاتف المحمول في دولة قطر. بصفتها مقدم خدمة مرخص، فإن أعمال وأنشطة الشركة تنظمها هيئة تنظيم الاتصالات بموجب قانون رقم 34 لسنة 2006 (قانون الاتصالات) وإطار العمل التنظيمي المطبق.

خلال 2021، تم تعديل القانون التجاري القطري رقم 11 لسنة 2015 بموجب القانون رقم 8 لسنة 2021. قامت الإدارة بتقييم امتثال الشركة وتم تعديل التغييرات المطلوبة على النظام الأساسي في اجتماع الجمعية العامة غير العادية الذي عقد في 8 مارس 2022.

تعمل الشركة مع شركاتها التابعة (بشار إليهم معًا بـ "المجموعة") في تقديم خدمات اتصالات محلية ودولية في دولة قطر ومناطق أخرى في آسيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يعتبر جهاز قطر للاستثمار - صندوق الثروة السيادي لدولة قطر - الشركة الأم والطرف المسيطر الرئيسي للمجموعة ("الشركة الأم" و "الطرف المسيطر الرئيسي").

تماشياً مع التعديل الصادر عن هيئة قطر للأسواق المالية، اعتبارًا من مايو 2018، يتوجب على الشركات المدرجة الالتزام بقانون هيئة قطر للأسواق المالية والتشريعات ذات الصلة بما في ذلك قانون الحوكمة للشركات والهيئات القانونية المدرجة في السوق الرئيسية ("دليل الحوكمة"). اتخذت المجموعة الخطوات المناسبة للامتثال لمطلبات دليل الحوكمة.

تمت الموافقة على إصدار البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 وفقاً لقرار مجلس إدارة الشركة في 9 فبراير 2026.

#### 2. أساس الإعداد

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية. تشتمل معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية علنالتعليمات الرقابية التالية:

- معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية؛

- المعايير المحاسبية الدولية؛و

- التفسيرات التي وضعتها لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية (تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولي ة للتقارير المالية) أو اللجنة السابقة لها، لجنة التفسيرات الدائمة (تفسيرات لجنة التفسيرات الدائمة).

#### أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء ما يلي:

- يتم قياس أدوات حقوق الملكية، المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، بالقيمة العادلة؛

- الأدوات المالية المشتقة يتم قياسها بالقيمة العادلة؛

- يتم قياس المطلوبات الخاصة بترتيبات مدفوعات على أساس نقاط تحفيزية طويلة الأجل بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة؛ و

- يتم قياس الموجودات المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالقيمة الدفترية أو القيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع، أيهما أقل.

تعتمد التكلفة التاريخية على القيمة العادلة للمقابل، والتي يتم تقديمها للمقابل المدفوع مقابل البضائع والخدمات. تم الإفصاح عن الطرق المستخدمة لقياس القيم العادلة بمزيد من التفصيل في إيضاح 40.

تم إعداد البيانات المالية الموحدة بالريال القطري، وهو العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة، وتم تقريب جميع القيم إلى أقرب ألف ريال قطري وما عدا ذلك تم ذكره وتوضيحه.

#### الأحكام والتقديرات وإدارة المخاطر

يقتضي إعداد البيانات المالية الموحدة أن تقوم الإدارة بوضع أحكام وتقديرات وافتراضات تؤثر في عملية تطبيق السياسات المحاسبية والمبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات والإيرادات والمصروفات. قد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات. تم الإفصاح عن الأحكام الهامة الموضوعة من قبل الإدارة في تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة والمصادر الأساسية لحالات عدم التأكد من التقدير وأهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية في الإيضاح 43.

#### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية لشركة أريذُ (ش.م.ق.ع.) والشركات التابعة لها. تم تطبيق السياسات المحاسبية المبينة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة (باستثناء ما هو مذكور خلاف ذلك) في هذه البيانات المالية الموحدة، وقد تم تطبيقها بشكل ثابت على جميع شركات المجموعة، وعند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة و ذلك حتى تتماشى سياساتها المحاسبية مع تلك المستخدمة من قبل المجموعة.

#### 1.3 استمرارية الشركة

لدى أعضاء مجلس الإدارة، في وقت الموافقة على البيانات المالية الموحدة، توقع معقول بأن المجموعة لديها الموارد الكافية للاستمرار في الوجود التشغيلي في المستقبل المنظور. وبالتالي، استمروا في اعتماد مبدأ الاستمرارية المحاسبي في إعداد البيانات المالية الموحدة.

#### 2.3 أساس التوحيد

تتضمن البيانات المالية الموحدة البيانات المالية للشركة والمنشآت التي تسيطر عليها الشركة (بما في ذلك المنشآت المهيكلة) والشركات التابعة لها. تتحقق السيطرة عندما يكون للشركة:

- نفوذ على الجهة المستثمر بها؛

- معرضة، أو أن يكون لديها حقوق في العوائد المتغيرة نتيجة مشاركتها مع الجهة المستثمر فيها؛ و

- القدرة على استخدام نفوذها للتأثير على عائلاتها.

تقوم الشركة بإعادة تقييم ما إذا كانت تسيطر على الجهة المستثمر فيها أم لا إذا كانت الحقائق والظروف تدل على وجود تغيرات في عنصر واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة المذكورة أعلاه.

عندما يكون للشركة نسبة أقل من أغلبية حقوق التصويت في الجهة المستثمر فيها، يكون لديها نفوذ على الجهة المستثمر فيها في حال كانت حقوق التصويت كافية لإعطائها القدرة العملية على توجيه الأنشطة ذات الصلة للجهة المستثمر فيها من جانب طرف واحد. تأخذ الشركة في الحسبان جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تقييم ما إذا كانت حقوق الشركة في التصويت في الجهة المستثمر فيها كافية لمنحها النفوذ، وتشمل:

- حجم حقوق التصويت للشركة فيما يتعلق بحجم وتشتت ملكية أصحاب حقوق التصويت الآخرين؛

- حقوق التصويت المحتملة للشركة أو أصحاب حقوق التصويت الآخرين أو أطراف أخرى؛

- حقوق ناشئة من ترتيبات تعاقدية؛ و

- أي حقائق أو ظروف أخرى قد تشير إلى أن الشركة تمتلك أو لا تمتلك القدرة الحالية لتوجيه النشاطات المحتملة في الوقت الذي يجب فيه اتخاذ القرار بما في ذلك أنماط التصويت في اجتماعات المساهمين السابقة.

يبدأ توحيد بيانات أي شركة تابعة عندما تتمكن الشركة من السيطرة على الشركة التابعة وينتهي التوحيد عندما تفقد الشركة تلك السيطرة. تدرج إيرادات ومصروفات الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر الموحد من التاريخ الذي تحصل فيه الشركة على السيطرة حتى التاريخ الذي تتوقف فيه الشركة عن السيطرة على الشركة التابعة.

يؤول الربح أو الخسارة وكل بند من بنود الدخل الشامل الآخر إلى مالكي الشركة وإلى الحصص غير المسيطرة. ويؤول إجمالي الدخل الشامل للشركات التابعة إلى مالكي الشركة والحصص غير المسيطرة حتى وإن أدى ذلك إلى تكبّد الحصة غير المسيطرة عجزاً في رصيدها.

وعند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة وذلك حتى تتماشى سياساتها المحاسبية مع تلك المستخدمة من قبل المجموعة.

يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصروفات بين شركات المجموعة والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بين أعضاء المجموعة عند التوحيد بالكامل.

##### أ. اندماجات الأعمال والشهرة

تقوم المجموعة بالمحاسبة عن اندماج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عندما يتم تحويل السيطرة إلى المجموعة. يتم قياس المقابل المحول عند الاستحواذ بالقيمة العادلة، وكذلك صافي الموجودات المقتناة القابلة للتحديد. يتم اختبار أي شهرة تنشأ سنويًا لتحديد انخفاض القيمة. يتم الاعتراف بأي مكسب ناتج عن صفقة شراء ضمن بيان الربح أو الخسارة الموحد على الفور. يتم صرف تكاليف المعاملة عند تكبدها، إلا إذا كانت تتعلق بإصدار سندات دين أو حقوق ملكية.

لا يشمل المقابل المحول المبالغ المتعلقة بتسوية العلاقات القائمة مسبقاً. يتم الاعتراف بهذه المبالغ بشكل عام في الربح أو الخسارة.

يتم قياس أي مقابل محتمل مستحق الدفع بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. إذا تم تصنيف المقابل المحتمل كحقوق ملكية، فلن تتم إعادة قياسه ويتم المحاسبة عن التسوية ضمن حقوق الملكية. يتم قياس المقابل المحتمل، المصنف كأصل أو التزام وهي أداة مالية وضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، الأدوات المالية، بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في بيان الربح أو الخسارة الموحد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9. كما يتم قياس المقابلات المحتملة الأخرى التي لا تدخل في نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 بالقيمة العادلة في تاريخ كل تقرير مع الاعتراف بالتغيرات في القيمة العادلة في الربح أو الخسارة.

يتم قياس الشهرة مبدئيًا بالتكلفة، والتي تمثل الزيادة في إجمالي المبلغ المحول والمبلغ المعترف به للحصص غير المسيطرة وأي حصص سابقة محتفظ بها، على صافي الموجودات القابلة للتحديد المقتناة والمطلوبات المحتملة. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المقتناة تزيد عن إجمالي المبلغ المحول، تعيد المجموعة تقييم ما إذا كانت قد حددت بشكل صحيح جميع الموجودات المقتناة وجميع المطلوبات المحتملة ومراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ. إذا كان لا يزال ينتج عن إعادة التقييم زيادة في القيمة العادلة لصافي الموجودات المقتناة على إجمالي المقابل المحول، يتم الاعتراف بالمكاسب في الربح أو الخسارة.

إذا كانت المحاسبة الأولية عن اندماج الأعمال غير مكتملة بحلول نهاية فترة التقرير التي تم فيها الدمج، فإن المجموعة تقدم تقريراً في البيانات المالية الموحدة للمبالغ المؤقتة للبنود التي لم تكتمل المحاسبة عنها. خلال فترة القياس، التي لا تزيد عن سنة واحدة من تاريخ الاستحواذ، يتم تعديل المبالغ المؤقتة المعترف بها في تاريخ الاستحواذ بأثر رجعي لتعكس المعلومات الجديدة التي تم الحصول عليها حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ، وإذا كانت معروفة، أثرت على قياس المبالغ المعترف بها في ذلك التاريخ. خلال فترة القياس، تعترف المجموعة أيضًا بموجودات أو مطلوبات إضافية إذا تم الحصول على معلومات جديدة حول الحقائق والظروف التي كانت موجودة في تاريخ الاستحواذ، وإذا كانت معروفة، كان من الممكن أن تؤدي إلى الاعتراف بتلك الموجودات والمطلوبات كما في ذلك التاريخ.

بعد الاعتراف المبدئي، تُقاس الشهرة بالتكلفة ناقصًا أي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، يتم تخصيص الشهرة في أي اندماج للأعمال، من تاريخ الاستحواذ، لكل وحدة من وحدات تكوين النقد والتي من المتوقع أن تستفيد من الاندماج، بغض النظر عما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للشركة المستحوذ عليها قد تم تخصيصها لتلك الوحدات.

في حالة عدم تخصيص الشهرة المكتسبة من اندماج الأعمال لوحدات تكوين النقد القابلة للتحديد لأن المحاسبة الأولية غير مكتملة، لا يتم اختبار هذه الشهرة المؤقتة لانخفاض القيمة ما لم تكن هناك مؤشرات على انخفاض القيمة ويمكننا تخصيص القيمة الدفترية للشهرة بشكل موثوق إلى وحدة منتجة للنقد أو مجموعة من وحدات تكوين النقد التي

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### 2.3 أساس التوحيد (تتمة)

##### أ. اندماجات الأعمال والشهرة (تتمة)

من المتوقع أن تستفيد من عمليات التآزر في اندماج الأعمال. عندما يتم تخصيص الشهرة لوحدة تكوين النقد ويتم استبعاد جزء من العملية ضمن تلك الوحدة، يتم تضمين الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة في القيمة الدفترية للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الظروف على أساس القيم النسبية للعملية المستبعدة والجزء المحتفظ به من وحدة تكوين النقد.

##### ب. الحصص غير المسيطرة

يتم قياس الحصص غير المسيطرة بحصتها النسبية في صافي الموجودات المحددة للشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. التغييرات في حصة المجموعة في شركة تابعة والتي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة يتم احتسابها كمعاملات حقوق ملكية.

##### ج. الشركات التابعة

الشركات التابعة هي المنشآت التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على منشأة ما عندما تتعرض الشركة، أو يكون لديها حقوق، لعوائد متغيرة نتيجة مشاركتها مع المنشأة وعندما يكون لديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال نفوذها بالمنشأة. يتم إدراج البيانات المالية للشركات التابعة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ بدء السيطرة حتى تاريخ انتهاء السيطرة.

##### د. فقدان السيطرة

عندما تفقد المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تلغي الاعتراف بموجودات ومطلوبات الشركة التابعة، وأي حصص غير مسيطرة ذات صلة ومكونات حقوق الملكية الأخرى. يتم الاعتراف بأي مكسب أو خسارة ناتجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم قياس أي حصة محتفظ بها في الشركة التابعة السابقة بالقيمة العادلة عند فقدان السيطرة.

##### هـ. الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك المنشآت التي يكون للمجموعة فيها تأثير هام، ولكن دون أن يصاحب سيطرة أو سيطرة مشتركة. ويعرف التأثير الهام بأنه القدرة على المشاركة في قرارات السياسة المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، لكن دون سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون لأطرافه بمقتضاه سيطرة مشتركة في الترتيب وأن يكون لهم الحق في صافي موجودات الترتيب. السيطرة المشتركة هي الاشتراك في السيطرة على ترتيب والتي تنعقد فقط عندما تتطلب القرارات الخاصة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة في السيطرة.

يتم المحاسبة عن الحصص في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية. يتم الاعتراف بهم أوليًا بالتكلفة، والتي تشمل تكاليف المعاملة. لاحقًا للاعتراف الأولي، تتضمن البيانات المالية الموحدة حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة ناقصًا أي انخفاض في قيمة الاستثمارات الفردية.

لا يتم الاعتراف بخسائر الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة التي تتجاوز حصة المجموعة ما لم تتكبد المجموعة التزامات قانونية أو استدلالية نيابة عنها. تتم مراجعة القيم الدفترية للاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة على أساس منظم وإذا حدث انخفاض في القيمة، يتم شطبها في الفترة التي يتم فيها تحديد تلك الظروف.

أي زيادة في تكلفة الاستحواذ عن حصة المجموعة في القيم العادلة لصادفي الموجودات القابلة للتحديد للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في تاريخ الاستحواذ يتم الاعتراف بها كشهرة وإدراجها كجزء من تكلفة الاستثمار. إن أي عجز في تكلفة الاستحواذ أقل من حصة المجموعة في القيم العادلة لصادفي الموجودات القابلة للتحديد للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في تاريخ الاستحواذ يتم قيده في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في سنة الاستحواذ.

تستند حصة المجموعة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة إلى أحدث البيانات المالية أو البيانات المالية المعدة حتى تاريخ التقرير للمجموعة. بالنسبة للمشاريع المشتركة للمجموعة، تقوم المجموعة بالمحاسبة عن حصتها في نتائج وموجودات ومطلوبات مشروعها المشترك باستخدام طريقة محاسبة حقوق الملكية. أحد المشاريع المشتركة للمجموعة، وهو منشأة استثمارية وتطبق قياس القيمة العادلة على الشركات التابعة لها.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن معاملات بيع أو شراء بين المجموعة (بما في ذلك الشركات التابعة الموحدة) وشركتها الزميلة أو مشروعها المشترك في البيانات المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر حصة المجموعة غير المرتبطة بهذه المعاملات في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة.

##### و. المعاملات المستبعدة عند التوحيد

يتم استبعاد الأرصدة والمعاملات داخل المجموعة وأي إيرادات ومصروفات غير محققة ناتجة عن المعاملات داخل المجموعة. يتم استبعاد المكاسب غير المحققة الناتجة من المعاملات مع الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة مقابل الاستثمار إلى حد حصة المجموعة في الشركة المستثمر فيها. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة بنفس الطريقة التي يتم بها حذف الأرباح غير المحققة، ولكن فقط إلى الحد الذي لا يوجد فيه دليل على انخفاض القيمة.

فيما يلي الشركات التابعة للشركة، والتي تم إدراجها في هذه البيانات المالية الموحدة للشركة:

| اسم الشركة التابعة                                       | الأنشطة الرئيسية      | بلد التأسيس          | النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة كما في 31 ديسمبر |       |
|--|-----------------------|----------------------|---|-------|
|  |                       |                      | 2025  | 2024  |
| أريذ الدولية للاستثمار ذ.م.م                             | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| مجموعة أريذ ذ.م.م.                                       | شركة خدمات إدارية     | قطر                  | 100%  | 100%  |
| ستار لينك ذ.م.م.   | شركة اتصالات          | قطر                  | 72.5%   | 72.5% |
| أريذ أي بي ذ.م.م.  | شركة العلامة التجارية | قطر                  | 100%  | 100%  |
| أريذ جلوبال سيرفيسيز ذ.م.م                               | شركة خدمات            | قطر                  | 100%  | 100%  |
| سيولا إنترناشيونال انفيستمنت ذ.م.م                       | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| أو أي اتش انفيستمنت ذ.م.م.                               | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| شركة شرق الوكير ذ.م.م.                                   | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| برزان ايست ذ.م.م.  | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| أريذ للخدمات المالية ذ.م.م                               | شركة خدمات            | قطر                  | 100%  | 100%  |
| الوكرة ايست ذ.م.م.                                       | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| التمييز للخدمات التكنولوجية ذ.م.م                        | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| الأبراج الأولى للمقاولات العامة ذ.م.م                    | شركة خدمات            | قطر                  | 100%  | 100%  |
| مينا ديجيتال هاب بي في                                   | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| مينا ديجيتال سولوشنز كو                                  | شركة خدمات            | قطر                  | 100%  | 100%  |
| مينا ديجيتال هاب قروب ذ.م.م                              | شركة خدمات الادارة    | قطر                  | 100%  | 100%  |
| أو أف تي انترناشونال ذ.م.م                               | شركة خدمات الإدارة    | قطر                  | 100%  | 100%  |
| التمييز تكنولوجيكال سيرفيسيز ذ.م.م                       | شركة خدمات            | قطر                  | 100%  | 100%  |
| مينا للتكنولوجيا القابضة ذ.م.م.                          | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| مينا للأبراج القابضة ذ.م.م.                              | شركة استثمار          | قطر                  | 100%  | 100%  |
| ستار لينك ذ.م.م.   | شركة استثمار/خدمات    | قطر                  | 100%  | -     |
| او اف ان ذ.م.م.  | شركة خدمات            | قطر                  | 100%  | -     |
| الشركة الوطنية تيلكوم الجزائر أس.بي.إيه ("أريذ الجزائر") | شركة اتصالات          | الجزائر              | 74.4%   | 74.4% |
| Mediterraneenne Prestations De Services EURL             | شركة خدمات            | الجزائر              | 74.4%   | 74.4% |
| أريذ للاستثمارات القابضة ش.ش.و.                          | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | 100%  |
| أريذ جنوب شرق آسيا القابضة ش.ش.و.                        | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | 100%  |
| الخور القابضة ش.ش.و.                                     | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | 100%  |
| شركة الوطنية الخليجية للاستثمارات ش.ش.و.                 | شركة استثمار          | البحرين              | 92.1%   | -     |
| برزان القابضة ش.ش.م.                                     | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | 100%  |
| لفان القابضة ش.ش.و.                                      | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | 100%  |
| زكريت القابضة ش.ش.و.                                     | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | -     |
| الدفنة القابضة ش.ش.م.                                    | شركة استثمار          | البحرين              | 100%  | 100%  |
| أريذ انترناشيونال فينانس ليمتد                           | شركة تمويل            | برمودا               | 100%  | 100%  |
| كريف انترناشونال ليمتد                                   | شركة استثمار          | جزر فيرجن البريطانية | 100%  | -     |
| آي بي هولدنجز المحدودة                                   | شركة استثمار          | جزر كايمن            | 100%  | 100%  |
| شركة أريذ ميانمار تاور القابضة.                          | شركة استثمار          | جزر كايمن            | 100%  | -     |
| واي ترايب آسيا المحدودة                                  | شركة استثمار          | جزر كايمن            | 100%  | -     |

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### 2.3 أساس التوحيد (تتمة)

##### و. المعاملات المستبعدة عند التوحيد (تتمة)

| اسم الشركة التابعة   | الأنشطة الرئيسية | بلد التأسيس | النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة كما في 31 ديسمبر | 2025  | 2024  |
|--|------------------|-------------|---|-------|-------|
| ريوود أنكوربوريشن  | شركة استثمار     | جزر كايمان  | 100%  | 100%  | 100%  |
| نيوود إنكوربوريشن  | شركة استثمار     | جزر كايمان  | 100%  | 100%  | 100%  |
| واي ترايب ليمتد  | شركة استثمار     | جزر كايمان  | 86.1%   | 86.1% | 86.1% |
| سينتوفيكس ليمتد  | شركة استثمار     | قبرص        | 100%  | 100%  | 100%  |
| كوانتستار للخدمات ذ.م.م.   | شركة خدمات       | الهند       | -   | 99.9% | -     |
| آسيا سيل للاتصالات بي جي إس سي   | شركة اتصالات     | العراق      | 64.1%   | 64.1% | 64.1% |
| شركة ميديا تيليكوم ليمتد (فانوس) (أ)   | شركة اتصالات     | العراق      | 49.0%   | 49%   | 49.0% |
| الرواد للخدمات العامة المحدودة   | شركة استثمار     | العراق      | 100%  | 100%  | 100%  |
| شركة مسارات العراق لتكنولوجيا المعلومات ذ.م.م                                  | شركة خدمات       | العراق      | 49%   | 49%   | 49%   |
| شركة عراق المستقبل لخدمات الاتصالات والانترنت والخدمات الالكترونية - ذ.م.م (ب) | شركة استثمار     | العراق      | 49%   | 49%   | 49%   |
| الشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة ش.م.ك.ع ("أريذ الكويت")                      | شركة اتصالات     | الكويت      | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |
| فونو للتجارة العامة والتعاقدات ذ.م.م.  | شركة اتصالات     | الكويت      | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |
| شركة فاست للاتصالات ذ.م.م.   | شركة اتصالات     | الكويت      | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |
| أبراج الكويت ذ.م.م   | شركة خدمات       | الكويت      | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |
| كويت ديجيتال هاب ش ش و   | شركة خدمات       | الكويت      | 100%  | 100%  | 100%  |
| أريذ مالديفز بي ال سي  | شركة اتصالات     | المالديف    | 83.3%   | 83.3% | 83.3% |
| شركة وارف تيلكوم انترناشونال بي في تي المحدودة.                                | شركة اتصالات     | المالديف    | 59.9%   | 59.9% | 59.9% |
| تيك فن مالديفز بي في تي ليمتد  | شركة خدمات       | المالديف    | 83.3%   | 83.3% | 83.3% |
| أريذ كونسورتيوم ليمتد.   | شركة استثمار     | مالطا       | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |
| أريذ تونس القابضة المحدودة.  | شركة استثمار     | مالطا       | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |
| شركة أريذ مالطا هولدنغ ليمتد.  | شركة استثمار     | مالطا       | 100%  | 100%  | 100%  |
| شركة مينا ديجيتال هولدنغ بي في   | شركة استثمار     | هولندا      | 100%  | 100%  | 100%  |
| مينا ديجيتال هاب بي في   | شركة استثمار     | هولندا      | 100%  | 100%  | 100%  |
| الشركة العمانية القطرية للاتصالات ش.م.ع.م ("أريذ عُمان")                       | شركة اتصالات     | سلطنة عُمان | 55%   | 55%   | 55%   |
| دقم داتا سنتر ش.م.ع.م (ج)  | شركة اتصالات     | سلطنة عُمان | 39%   | 39%   | 39%   |
| أبراج الخليج S.P.C   | شركة خدمات       | سلطنة عُمان | 55%   | 55%   | 55%   |
| ستار لينك تيك S.P.C  | شركة خدمات       | سلطنة عُمان | 72.5%   | 72.5% | 72.5% |
| المحور الرقمي لمركز البيانات ش ش و   | شركة خدمات       | سلطنة عُمان | 100%  | 100%  | 100%  |
| حلول مركز البيانات الرقمية ش ش و   | شركة خدمات       | سلطنة عُمان | 100%  | 100%  | 100%  |

| اسم الشركة التابعة  | الأنشطة الرئيسية | بلد التأسيس              | النسبة المئوية للمساهمة الفعلية للمجموعة كما في 31 ديسمبر | 2025  | 2024  |
|---|------------------|--------------------------|---|-------|-------|
| شركة عمان او اف تي الدولية ش.م.ع.م  | شركة خدمات       | سلطنة عُمان              | 100%  | 100%  | 100%  |
| شركة الاتصالات الوطنية الفلسطينية للهاتف النقال، شركة مساهمة عامة ("أريذ فلسطين") (د) | شركة اتصالات     | فلسطين                   | 45.4%   | 45.4% | 45.4% |
| ستار لينك آرابيا  | شركة خدمات       | السعودية                 | 72.5%   | 72.5% | 72.5% |
| أريذ ساوث ايست آسيا هولدنغ ليمتد  | شركة استثمار     | سنغافورة                 | 100%  | 100%  | 100%  |
| أريذ تونس إس إيه ("أريذ تونس")  | شركة اتصالات     | تونس                     | 84.1%   | 84.1% | 84.1% |
| تونيسيا تاورز انفراكو ذ.م.م   | شركة خدمات       | تونس                     | 84.1%   | 84.1% | 84.1% |
| تونيزيا هيبيرسكال سوليوشن   | شركة خدمات       | تونس                     | 100%  | 100%  | 100%  |
| او اف تي تونيسيا اس ايه   | شركة خدمات       | تونس                     | -   | 100%  | -     |
| شركة الوطنية انترناشونال إف زد - ذ.م.م.   | شركة استثمار     | الإمارات العربية المتحدة | 92.1%   | 92.1% | 92.1% |

نسبته 49.3% من حصص التصويت في شركة أريذ فلسطين مع حقها في تعيين أغلبية أعضاء مجلس الإدارة في جميع الأوقات، حيث يتم اتخاذ القرارات الأساسية بالأغلبية البسيطة. يؤدي ذلك إلى تعريض المجموعة إلى عوائد متغيرة تمنحها المقدرة على التأثير على هذه العائدات من خلال سيطرتها على أريذ فلسطين.

#### 3.3 التغييرات في معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية

##### 1. المعايير الجديدة والمعدّلة المطبقة من قبل المجموعة

بدأ تطبيق واحد من المعايير الجديدة أو المعدّلة في فترة التقرير الحالية. قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات التالية لأول مرة على فترات تقاريرها السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2025:

- عدم قابلية التبادل - تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 21.

لم يكن للتعديلات الواردة أعلاه أي تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في الفترات الحالية أو السابقة، وليس من المتوقع أن تؤثر بشكل جوهري على البيانات المالية للمجموعة في الفترات المستقبلية.

##### 2. أثر المعايير الجديدة (الصادرة التي لم تقم المجموعة بعد بتطبيقها)

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 18 العرض والإفصاح في البيانات المالية (يدخل حيز التنفيذ لفترات التقارير السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2027): سيحل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 محل المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 "عرض البيانات المالية"، مذكلاً متطلبات جديدة تسهم في تحقيق قابلية مقارنة الأداء المالي للشركات المتشابهة، وتوفير معلومات أكثر ملاءمة وشفافية للمستخدمين. ورغم أن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 لن يؤثر على الاعتراف بالبنود أو قياسها في البيانات المالية، فمن المتوقع أن تكون آثاره على العرض والإفصاح واسعة النطاق، خصوصاً تلك المتعلقة ببيان الأداء المالي وتوفير مقاييس الأداء التي تحددها الإدارة ضمن البيانات المالية الموحدة. تقوم الإدارة حالياً بتقييم الأثر الشامل لتطبيق هذا المعيار الجديد على البيانات المالية الموحدة للمجموعة، وستقوم بإعتماده بتاريخ

(أ) قامت المجموعة بتأسيس ريوود إنكوربوريشن ("ريوود")، وهي منشأة لغرض خاص مسجلة في جزر كايمان بنسبة 100% (2024: 100%) من حقوق التصويت تحتفظ بها المجموعة لمزاولة أنشطة استثمارية في العراق. وقامت ريوود بشراء 49% من أسهم شركة ميديا تيليكوم ليمتد ("فانوس") في العراق. على الرغم من أن المجموعة تمتلك أقل من غالبية أسهم شركة فانوس، إلا أنه لا يزال بإمكان المجموعة إثبات قوتها بموجب اتفاقية المساهمون المبرمة بين ريوود وفانوس، العراق. إن هذه الاتفاقية تعرض المجموعة إلى عائدات متغيرة مما يمنحها المقدرة على التأثير على هذه العائدات من خلال سيطرتها على شركة فانوس.

(ب) استحوذت المجموعة من خلال شركتها التابعة المملوكة بنسبة 100% في قطر ("الوكرة ايست ذ.م.م.") على حصة قانونية بنسبة 49% في شركة عراق المستقبل لخدمات الاتصالات والانترنت والخدمات الالكترونية - ذ.م.م ("عراق المستقبل") وشركتها التابعة المملوكة بنسبة 100% مسارات شركة عراق المستقبل لخدمات الاتصالات والانترنت والخدمات الالكترونية ذ.م.م ("المسارات") في العراق. على الرغم من أن المجموعة تمتلك أقل من أغلبية حقوق التصويت في عراق المستقبل ومسارات، إلا أنه لا يزال بإمكان المجموعة إثبات قوتها بموجب اتفاقية المساهمين المبرمة بين المساهمين في عراق المستقبل. يعرض هذا الترتيب المجموعة لعوائد متغيرة ويمنح المجموعة القدرة على التأثير على تلك العوائد في عراق المستقبل ومسارات.

(ج) تمتلك المجموعة ما نسبته الفعلية 39% (2024: 39%) من شركة مركز بيانات الدقم ش.م.ع.م وقد فرضت سيطرتها على الكيان حيث يمكنها إظهار قوتها بشكل غير مباشر من خلال الشركة العمانية القطرية للاتصالات ش.م.ع.م ("أريذ عُمان") بحكم امتلاك أريذ عمان لأكثر من 51% من حصة التصويت أو السيطرة في هذه الشركة. هذا يعرض المجموعة لعوائد متغيرة من استثماراتها ويعطي المجموعة القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها عليها، وبالتالي، تم اعتبار هذه الشركة كشركة تابعة للمجموعة.

(د) تمتلك المجموعة ما نسبته الفعلية 45.4% (2024: 45.4%) من أريذ فلسطين وقد فرضت سيطرتها على الكيان حيث يمكنها إظهار قوتها من خلال ملكيتها غير المباشرة للشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة ش.م.ك.ع ("أريذ الكويت") بحكم امتلاك أريذ الكويت ما

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 3.3 التغييرات في معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 2. أثر المعايير الجديدة (الصادرة التي لم تقم المجموعة بعد بتطبيقها) (تتمة)

حيز التنفيذ الإلزامي، 1 يناير 2027. ونظرًا لضرورة التطبيق بأثر رجعي، سيتم تعديل الأرقام المقارنة للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2026 بما يتوافق مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 18.

لقد تم نشر بعض المعايير والتعديلات على المعايير المحاسبية والتفسيرات المحاسبية الجديدة التي ليست إلزامية لفترات التقرير الحالي ولم يتم تطبيقها من قبل المجموعة. إن إدارة المجموعة بصدد تقييم تأثير هذه المعايير الجديدة والتفسير والتعديلات التي سيتم تطبيقها في البيانات المالية للمجموعة عندما تكون قابلة للتطبيق.

#### 4.3 الإيرادات

يتم قياس الإيرادات بالمبلغ الذي يعكس المقابل الذي تتوقع المنشأة أن يكون مستحق لها مقابل تحويل البضائع أو الخدمات إلى العملاء، باستثناء المبالغ المحصلة نيابة عن أي طرف ثالث. يتم تعديل الإيرادات للخصومات المتوقعة وخصومات الحجم، والتي يتم تقديرها بناءً على البيانات التاريخية أو التنبؤات والتوقعات. تعترف المجموعة بالإيرادات عندما تنقل السيطرة على البضائع أو الخدمات إلى عملائها.

تتكون الإيرادات من خدمات الاتصالات بشكل أساسي من رسوم دخول الشبكة، واستخدام البث، والرسائل، ورسوم التوصيل البيئي، وخدمات البيانات والاتصال، ورسوم التوصيل والخدمات الأخرى ذات الصلة. يتم تقديم الخدمات بشكل منفصل أو كحزم مجمعة جنبًا إلى جنب مع الخدمات و/أو الأجهزة الأخرى.

بالنسبة للحزم المجمعة، تقوم المجموعة بحساب المنتجات والخدمات الفردية بشكل منفصل إذا كانت مميزة، أي إذا كان المنتج أو الخدمة يمكن التعرف عليها بشكل منفصل عن العناصر الأخرى في الحزمة المجمعة وإذا كان بإمكان العميل الاستفادة منها. يتم تخصيص المقابل بين المنتجات والخدمات المنفصلة (أي التزامات الأداء المتميزة) في حزمة بناءً على أسعار البيع المستقلة.

يتم تحديد أسعار البيع المستقلة بناءً على السعر الملحوظ الذي تبيع به المجموعة المنتجات والخدمات على أساس مستقل. بالنسبة للبند التي لا يتم بيعها بشكل منفصل (مثل برنامج ولاء العملاء)، تقوم المجموعة بتقدير أسعار البيع المستقلة باستخدام طرق أخرى (مثل نهج تقييم السوق المعدل أو نهج التكلفة بالإضافة إلى الهامش أو النهج المتبقي).

#### الاعتراف بالإيرادات

تنظر الإدارة في الاعتراف بالإيرادات بمرور الوقت، إذا تم استيفاء أحد المعايير التالية، وإلا سيتم الاعتراف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة:

(أ) يتلقى العميل ويستهلك في نفس الوقت المنافع التي يقدمها أداء المجموعة أثناء تأدية المجموعة للعمل؛

(ب) يؤدي أداء المجموعة إلى إنشاء أو تحسين الأصل الذي يتحكم به العميل أثناء إنشاء الأصل أو تحسينه؛ أو

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

#### خدمات القيمة المضافة

تقدم المجموعة عروض حيث تزود العملاء بمحتوى إضافي، مثل خدمات الموسيقى والفيديو وخدمات الرسائل القصيرة، كخدمات ذات قيمة مضافة. فيما يتعلق بهذه الأنواع من الخدمات، تحدد المجموعة ما إذا كانت ستتصرف بصفتها موكلًا أو وكيلًا، وعليه تعترف المجموعة بمجمل الإيرادات إذا كانت هي الموكل وتعترف بصافي الإيرادات عندما تخلص إلى أنها الوكيل.

#### رسوم الاتصال

توصلت المجموعة بأن رسوم الاتصال المفروضة على تفعيل الخدمات سيتم الاعتراف بها خلال فترة العقد، في حين أن رسوم الاتصال التي لا تعتبر التزام أداء مستقل بحد ذاته يجب أن تعتبر جزء من سعر المعاملة وأن يتم الاعتراف بها خلال فترة تقديم الخدمة.

#### ترتيبات متعددة العناصر (عقد هاتف محمول بالإضافة إلى سماعة هاتف)

توصلت المجموعة على أنه في حالة وجود ترتيبات متعددة العناصر مع المنتجات المدعومة المسلمة مقدمًا، فإن العنصر الذي يتم تسليمه مقدمًا (مثل سماعة الهاتف المحمول) سيتطلب الاعتراف بأصل عقد. يتعلق أصل العقد بشكل رئيسي بحقوق المجموعة بمقابل الخدمات أو السلع التي تم تقديمها ولكن لم يتم إصدار فاتورة بها في تاريخ التقرير.

#### تكلفة التركيب والعمولات لتجار أطراف أخرى والمصرفوات التسويقية

توصلت المجموعة بأن تكاليف العمولات وتكاليف التركيب تستوفي تعريف التكاليف الإضافية للحصول على عقد أو تكبد تكلفة للالتزام بالعقد. قامت المجموعة برسملة تلك المصرفوات كموجودات تكلفة عقود ويتم إطفائها على حسب نهج المحفظة.

#### عمولة مقدمًا

توصلت المجموعة إلى أن بيع البطاقات المدفوعة مسبقًا إلى التجار أو الموزعين حيث تحتفظ المجموعة بسيطرتها على البطاقات المدفوعة مسبقًا يتم تقييمه على أنه ترتيب شحن. وهكذا، فإن المجموعة لن تعترف بالإيرادات عند البيع للتجار أو الموزعين ولكن عند استخدام أو انتهاء صلاحية البطاقات المدفوعة مسبقًا. وبالتالي، يتم الاعتراف بالعمولة الناتجة عن بيع البطاقات المدفوعة مسبقًا كمصرف.

في الحالات التي تنقل فيها المجموعة سيطرتها على البطاقات المدفوعة مسبقًا إلى التجار أو الموزعين أو العملاء، توصلت المجموعة إلى أن العمولة المقدمة مؤهلة كمقابل مستحق الدفع للعميل، وبالتالي سيتم التعامل معها على أنها تخفيض في سعر المعاملة. وبالمثل، يجب على المجموعة الاعتراف بالإيراد فقط عند استخدام أو انتهاء صلاحية البطاقات المدفوعة مسبقًا (انتهاء الصلاحية يكون خلال سنة أو سنتين من تاريخ الإصدار).

#### إيرادات العمولات

عندما تعمل المجموعة بصفتها وكيل وليس بصفتها الأصيل في المعاملة، فإن الإيراد المعترف به هو صافي مبلغ العمولة التي تتكديها المجموعة.

#### دخّل الخدمة الإضافية

تتحقق الإيرادات من الخدمات الإضافية عند تقديم هذه الخدمات.

#### عناصر التمويل الجوهرية

قررت المجموعة الاعتراف بمصرفوات الفوائد بأسعار فائدة سنوية مناسبة على مدى فترة العقد ويتم الاعتراف بإجمالي سعر المعاملة بما في ذلك عنصر التمويل عند تسليم المعدات للعملاء.

#### موجودات ومطلوبات العقد

قررت المجموعة أنه يجب الاعتراف بموجودات ومطلوبات العقد على مستوى العقد ويتم عرضها كمجموعة في البيانات المالية الموحدة. تصنف المجموعة موجودات ومطلوبات العقد على أنها متداولة وغير متداولة بناءً على توقيت ونمط تدفق المنافع الاقتصادية.

#### الخصومات والعروض

تقدم المجموعة العديد من الخصومات والعروض الترويجية لعملائها، والتي يمكن الاتفاق عليها في البداية أو تقديمها خلال مدة العقد. يختلف تأثير ومحاسبة هذه الخصومات والعروض الترويجية وقد يؤدي إلى الاعتراف بموجودات العقد.

#### 5.3 عقود الإيجار

#### أ- تعريف عقود الإيجار

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت العقود تتضمن إيجاراتٍ في حال كانت العقود تنطوي على حق استخدام الأصل لفترة من الزمن مقابل مبلغ مالي. ولتقييم ما إذا كانت العقود تنطوي على حق استخدام الموجودات المُحدّدة أم لا، تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت العقود:

(أ) كان العقد يتضمن استخدام أصل محدد -قد يتم النص على ذلك بشكل صريح أو ضمني، ويجب أن يكون متميزًا بشكل فعلي أو يمثل بشكل كبير كافة إمكانيات الأصل المميز فعليًا. وإذا كان لدى المورد حق استبدال أساسي، فلا يتم تحديد الأصل؛

(ب) كانت المجموعة تحتفظ بحقها في تحصيل المنافع الاقتصادية كاملة من استخدامها للأصل خلال فترة الاستخدام؛ و

(ج) كانت المجموعة تحتفظ بحقها في توجيه استخدام الأصل. يكون للمجموعة الحق في ذلك عندما يكون لديها حقوق اتخاذ القرار الأكثر صلة بتغيير كيفية ولاي غرض يتم استخدام الأصل. أفا في الحالات النادرة التي تُحدّد فيها حقوق الشركة في اتخاذ القرارات مسبقًا، تحتفظ المجموعة بحقها في توجيه استخدام الأصل في أي من الحالتين التاليتين:

(1) للمجموعة الحق في تشغيل الأصل؛ أو

(2) المجموعة قد صقّمت الأصل على نحو يُحدّد سلفا كيفية استخدامه والغرض منه.

#### ب- الشركة كمستأجر

تقوم المجموعة بتأجير العديد من الموجودات بما في ذلك المواقع والمباني المكتبية والمحلات التجارية والمركبات وغيرها. إن متوسط مدة عقد الإيجار هو 2 إلى 20 سنة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض.

تقوم المجموعة بالاعتراف بحق إستخدام موجودات والتزام الإيجار في تاريخ بدء عقد الإيجار. يتم قياس حق إستخدام الموجودات مبدئيًا بالتكلفة التي تتألف من المبلغ الأولي للالتزام الإيجار مُعدلا وفقا لأي مدفوعات إيجارية مسددة في تاريخ بدء الإيجار أو قبله، مضافًا إليها أي تكاليف أولية مباشرة تم تكديها والتكاليف التقديرية الخاصة بتفكيك وإزالة الأصل الأساسي أو تجديده أو تأهيل الموقع المُقام عليه، ناقصًا أي حوافز إيجارية مُستلمة. يتم استهلاك حق إستخدام الموجودات لاحقًا باستخدام طريقة القسط الثابت من تاريخ بدء الإيجار إلى نهاية العمر الإنتاجي لحق إستخدام الموجودات أو نهاية مدة عقد الإيجار، أيهما أقرب. ويتم تحديد الأعمار الإنتاجية لحق إستخدام الموجودات باستخدام ذات الطريقة المستخدمة مع الممتلكات والمعدات. بالإضافة إلى ذلك، يتم تخفيض حق إستخدام الموجودات على نحو دوري وفقا لقيمة خسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، ويتم تعديلها وفقا لعمليات إعادة قياس التزام الإيجار.

# الإيضاحات

## الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 5.3 عقود الإيجار (تتمة)

##### ب- الشركة كمستأجر (تتمة)

يتم قياس التزام الإيجار مبدئيًا بالقيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التي لم يتم سدادها في تاريخ بدء الإيجار، ويتم خصمها باستخدام سعر فائدة ضمني بعقد الإيجار أو معدل الاقتراض الإضافي للمجموعة على مدة عقد الإيجار في حال تعذر تحديد سعر الفائدة. وعمومًا، تستخدم المجموعة معدل الاقتراض الإضافي لديها كمعدل خصم.

تشتمل مدة عقد الإيجار التي يتم تحديدها من جانب المجموعة على فترة إيجارية غير قابلة للإلغاء بعقود الإيجار، والفترات التي يغطيها خيار تمديد عقد الإيجار إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار والفترات التي يغطيها خيار فسخ عقد الإيجار إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من عدم ممارسة هذا الخيار.

تتضمن المدفوعات الإيجارية المدرجة في التزام الإيجار التالي:

(أ) مدفوعات ثابتة؛ و

(ب) مدفوعات الإيجار في فترة تجديد اختيارية إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار التمديد، والغرامات المترتبة على الفسخ المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن المجموعة متأكدة بشكل معقول من عدم فسخ العقد مبكرًا.

يتم قياس التزام الإيجار بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إعادة قياسه عندما يكون هناك تغير في دفعات الإيجار المستقبلية ينشأ عن تغير في المؤشر أو المعدل، أو إذا كان هناك تغير في تقدير المجموعة للمبلغ المُتوقع دفعه بموجب ضمان القيمة المتبقية، أو إذا قامت المجموعة بتغيير تقييمها عما إذا كانت ستستخدم خيارات الشراء أو التمديد أو الفسخ.

عندما يتم إعادة قياس التزام الإيجار بهذه الطريقة، يتم إجراء تعديل مقابل للقيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات، أو يتم تسجيل ذلك في الربح أو الخسارة إذا تم تخفيض القيمة الدفترية لحق استخدام الموجودات إلى الصفر.

تعرض المجموعة حق استخدام الموجودات، والتي لا تستوفي تعريف الاستثمارات العقارية، بصورة منفصلة عن الموجودات الأخرى، بالإضافة إلى مطلوبات الإيجار في بيان المركز المالي الموحد. اختارت المجموعة ألا تعترف بحق استخدام الموجودات ومطلوبات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل لكافة الموجودات الأساسية التي تكون مدة إيجارها 12 شهرًا أو أقل، أو عقود الإيجار للموجودات الأساسية منخفضة القيمة. تقوم المجموعة بالاعتراف بالمدفوعات الإيجارية المرتبطة بعقود الإيجار كمصرف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

##### ج- الشركة كمؤجر

تقوم المجموعة بإجراء تقييم لكل عقد إيجار عند إبرامه. وإذا ترتّب عن عقد الإيجار تحويل كامل المخاطر والمكاسب الجوهرية المرتبطة بملكية الموجودات الأساسية، يتم تصنيف مثل هذه العقود على اعتبارها عقود إيجار تمويلي، وإلا يتم تصنيفها على اعتبارها عقود إيجار تشغيلي. وتقوم المجموعة أيضًا بدراسة بعض المؤشرات، مثل ما إذا كانت عقود الإيجار للجزء الأكبر من العمر الاقتصادي للموجودات كجزء من تقييمها.

تتعلق عقود الإيجار التشغيلي التي أبرمتها المجموعة بشكل أساسي بترتيبات مشاركة الأبراج، والتي لها مدة إيجار تتراوح من 2 إلى 15

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

يتم الاعتراف بمطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة لجميع الفروق الضريبية المؤقتة، باستثناء:

- عندما ينشأ التزام ضريبة الدخل المؤجلة من الاعتراف الأولي بالشهرة أو الأصل أو الالتزام في معاملة لا تمثل اندماجًا للأعمال، وفي وقت المعاملة، لا تؤثر على الربح أو الخسارة المحاسبية ولا الربح أو الخسارة الخاضعين للضريبة؛ و
- فيما يتعلق بالفروق الضريبية المؤقتة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة، حيث يمكن التحكم في توقيت عكس الفروق المؤقتة ومن المحتمل ألا تنعكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور.

ويتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل لجميع الفروق المؤقتة القابلة للخصم لتحجيل الاعتمادات الضريبية المرحلة غير المستخدمة والخسارة الضريبية غير المستخدمة والمرحلة إلى القدر الذي يكون فيه من المرجح توافر الربح الخاضع للضريبة بحيث يمكن الاستفادة منه مقابل الفروق المؤقتة القابلة للخصم وترجيل الاعتمادات الضريبية غير المستخدمة والخسارة الضريبية غير المستخدمة، باستثناء:

- عندما ينشأ أصل ضريبة الدخل المؤجلة المتعلق بالفرق المؤقت القابل للخصم من الاعتراف الأولي بأصل أو التزام في معاملة لا تمثل اندماج الأعمال، وفي وقت المعاملة، لا تؤثر على الربح أو الخسارة المحاسبية ولا الربح أو الخسارة الخاضعين للضريبة؛ و

- فيما يتعلق بالفروق المؤقتة القابلة للخصم المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة، يتم الاعتراف بموجودات ضريبة الدخل المؤجلة فقط إلى الحد الذي يحتمل أن تنعكس الفروق المؤقتة في المستقبل المنظور وسيتوفر الربح الخاضع للضريبة بحيث يمكن على أساسه الاستفادة من الفروق المؤقتة.

تتم مراجعة القيمة الدفترية لموجودات ضريبة الدخل المؤجلة في كل نهاية سنة التقرير المالي وتُخفض إلى الحد الذي يصبح فيه من غير المحتمل أن تتوفّر أرباح ضريبية كافية للسماح باستخدام كل أو جزء من أصل ضريبة الدخل المؤجلة. ويتم إعادة تقييم موجودات ضريبة الدخل المؤجلة غير المدرجة كل نهاية سنة التقرير المالي ويتم الاعتراف بها للحد الذي يحتمل معه أن تتيح الربح الضريبية المستقبلية المحتملة استرداد أصل الضريبة المؤجلة.

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة على أساس معدلات الضريبة التي يتوقع تطبيقها في السنة التي يتحقق فيها الأصل أو عند تسوية الالتزام، بناء على معدلات الضريبة (والقوانين الضريبية) التي تم إنفاذها أو النافذة بشكل أساسي في نهاية سنة التقرير المالي.

يتم إجراء مقاصة بين موجودات ضريبة الدخل المؤجلة ومطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة في حالة وجود حق واجب النفاذ نظاميا لمقاصة موجودات ضريبة الدخل الحالية مقابل المطلوبات الضريبية الحالية وتؤول ضريبة الدخل المؤجلة إلى نفس المنشأة الخاضعة للضريبة ونفس السلطة الضريبية.

#### الضريبة الحالية والمؤجلة للسنة

يتم الاعتراف بضرريبة الدخل الحالية والمؤجلة في الربح أو الخسارة، باستثناء عندما تتعلق ببند معترف بها في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم الاعتراف بالضريبة الحالية المؤجلة أيضًا في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية على التوالي. عندما تنشأ الضريبة الحالية أو ضريبة الدخل المؤجلة من المحاسبة الأولية لاندماج الأعمال، يتم تضمين التأثير الضريبي في المحاسبة عن اندماج الأعمال.

#### التعرض الضريبي

عند تحديد مبلغ الضريبة الحالية والمؤجلة، تأخذ المجموعة في الاعتبار تأثير المواقف الضريبية غير المؤكدة وما إذا كان من الممكن استحقاق ضرائب وفوائد إضافية. يعتمد هذا التقييم على التقديرات والافتراضات وقد يتضمن سلسلة من الأحكام حول الأحداث المستقبلية. قد تتوافر معلومات جديدة تجعل المجموعة تغير أحكامها فيما يتعلق بكفاية المطلوبات الضريبية الحالية؛ ستؤثر مثل هذه التغييرات على المطلوبات الضريبية على مصروف الضرائب في الفترة التي يتم فيها هذا التحديد.

#### 8.3 تكلفة التمويل

تشتمل تكاليف التمويل على مصروفات الفوائد على مطلوبات الإيجار والقروض، وإلغاء الخصم على المخصصات المعترف بها في بيان الدخل الشامل الموحد.

#### 9.3 إيرادات التمويل

تتكون إيرادات التمويل من إيرادات الفوائد على الأموال المستثمرة والمدرجة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم الاعتراف بإيرادات الفائدة في الأرباح أو الخسائر باستخدام معدل الفائدة الفعلي.

#### 10.3 الممتلكات وآلات ومعدات

##### الاعتراف والقياس:

يتم قياس الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصًا للاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة. يتم تسجيل الموجودات قيد الإنشاء بالتكلفة ناقصًا أي انخفاض في القيمة.

وتتضمن التكلفة النفقات المرتبطة مباشرة باقتناء الموجودات. تشمل تكاليف موجودات المنشأة ذاتياً ما يلي:

- تكلفة المواد والعمالة المباشرة.

- أي تكاليف أخرى عائدة مباشرة إلى وضع الموحودات في حالة صالحة للاستخدام من أجل الاستخدام المقصود منها؛

- عندما يكون على المحموعة التزام لإزالة الأصل أو استعادة الموقع، تقدير تكاليف تفكيك وإزالة البند واستعادة الموقع الذي وضعت فيه؛ و

- رسمة تكاليف القروض.

قد تتضمن التكلفة أيضًا تحويلات من حقوق ملكية أي أرباح أو خسارة ناتجة عن تحوطات التدفقات النقدية المؤهلة لمشتريات العملات الأجنبية للممتلكات والآلات والمعدات. تتم رسمة البرمجيات المشتراة والتي هي جزء لا يتجزأ من وظائف المعدات ذات الصلة كجزء من المعدات ذات الصلة.

إذا كان لأجزاء مهمة من بند من الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة، فعندئذ يتم المحاسبة عنها كبند منفصلة (مكونات رئيسية) للممتلكات والآلات والمعدات.

يتم الاعتراف بأي ربح أو خسارة من استبعاد بند من بنود للممتلكات والآلات والمعدات (محسوبا على أنه الفرق بين صافي المتحصلات من الاستبعاد والقيمة الدفترية لبند الممتلكات والمعدات) يتم الاعتراف بها في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ للممتلكات والآلات والمعدات ذات الصلة عند اكتمال الإنشاء أو التركيب والأنشطة ذات الصلة اللازمة لإعداد الممتلكات والمعدات للاستخدام المقصود منها، وتكون الممتلكات والمعدات جاهزة للاستخدام التشغيلي.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### 10.3 الممتلكات وآلات ومعدات (تتمة)

###### المحول إلى الاستثمارات العقارية

عندما يتغير استخدام العقار من العقار المشغول بمالكه للاستثمارات العقارية، يتم إعادة تصنيف العقار وفقاً لذلك بالقيمة الدفترية في تاريخ التحويل وفقاً لنموذج التكلفة المحدد بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 40.

###### النفقات

يتم رسملة النفقات المتكبدة لاستبدال أي جزء من بنود الممتلكات والآلات والمعدات التي تتم المحاسبة عنها بشكل منفصل ويتم شطب القيمة الدفترية للعنصر المستبدل. تتم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى فقط عندما تكون هناك زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية لبند الممتلكات والآلات والمعدات المرتبط بها. ويتم إدراج جميع نفقات الاقتراض في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند تكبد النفقات.

###### الاستهلاك

يتم استهلاك بنود الممتلكات والآلات والمعدات على أساس القسط الثابت في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره لكل مكون. يتم استهلاك الموجودات المستأجرة على مدى فترة الإيجار أو أعمارها الإنتاجية، أيهما أقل، ما لم يكن مؤكداً بصورة معقولة بأن المجموعة ستحصل على ملكيتها في نهاية مدة الإيجار. الأرض لا تستهلك.

يبدأ استهلاك هذه الموجودات من تاريخ تركيبها وتصبح فيه جاهزة للاستخدام، أو فيما يتعلق بالموجودات المنشأة داخلياً، من تاريخ اكتمال الأصل وجاهزيته للاستخدام. الأعمار الإنتاجية المقدره للممتلكات والآلات والمعدات هي كما يلي.

|                          |              |
|--------------------------|--------------|
| مبانٍ                    | 5 - 40 سنة   |
| موجودات الصرافة والشبكات | 5 - 25 سنة   |
| موجودات أخرى             | 2 - 10 سنوات |

تتم مراجعة القيم الدفترية للممتلكات والآلات و المعدات لاستبيان أي انخفاض في قيمتها عندما يستدل من الظروف والأحداث بأنه لن يتم استرداد قيمتها الدفترية. وإذا تبين وجود أي استدلال على ذلك وفي حال تجاوزت القيم الدفترية القيمة التقديرية القابلة للاسترداد، يتم خفض الموجودات وصولاً لقيمتها القابلة للاسترداد، باعتبارها القيمة العادلة لهذه الموجودات مخصصاً منها تكاليف البيع أو القيمة الاستخدامية، أيهما أعلى.

###### إلغاء الاعتراف

يتم إلغاء الاعتراف بنود الممتلكات والآلات والمعدات عند استبعاده أو عندما لا تكون هناك منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة من استخدامه أو استبعاده. يتم إدراج أي ربح أو خسارة ناتجة عن إلغاء الأصل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها إلغاء الاعتراف بالأصل. تتم مراجعة موجودات المتبقية والأعمار الإنتاجية وطريقة الاستهلاك، وتعديلها عند الضرورة، في نهاية كل سنة مالية.

##### 11.3 المنح الحكومية

لا تُعترف بالمنح الحكومية إلا عند وجود ضمان معقول بأن المجموعة ستلتزم بالشروط المرفقة بها، وأنها ستُستلم بالفعل.

يتم الإعتراف بالمنح في بيان الربح أو الخسارة الموحد بشكل منتظم على مدى الفترات التي تُسجل فيها المجموعة التكاليف ذات الصلة كمصروفات.

يتم الإعتراف بالمنح المتعلقة باقتناء أو إنشاء أو شراء أصول غير متداولة كإيرادات مؤجلة في بيان المركز المالي الموحد، وتُعترف بها في بيان الربح أو الخسارة بشكل منتظم وعقلاني على مدى العمر الإنتاجي للأصول ذات الصلة. أما المنح المستلمة كتعويض عن مصروفات أو خسائر متكبدة بالفعل، أو التي تُقدم دعماً مالياً فورياً دون تكاليف مستقبلية ذات صلة، فتُعترف بها في بيان الربح أو الخسارة في الفترة التي تُصبح فيها مستحقة.

##### 11.3 الموجودات غير الملموسة والشهرة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها بشكل منفصل بالتكلفة عند الاعتراف الأولي. إن تكلفة الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها في اندماج الأعمال هي القيمة العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. بعد الاعتراف الأولي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة. لا يتم رسملة الموجودات غير الملموسة المنتجة داخلياً، باستثناء تكاليف التطوير المرسملة، ويتم إظهار النفقات في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في السنة التي يتم فيها تكبد النفقات.

يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة على مدى أعمارها الانتاجية الاقتصادية ويتم تقييمها لتجري الانخفاض في القيمة عندما يكون هناك مؤشر على انخفاض قيمة الأصل غير الملموس. يتم مراجعة فترة الإطفاء وطريقة الإطفاء لأصل ما غير ملموس ذي عمر إنتاجي محدد في كل سنة مالية. وتسجل التغييرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو في النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المتضمنة في الأصل عن طريق تغيير فترة أو طريقة الإطفاء، حسبما هو مناسب، وتعامل على أنها تغييرات في التقديرات المحاسبية. ويتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد في فئة المصروفات بما يتوافق مع طبيعة الأصل غير الملموس.

يتم عرض الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ المتعلقة بالموجودات الغير ملموسة مبدئيًا كجزء من الممتلكات والآلات والمعدات. عند اكتمال الإنشاء أو التركيب والأنشطة ذات الصلة اللازمة لإعداد الموجودات غير الملموسة للاستخدام وللعمليات المقصودة، سيتم نقل الموجودات غير الملموسة ذات الصلة من الممتلكات والآلات والمعدات للموجودات غير الملموسة بناءً على الحقوق التعاقدية المحددة.

###### البحث والتطوير

يتم الاعتراف بالنفقات على أنشطة البحث، التي يتم إجراؤها بهدف اكتساب معرفة وفهم علمي أو تقني جديد، في الربح أو الخسارة عند تكبدها.

تتضمن أنشطة التطوير خطة أو تصميمًا لإنتاج منتجات وعمليات جديدة أو محسنة بشكل كبير. تتم رسملة نفقات التطوير فقط إذا كان من الممكن قياس تكاليف التطوير بشكل موثوق، وكان المنتج أو العملية

###### مقدمة

###### استعراض أعمال الشركة

###### إطار عملنا المستدام

###### تقرير حوكمة الشركة

###### التقرير المالي

يتم تقييم الأعمار الإنتاجية للموجودات غير الملموسة إما بأنها محددة أو غير محددة.

###### الشهرة

تمثل الشهرة الزيادة في تكلفة الشراء عن القيمة العادلة لصافي الموجودات المحددة الجهة المستثمر فيها في تاريخ الشراء والتي لا يمكن تحديدها للموجودات المحددة.

يتم توزيع الشهرة المكتسبة من اندماج الأعمال من تاريخ الاستحواذ على كل من وحدات تكوين النقد للمجموعة، أو مجموعات وحدات تكوين النقد التي من المتوقع أن تستفيد من عمليات الدمج، بغض النظر عما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى للمجموعة قد تم تخصيصها لتلك الوحدات أو مجموعات الوحدات.

وكل وحدة أو مجموعة وحدات يتم تخصيص الشهرة لها:

- تمثل المستوى الأدنى داخل المجموعة والتي يتم عندها مراقبة الشهرة لأغراض إدارية داخلية؛ و
- ليس أكبر من قطاع بناءً على قطاعات تشغيل المجموعة كما هو محدد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8، قطاعات التشغيل.

فيما يلي ملخص للأعمار الإنتاجية وطرق الإطفاء للموجودات غير الملموسة للمجموعة بخلاف الشهرة:

| حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء، والبرامج والموجودات الأخرى غير الملموسة | العلامة التجارية / الأسماء التجارية                   | عقود العميل والعلاقة مع العميل ذي العلاقة              | تكاليف الترخيص  | الأعمار الإنتاجية              |
|---|---|--|---|--------------------------------|
| محدد (3 - 15 سنة)   | محدد (6 - 25 سنة)                                     | محدد (2 - 8 سنوات)                                     | محدد (10 - 50 سنة)                                    | الأعمار الإنتاجية              |
| يتم إطفائها بطريقة القسط الثابت على مدار فترات توفرها                       | يتم إطفائها بطريقة القسط الثابت على مدار فترات توفرها | يتم إطفائها بطريقة القسط الثابت على مدار فترات توفرها. | يتم إطفائها بطريقة القسط الثابت على مدار فترات توفرها | طريقة الإطفاء المستخدمة        |
| مقتناة  | مقتناة  | مقتناة   | مقتناة  | تم إنشاؤها أو اقتنائها داخلياً |

#### 14.3 قياس القيمة العادلة

لأغراض القياس والإفصاح، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات عند القياس الأولي أو في تاريخ كل تقرير. تمثل القيمة العادلة المبلغ الذي يمكن استلامه مقابل بيع أصل ما أو دفعه مقابل تحويل التزام ما في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس، بغض النظر عما إذا كان ذلك الثمن قابلاً للملاحظة بشكل مباشر أو كان قد تم تقديره باستخدام أسلوب آخر للتقييم. يستند قياس القيمة العادلة بناءً على فرضية أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تتم إما:

- في السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في السوق الأكثر فائدة بالنسبة للأصل أو للالتزام، وذلك في حالة غياب السوق الرئيسية.

يجب أن يتيسر للمجموعة الوصول إلى السوق الرئيسية أو الأكثر فائدة. وتُقاس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، وهذا على افتراض أن المشاركين في السوق يعملون لتحقيق أفضل مصالحهم الاقتصادية.

مجدية تقنيًا وتجارياً، ومن المحتمل وجود منافع اقتصادية مستقبلية، وتنوي المجموعة ولديها موارد كافية لإكمال التطوير واستخدام الأصل أو بيعه. تتضمن النفقات المرسملة تكلفة المواد والعمالة المباشرة والتكاليف العامة التي تعزى مباشرة إلى تجهيز الأصل للاستخدام المقصود وتكلفة القروض المرسملة. يتم الاعتراف بنفقات التطوير الأخرى في الربح أو الخسارة عند تكبدها. يتم قياس نفقات التطوير المرسملة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم وأي خسائر انخفاض في القيمة متراكمة.

##### حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء ("IRU")

ترتبط حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء بحق استخدام جزء من إمكانيات كيبل إرسال أرضي أو بحري ممنوح لفترة ثابتة. يتم الاعتراف بحقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء بالتكلفة كأصل عندما يكون للمجموعة حق محدد غير قابل للإلغاء لاستخدام جزء محدد من الأصل الأساسي، بشكل عام الألياف الضوئية أو عرض النطاق الترددي المخصص للطول الموجي، وتكون مدة هذا الحق للجزء الرئيسي من الحياة الاقتصادية للموجودات الأساسية. يتم إطفاءها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الاستخدام المتوقعة وعمر العقد الذي يتراوح بين 10 إلى 15 سنة، أيهما أقصر.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### 14.3 قياس القيمة العادلة (تتمة)

تقاس القيمة العادلة للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة طرق التقييم التي تعد مناسبة في الظروف المحيطة وكذلك التي تتوفر لها البيانات الكافية لقياس القيمة العادلة، مما يزيد من استخدام المدخلات الملحوظة ذات العلاقة ويقلل من استخدام المدخلات غير الملحوظة.

يتم تحديد القيمة العادلة لأعراض القياس و / أو الإفصاح في هذه البيانات المالية الموحدة على هذا الأساس، باستثناء معاملات الدفع على أساس الأسهم التي تقع ضمن نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 2؛ معاملات الإيجار التي تدخل في نطاق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 والقياسات التي لها بعض أوجه التشابه مع القيمة العادلة، ولكنها ليست قيمة عادلة، مثل صافي القيمة الممكن تحقيقها في المعيار المحاسبي الدولي رقم 2 أو القيمة المستخدمة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 36.

وتصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياس القيمة العادلة لها والإفصاح عنها في البيانات المالية الموحدة ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، والموضحة أدناه بناء على مدخلات المستوى الأدنى التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى 1 - أسعار السوق المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات والمطلوبات المتماثلة.
- المستوى 2 - طرق التقييم الأخرى التي تكون فيها جميع المدخلات ذات المستوى الأدنى والتي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة قابلة للملاحظة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى 3 - طرق التقييم التي تكون فيها جميع المدخلات ذات المستوى الأدنى والتي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة غير قابلة للملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات التي تدرج في البيانات المالية الموحدة على أساس متكرر، تحدد المجموعة ما إذا تم إجراء تحويلات بين المستويات في التسلسل الهرمي عن طريق إعادة تقييم التصنيف (بناء على أدنى مستوى من المدخلات الهامة لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية كل تاريخ تقرير.

##### 15.3 الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية في بيان المركز المالي الموحد للمجموعة، وذلك عندما تصبح المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية الخاصة بالأداة. يتم قياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ أو إصدار الموجودات والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات والمطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية، حسب الاقتضاء، عند الاعتراف الأولي. أما تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة فيتم

الاعتراف بها فوراً في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

##### 16.3 الموجودات المالية

يتم الاعتراف وإلغاء الاعتراف بجميع المشتريات أو المبيعات المنتظمة للموجودات المالية على أساس تاريخ المتاجرة.

إن المشتريات والمبيعات المنتظمة هي مشتريات أو مبيعات الموجودات المالية التي تتطلب تسليم الموجودات خلال إطار زمني تحدده اللوائح أو العرف السائد في السوق.

يتم لاحقاً قياس جميع الموجودات المالية المعترف بها في مجملها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو القيمة العادلة من خلال الربح والخسارة، بالاعتماد على تصنيف الموجودات المالية.

##### تصنيف الموجودات المالية

###### (أ) أدوات الدين المصنفة بالتكلفة المطفأة

يتم لاحقاً قياس أدوات الدين التي تستوفي الشروط التالية بالتكلفة المطفأة:

- أن يتم الاحتفاظ بالأصل المالي ضمن نموذج أعمال يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات المالية لتحقيق التدفقات النقدية التعاقدية؛ و
- أن تؤدي الأحكام التعاقدية للأصل المالي إلى نشوء تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تقتصر على مدفوعات أصل الدين والفائدة على مبلغ أصل الدين القائم.

###### التكلفة المطفأة وطريقة سعر الفائدة الفعلي

التكلفة المطفأة لأصل مالي هي المبلغ الذي يقاس به الأصل المالي عند الاعتراف الأولي به، مطروحاً منه دفعات أصل الدين ومضافاً إليه الإطفاء المتراكم باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي لأي فرق بين ذلك المبلغ الأولي ومبلغ الاستحقاق، والمعدل وفقاً لأي مخصص خسارة. تمثل القيمة الدفترية الإجمالية للأصل المالي التكلفة المطفأة للأصل المالي قبل التعديل وفقاً لأي مخصص خسارة.

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة حساب التكلفة المطفأة لأداة دين وتوزيع إيرادات الفائدة على مدار الفترة ذات العلاقة.

يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد باستخدام طريقة الفائدة الفعلية لأدوات الدين المقاسة لاحقاً بالتكلفة المطفأة. بالنسبة للأدوات المالية بخلاف الموجودات المالية المشتراة أو المنشأة المنخفضة القيمة الائتمانية، يتم احتساب إيرادات الفوائد من خلال تطبيق سعر الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي، بالنسبة للموجودات التي أصبحت لاحقاً منخفضة القيمة الائتمانية. بالنسبة للموجودات المالية التي أصبحت لاحقاً منخفضة القيمة الائتمانية، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عن طريق تطبيق سعر الفائدة الفعلي على التكلفة المطفأة للأصل المالي. إذا تحسنت مخاطر الائتمان على الأداة المالية منخفضة القيمة الائتمانية، في فترات التقرير اللاحقة، بحيث لم يعد الأصل المالي منخفض القيمة الائتمانية، يتم الاعتراف بإيرادات الفوائد عن طريق تطبيق سعر الفائدة الفعلي على إجمالي القيمة الدفترية للأصل المالي.

###### (ب) أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

عند الاعتراف الأولي، قد تتخذ المجموعة خياراً غير قابل للإلغاء (على أساس كل أداة على حدة) لتصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية كما في القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. لا

يسمح بتصنيف بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كان الاستثمار في حقوق الملكية محتفظ به للمتاجرة أو إذا كان مقابلًا محتملاً معترفاً به من قبل الشركة المستحوذة في اندماج الأعمال.

يتم قياس الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر مبدئياً بالقيمة العادلة مضافاً إليها تكاليف المعاملة. لاحقاً، يتم قياس الاستثمارات بالقيمة العادلة مع الاعتراف بالأرباح والخسائر الناشئة عن التغيرات في القيمة العادلة في الدخل الشامل الآخر والمتراكمة في القيمة العادلة والاحتياطيات الأخرى. لن يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد عند استبعاد استثمارات حقوق الملكية، وبدلاً من ذلك، سيتم تحويلها إلى الأرباح المدورة. يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد ما لم تمثل توزيعات الأرباح بوضوح استرداد جزء من تكلفة الاستثمار.

###### (ج) الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

الموجودات المالية التي لا تلبي المعايير التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وعلى وجه التحديد:

- يتم تصنيف الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية كما في القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، ما لم تحدد المجموعة استثماراً في حقوق الملكية غير محتفظ به للمتاجرة أو مقابل محتمل ناشئ من اندماج الأعمال بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر عند الاعتراف الأولي.

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة في نهاية كل فترة تقرير، مع الاعتراف بأي أرباح أو خسائر بالقيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

###### أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية

يتم تحديد القيمة الدفترية للموجودات المالية المقومة بعملة أجنبية بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر الفوري في نهاية فترة التقرير. وعلى وجه التحديد:

- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة التي لا تشكل جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق صرف العملات في الأرباح أو الخسائر في بند "خسائر أخرى - بالصافي" (إيضاح 10)؛
- بالنسبة للموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والتي ليست جزءاً من علاقة تحوط محددة، يتم الاعتراف بفروق أسعار الصرف في الأرباح أو الخسائر في بند "خسائر أخرى - بالصافي" كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة؛ و
- بالنسبة لأدوات حقوق الملكية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم الاعتراف بفروق أسعار الصرف في الدخل الشامل الآخر في احتياطي إعادة تقييم الاستثمارات.

###### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تعترف المجموعة بمخصص خسارة للخسائر الائتمانية المتوقعة على الاستثمارات في أدوات الدين التي يتم قياسها بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والذمم المدينة التجارية والأخرى، وموجودات العقد، وكذلك على عقود الضمان المالي. يتم تحديث مبلغ الخسائر الائتمانية المتوقعة في تاريخ كل تقرير لتعكس التغيرات في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي للأداة المالية المعنية.

تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر للذمم

المدينة التجارية والأخرى وموجودات العقد. يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على هذه الموجودات المالية باستخدام مصفوفة مخصصات تستند إلى الخبرة السابقة في الخسارة الائتمانية التاريخية للمجموعة، معدلة وفقاً لعوامل خاصة بالمدينين والظروف الاقتصادية العامة و تقييم الاتجاه الحالي والمتوقع للظروف في تاريخ التقرير، بما في ذلك القيمة الزمنية للنقود عند الاقتضاء. لقد حددت المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة للدول التي تبيع فيها سلعها وخدماتها على أنها العوامل الأكثر صلة.

بالنسبة لجميع الأدوات المالية الأخرى، تعترف المجموعة بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر عندما تكون هناك زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي. ومع ذلك، إذا لم ترتفع مخاطر الائتمان على الأداة المالية بشكل جوهري منذ الاعتراف الأولي، تقيس المجموعة مخصص الخسارة لتلك الأداة المالية بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. يعتمد تقييم ما إذا كان ينبغي الاعتراف بالخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر على الزيادات الجوهرية في احتمالية أو مخاطر عدم الانتظام منذ الاعتراف الأولي.

تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث عدم الانتظام المحتملة على مدار العمر المتوقع للأداة المالية. في المقابل، تمثل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً الجزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر المتوقع أن ينتج عن أحداث عدم الانتظام على أداة مالية والتي تكون ممكنة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير.

###### (1) زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان

عند تقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على أداة مالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي، تقارن المجموعة مخاطر عدم الانتظام للأداة المالية كما في تاريخ التقرير مع مخاطر عدم الانتظام للأداة المالية كما في تاريخ الاعتراف الأولي. عند إجراء هذا التقييم، تأخذ المجموعة في الاعتبار المعلومات الكمية والنوعية المعقولة والقابلة للدعم، بما في ذلك الخبرة التاريخية والمعلومات التطلعية المتاحة دون تكلفة أو جهد لا داعي له.

بالنسبة لعقود الضمان المالي، يعتبر التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الالتزام غير القابل للإلغاء هو تاريخ الاعتراف الأولي لأغراض تقييم انخفاض قيمة الأداة المالية. عند تقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي بعقود الضمان المالي، تأخذ المجموعة في الاعتبار التغيرات في مخاطر أن المدين المحدد سيتخلف عن تنفيذ العقد.

تقوم المجموعة بانتظام بمراقبة فعالية المعايير المستخدمة لتحديد ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان ومراجعتها حسب الاقتضاء للتأكد من أن المعايير قادرة على تحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان قبل أن يصبح المبلغ متأخر السداد.

###### (2) تعريف عدم الانتظام

تستخدم المجموعة نماذج لمعدلات التدفق لتحليل البيانات التاريخية التي يتم جمعها وتضع تقديرات لاحتمالية عدم الانتظام من التعرضات مع مرور الوقت. يتضمن هذا التحليل تحديد أي تغيرات في معدلات عدم الانتظام والتغيرات في عوامل الاقتصاد الكلي الرئيسية، عبر مختلف المناطق الجغرافية للمجموعة. بالنسبة للذمم المدينة التجارية، إن متوسط مدة الائتمان 30-90 يوماً.

# الإيضاحات

## الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 16.3 الموجودات المالية (تتمة)

#### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية (تتمة)

#### (3) موجودات مالية منخفضة القيمة الانتمانية

يعتبر الأصل المالي منخفض القيمة الانتمانية عند وقوع حدث أو أكثر من الأحداث التي لها تأثير ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدره لذلك الأصل المالي. الدليل على أن الأصل المالي منخفض القيمة الانتمانية يتضمن بيانات يمكن ملاحظتها حول الأحداث التالية:

- الصعوبات المالية الجوهرية التي تعاني منها الجهة المصدرة أو المقترض.
- مخالفة العقد، مثل العجز أو واقعة التأخر في السداد.
- قيام المقرض، لأسباب اقتصادية أو تعاقدية مرتبطة بعجز المقرض المالي، بمنح المقرض تنازلا لم يكن للمقرض أخذه في الحسبان في ظروف خلاف ذلك.
- يصبح من المحتمل أن يقوم المقرض بإشهار إفلاسه أو إعادة الهيكلة المالية؛

هـ) اختفاء السوق النشط بالنسبة لذلك الأصل نتيجة الصعوبات المالية.

و) عندما يتأخر الأصل المالي عن موعد استحقاقه 90 يوماً ، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة وداعمة توضح غير ذلك.

#### (4) قياس والاعتراف بالخسائر الانتمانية المتوقعة

إن قياس الخسائر الانتمانية المتوقعة هو دالة على احتمالية عدم الانتظام ونسبة الخسارة بافتراض عدم الانتظام والتعرض عند عدم الانتظام. يعتمد تقييم احتمالية عدم الانتظام ونسبة الخسارة بافتراض عدم الانتظام على البيانات التاريخية المعدلة بواسطة المعلومات التطلعية. بالنسبة للتعرض عند عدم الانتظام، بخصوص الموجودات المالية، يتم تمثيل ذلك من خلال إجمالي القيمة الدفترية للموجودات في تاريخ التقرير؛ بالنسبة لعقود الضمان المالي، يشمل التعرض المبلغ المسحوب كما في تاريخ التقرير، إلى جانب أي مبالغ إضافية يُتوقع سحبها في المستقبل حسب تاريخ عدم الانتظام المحدد بناءً على الاتجاه التاريخي، وفهم المجموعة للاحتياجات التمويلية المستقبلية المحددة للمدينين، وغيرها من المعلومات التطلعية ذات الصلة.

بالنسبة للموجودات المالية، يتم تقدير الخسارة الانتمانية المتوقعة على أنها الفرق بين جميع التدفقات النقدية التعاقدية المستحقة للمجموعة وفقاً للعقد وجميع التدفقات النقدية التي تتوقع المجموعة الحصول عليها مخصومة بسعر الفائدة الفعلي الأصلي.

بالنسبة لعقد الضمان المالي، حيث إن المجموعة مطالبة بسداد مدفوعات فقط في حالة عدم انتظام المدين وفقاً لشروط الأداة المضمونة، فإن مخصص الخسارة المتوقع هو المدفوعات المتوقعة لتعويض المالك عن خسارة الائتمان التي يتكبدها ناقصاً أي مبالغ تتوقع المجموعة الحصول عليها من المالك أو المدين أو أي طرف آخر.

تعترف المجموعة بأرباح أو خسائر انخفاض القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد لجميع الأدوات المالية مع تعديل مماثل لقيمتها الدفترية من خلال حساب مخصص الخسارة، باستثناء الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، والتي يتم الاعتراف بمخصص الخسارة لها في الدخل

الشامل الآخر وتكون متراكمة في القيمة العادلة والاحتياطيات الأخرى، ولا تخفض القيمة الدفترية للأصل المالي في بيان المركز المالي الموحد.

#### (5) سياسة الشطب

تقوم المجموعة بشطب أحد الأصول المالية عندما تكون هناك معلومات تشير إلى أن الطرف المقابل يواجه صعوبات مالية شديدة ولا يوجد احتمال واقعي لاسترداده.

#### إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية

تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالأصل المالي فقط عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو عندما تقوم بتحويل الأصل المالي وجميع مخاطر ومزايا ملكية الأصل إلى منشأة أخرى. إذا لم تقم المجموعة بتحويل أو الاحتفاظ بشكل أساسي بجميع مخاطر ومزايا الملكية واستمرت في السيطرة على الأصل المحول، فإن المجموعة تعترف بحصتها المحتفظ بها في الأصل والالتزام المرتبط بها مقابل المبالغ التي قد يتعين عليها دفعها. إذا احتفظت المجموعة بشكل أساسي بجميع مخاطر ومزايا ملكية الأصل المالي المحول، تستمر المجموعة في الاعتراف بالأصل المالي وتعترف أيضًا بالافتراض المرهون مقابل المتحصلات المستلمة.

#### تعديل الأصول المالية

تقوم المجموعة في بعض الأحيان بإعادة التفاوض أو تعديل الشروط التعاقدية للموجودات المالية. تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كان تعديل التدفقات النقدية التعاقدية جوهرياً مع الأخذ في الاعتبار ، من بين أمور أخرى ، العوامل التالية: أي شروط تعاقدية جديدة تؤثر بشكل كبير على ملف مخاطر الأصل (على سبيل المثال ، حصة الأرباح أو العائد على أساس حقوق الملكية) ، تغيير كبير في سعر الفائدة ، تغيير في فئة العملة للأداة ، أو الضمانات الجديدة أو تعزيز الائتمان التي تؤثر بشكل كبير على مخاطر الائتمان المرتبطة بالأصل أو تعديد كبير للقرض عندما لا يكون المقرض في صعوبات مالية.

إذا اختلفت الشروط المعدلة اختلافاً جوهرياً ، فإن حقوق التدفقات النقدية من الأصل الأصلي تنتهي صلاحيتها وتقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالأصل المالي الأصلي وتعترف بالأصل الجديد بقيمته العادلة. يعتبر تاريخ إعادة التفاوض هو تاريخ الاعتراف المبدئي لأغراض احتساب انخفاض القيمة اللاحقة ، بما في ذلك تحديد ما إذا كان حدث زيادة كبيرة قد حدث أم لا. تقوم المجموعة أيضًا بتقييم ما إذا كان القرض الجديد أو أداة الدين تفي بمعيار مدفوعات أصل القرض والفائدة فقط. يتم الاعتراف بأي فرق بين القيمة الدفترية للأصل الأصلي الذي تم استبعاده من الدفاتر والقيمة العادلة للأصل الجديد المعدل بشكل جوهري في الربح أو الخسارة ، ما لم يكن جوهر الفرق منسوباً إلى معاملة رأسمالية مع المالكين.

في الحالة التي تكون فيها إعادة التفاوض مدفوعة بالصعوبات المالية للطرف المقابل وعدم القدرة على سداد المدفوعات المتفق عليها في الأصل ، تقارن المجموعة التدفقات النقدية المتوقعة الأصلية والمعدلة بالموجودات سواء كانت مخاطر ومزايا الأصل مختلفة بشكل كبير نتيجة لذلك التعديل التعاقدية. إذا لم تتغير المخاطر والمكافآت ، فإن الأصل المعدل لا يختلف اختلافاً جوهرياً عن الأصل الأصلي ولا يؤدي التعديل إلى الاستبعاد من الدفاتر. تعيد المجموعة احتساب إجمالي القيمة الدفترية بخصم التدفقات النقدية التعاقدية المعدلة حسب معدل الفائدة الفعلي الأصلي ، وتعترف بمكاسب أو خسارة التعديل في الربح أو الخسارة.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي مفاًس بالتكلفة المطفأة، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومجموع المقابل المستلم والمستحق في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. في المقابل، عند إلغاء الاعتراف باستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي اختارتها المجموعة عند الاعتراف الأولي لقياس بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، لا يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة مسبقاً في القيمة العادلة واحتياطيات أخرى إلى بيان الربح أو الخسارة الموحد، ولكن يتم تحويلها إلى الأرباح المدورة.

يتم إلغاء الاعتراف بالأصل المالي (أو، متى ما أمكن تطبيقه، جزء من الأصل المالي أو جزء من مجموعة من الموجودات المالية المتشابهة) عندما:

- انتهاء الحقوق التعاقدية لاستلام التدفقات النقدية من الأصل؛
- تحتفظ المجموعة بحقوقها في استلام التدفقات النقدية من الأصل ولكنها تلتزم بدفعها بالكامل دون تأخير جوهري إلى طرف ثالث بموجب ترتيب مرور؛ أو
- تقوم المحموعة بتحويل حقوقها في استلام تدفقات نقدية من الأصل وإما (أ) أن تكون قد قامت فعلياً بتحويل كافة مخاطر ومنافع الأصل أو (ب) لم تقم بشكل أساسي بتحويل أو الاحتفاظ بكافة مخاطر ومنافع الأصل، ولكنها قامت بتحويل السيطرة على الأصل.

#### 17.3 المطلوبات المالية

تقاس كافة المطلوبات المالية إما بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي.

#### المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

تدرج المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بالقيمة العادلة، مع الاعتراف بأية أرباح أو خسائر ناشئة عن التغييرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد إلى الحد الذي لا تكون فيه جزءاً من علاقة تحوط محددة. يتضمن صافي الربح أو الخسارة المعترف به في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد أي فائدة مدفوعة على الالتزام المالي.

ومع ذلك، بالنسبة للمطلوبات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، فإن مبلغ التغير في القيمة العادلة للالتزام المالي العائد إلى التغييرات في مخاطر الائتمان لذلك الالتزام يتم الاعتراف به في بيان الدخل الشامل الموحد، ما لم يكن الاعتراف بآثار التغييرات في مخاطر الائتمان الخاصة بالالتزام في الدخل الشامل الآخر من شأنه أن يخلق أو يزيد من عدم التوافق المحاسبي في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. يتم الاعتراف بالمبلغ المتبقي للتغير في القيمة العادلة للالتزام ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. لا يتم إعادة تصنيف التغييرات في القيمة العادلة العائدة إلى مخاطر الائتمان للالتزام المالي المعترف به في بيان الدخل الشامل الموحد لاحقاً إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد؛ بدلاً من ذلك، يتم تحويلها إلى الأرباح المدورة عند إلغاء الاعتراف بالالتزام المالي.

يتم الاعتراف بأرباح أو خسائر عقود الضمان المالي الصادرة عن المجموعة والتي حددتها المجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

#### مطلوبات مالية مقاسة بالتكلفة المطفأة

تقاس المطلوبات المالية، غير المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة حساب التكلفة المطفأة للالتزام مالي وتوزيع مصروفات الفائدة على مدار الفترة ذات العلاقة.

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

وسعر الفائدة الفعلي هو السعر الذي يستخدم لخصم الدفعات النقدية المستقبلية المقدره (بما في ذلك كافة الأتعاب المدفوعة أو المقبوضة التي تمثل جزءاً لا يتجزأ من سعر الفائدة الفعلي، وتكاليف المعاملة وعلاوات أو خصومات أخرى) من خلال العمر المتوقع للالتزام المالي، أو في فترة زمنية أقل (إذا كان ذلك مناسباً) وذلك للوصول إلى التكلفة المطفأة للالتزام المالي.

#### مطلوبات عقد الضمان المالي

عقد الضمان المالي هو ذلك العقد الذي يتطلب من الجهة المصدرة له أن تسدد مدفوعات معينة لتعويض المستفيد منه عن خسارة تكبدها بسبب عدم وفاء مدين في سداد الدفعات عند استحقاقها وفقاً لشروط أداة الدين.

يتم قياس مطلوبات عقد الضمان المالي مبدئياً بقيمتها العادلة، وإذا لم يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ولم تنشأ عن تحويل أصل، يتم قياسها لاحقاً بما يلي: أيهما أعلى:

- مبلغ مخصص الخسارة المحدد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9 (انظر الموجودات المالية أعلاه)؛ و
- المبلغ المعترف به مبدئياً ناقصاً، عند الاقتضاء، الإطفاء التراكمي المعترف به وفقاً لسياسات الاعتراف بالإيرادات الموضحة أعلاه.

#### أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية

بالنسبة للمطلوبات المالية المقومة بعملة أجنبية والتي تقاس بالتكلفة المطفأة في نهاية كل فترة تقرير، يتم تحديد أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية على أساس التكلفة المطفأة للأدوات. ويتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في بند "خسائر أخرى - بالصافي" في الأرباح أو الخسائر (الإيضاح 10) للمطلوبات المالية التي لا تشكل جزءاً من علاقة التحوط المحددة. بالنسبة لتلك المصنفة كأداة تحوط للتحوط من مخاطر العملات الأجنبية، يتم الاعتراف بأرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية في الدخل الشامل الآخر ويتم تجميعها في عنصر منفصل لحقوق الملكية.

يتم تحديد القيمة العادلة للمطلوبات المالية المقومة بعملة أجنبية بتلك العملة الأجنبية ويتم تحويلها بالسعر الفوري في نهاية فترة التقرير. بالنسبة للمطلوبات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، يشكل عنصر الصرف الأجنبي جزءاً من أرباح أو خسائر القيمة العادلة.

#### إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية

تلغي المجموعة الاعتراف بالمطلوبات المالية عندما، و فقط عندما، يتم الوفاء بالتزامات المجموعة أو إلغائها أو انتهاء صلاحيتها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للالتزام المالي الذي تم إلغاء الاعتراف به والمقابل المدفوع والمستحق الدفع في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

#### أدوات مالية مشتقة

يتم الاعتراف بالأدوات المشتقة مبدئياً بالقيمة العادلة في تاريخ إبرام عقد الأداة المشتقة، وتقاس لاحقاً بقيمتها العادلة في نهاية كل فترة تقرير. كما يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناشئة في الأرباح أو الخسائر مباشرة ما لم تكن الأداة المشتقة مخصصة وفعالة كأداة تحوط، وفي هذه الحالة يعتمد توقيت الاعتراف في الأرباح أو الخسائر على طبيعة علاقة التحوط. يتم الاعتراف بالمشتقات ذات القيمة العادلة الموجبة كموجودات مالية بينما يتم الاعتراف بالمشتقات ذات القيمة العادلة السالبة كمطلوبات مالية.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 18.3 رأس المال

##### الأسهم العادية

تُصنّف الأسهم العادية كحقوق ملكية. تظهر الأسهم المجانية والحقوق الصادرة خلال السنة كإضافة إلى رأس المال. يتم خصم إصدار أسهم مجانية من الأرباح المدورة المتراكمة للمجموعة. يتم احتساب أي علاوة أسهم في إصدار الحقوق وفقاً للمتطلبات القانونية المحلية.

##### الأرباح الموزعة على الأسهم العادية

يتم الاعتراف بتوزيعات الأرباح على مساهمي المجموعة كالالتزام في البيانات المالية الموحدة في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل المساهمين. يتم اعتبار توزيعات أرباح السنة التي تمت الموافقة عليها بعد تاريخ التقرير للبيانات المالية الموحدة كحدث بعد تاريخ التقرير.

#### 19.3 ربحية السهم

تقوم المجموعة بعرض بيانات ربحية السهم الأساسية والمخفضة بالنسبة لأسهمها العادية. تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة الربح أو الخسارة العائدة لمساهمي الشركة الأم على العدد المتوسط المرجح للأسهم العادية القائمة خلال السنة. يتم تحديد ربحية السهم المخفضة بتسوية الربح أو الخسارة العائد إلى المساهمين العاديين والعدد المتوسط المرجح للأسهم العادية القائمة وفقاً لأثر جميع الأسهم العادية المخفضة المحتملة، والتي تشكل أوراق نقد قابلة للتحويل وخيارات الأسهم الممنوحة للموظفين، إن وجدت.

عندما يكون لتأثير التحويل المفترض للسندات القابلة للتحويل وممارسة جميع الخيارات المعلقة تأثير مضاد للتخفيف، يتم تحديد ربحية السهم الأساسية والمخفضة بنفس المبلغ.

#### 20.3 المخزون

يتم إدراج المخزون بالتكلفة أو بصافي القيمة القابلة للتحقيق أيهما أقل.

يتم تحديد تكلفة المخزون بناءً على طريقة متوسط التكلفة المرجح وتشمل النفقات المتكبدة لحيازة المخزون والتكاليف الأخرى المتكبدة بغرض تجهيزه في موقعه وحالته الحالية.

يتم تحديد صافي القيمة القابلة للتحقق على أساس سعر البيع التقديري ناقصاً أي تكاليف إضافية متوقع تكبدها عند إتمام البيع واستبعاد البند.

#### 21.3 المخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يكون لدى المجموعة التزام حالي قانوني أو استدلالي ناتج عن أحداث سابقة، ويرجح أن المجموعة سيتعين عليها تسوية هذا الالتزام. وتقاس المخصصات بناء على أفضل تقدير للنفقات المطلوبة لتسوية الالتزام في تاريخ التقرير، ويتم خصمها لعرض القيمة في حال كان التأثير مادياً.

##### التزام إيقاف العمل

تعترف المجموعة بالتزام إيقاف العمل عند وجود التزام حالي قانوني أو استدلالي ناتج عن أحداث سابقة، وعندما يكون من المحتمل أن يكون تدفق الموارد مطلوباً لتسوية الالتزام، وعندما يمكن وضع تقدير معقول للالتزام.

##### مقدمة

##### استعراض أعمال الشركة

##### إطار عملنا المستدام

##### تقرير حوكمة الشركة

##### التقرير المالي

##### تحويل العمليات الأجنبية

يتم تحويل موجودات ومطلوبات العمليات الأجنبية، بما في ذلك الشهرة وتعديلات القيمة العادلة الناشئة عن الاستحواذ، إلى الريال القطري بأسعار الصرف في تاريخ التقرير. يتم تحويل إيرادات ومصروفات العمليات الأجنبية إلى الريال القطري بأسعار الصرف في تواريخ المعاملات.

يتم الاعتراف بفروق العملات الأجنبية في الدخل الشامل الآخر، ويتم عرضها في احتياطي تحويل العملات الأجنبية في حقوق الملكية. ومع ذلك، إذا كانت العملية شركة تابعة غير مملوكة بالكامل، يتم تخصيص الحصة النسبية ذات الصلة من فروق التحويل للحصص غير المسيطرة. عندما يتم استبعاد عملية أجنبية مثل فقدان تلك السيطرة أو التأثير الجوهري، يتم إعادة تصنيف المبلغ التراكمي في احتياطي التحويل المتعلق بتلك العملية الأجنبية إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد كجزء من الربح أو الخسارة عند الاستبعاد.

عندما تستبعد المجموعة فقط جزء من حصتها في شركة تابعة تتضمن عملية أجنبية مع الاحتفاظ بالسيطرة، يتم إعادة توزيع النسبة ذات الصلة من المبلغ التراكمي إلى الحصص غير المسيطرة. عندما تستبعد المجموعة فقط جزء من استثمارها في شركة زميلة أو شركة مشروع مشترك يتضمن عملية أجنبية مع الاحتفاظ بنفوذ هام أو سيطرة مشتركة، يتم إعادة تصنيف النسبة ذات الصلة من المبلغ التراكمي إلى بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

عندما لا تكون تسوية بند نقدي مستحق القبض أو مستحق الدفع من عملية أجنبية غير مخطط لها ولا محتمل في المستقبل المنظور، فإن أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناشئة عن هذا البند النقدي تعتبر جزءاً من صافي الاستثمار في عملية أجنبية و يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر، ويتم عرضها في احتياطي التحويل في حقوق الملكية.

#### 23.3 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تتم مراجعة القيم الدفترية للموجودات غير المالية للمجموعة، خلاف المخزون، في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على الانخفاض في قيمتها. وفي حال وجود أي مؤشرات على ذلك، يتم تقدير قيمة الأصل القابلة للاسترداد. وتعتبر القيمة القابلة للاسترداد لأصل ما أو وحدة تكوين النقد هي القيمة الاستخدامية أو القيمة العادلة مخصوماً منها تكاليف البيع أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة الاستخدامية، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية التقديرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل ما قبل خصم الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المرتبطة بالأصل. ولغرض اختبار انخفاض القيمة، يتم تجميع الموجودات لأصغر مجموعة من الموجودات التي ينتج عنها تدفقات نقدية واردة من الاستخدام المستمر والتي تعتبر مستقلة بشكل كبير عن التدفقات النقدية الواردة للموجودات الأخرى أو مجموعات الموجودات ("وحدة تكوين النقد").

ويعترف بخسارة الانخفاض في القيمة عندما تتجاوز القيمة الدفترية لأصل ما أو وحدة تكوين النقد القيمة المقدره للاسترداد. يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

يتم تخصيص خسائر انخفاض القيمة المعترف بها فيما يتعلق بوحدات تكوين النقد أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة مخصصة للوحدات ومن ثم لتخفيض القيمة الدفترية للموجودات الأخرى في الوحدة (مجموعة الوحدات) على أساس تناسبي. ويتم تقييم خسائر انخفاض القيمة المعترف بها في فترات سابقة في تاريخ كل تقرير لاستبيان وجود أي مؤشرات تدل على أن الخسارة قد انخفضت أو لم تعد موجودة. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في حال وجود أي تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد. يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة فقط إلى الحد الذي لا تتجاوز فيه القيمة

الخصم المستخدم لقياس التزام المنافع المحددة في بداية الفترة السنوية على صافي التزام (أصل) المنافع المحددة آنذاك، مع مراعاة أي تغييرات في صافي التزام (أصل) المنافع المحددة خلال الفترة نتيجة الاشتراكات ومدفوعات المنافع. يتم الاعتراف بصافي مصروفات الفوائد والمصروفات الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

عندما يتم تغيير منافع خطة ما أو عند تقليص الخطة، يتم الاعتراف بالتغيير الناتج في المنافع المتعلقة بالخدمة السابقة أو الربح أو الخسارة من التقليل مباشرة في الربح أو الخسارة. تعترف المجموعة بالأرباح والخسائر من تسوية خطة المنافع المحددة عند حدوث التسوية.

بالنسبة للموظفين القطريين، تقوم الشركة بسداد اشتراكات إلى الهيئة العامة للتقاعد والتأمينات الاجتماعية القطرية كنسبة من رواتب الموظفين وفقاً لمتطلبات القوانين المحلية ذات العلاقة المتعلقة بالتقاعد والمعاشات. يتم تحميل حصة الاشتراكات في هذه البرامج، وهي برامج اشتراكات محددة بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم 19 "منافع الموظفين" ضمن بيان الربح أو الخسارة الموحد.

##### خطة الحوافز طويلة الأجل

توفر المجموعة نقاط حوافز طويلة الأجل ("المنافع") لموظفيها بموجب خطة الحوافز طويلة الأجل. يعتمد استحقاق هذه المنافع على أداء الموظف والأداء العام للمجموعة، مع مراعاة استيفاء شروط معينة ("شروط الاستحقاق") بموجب خطة موثقة، وتكون مستحقة الدفع عند نهاية فترة الاستحقاق ("تاريخ الممارسة"). ترتبط المنافع بأداء الموظفين وأداء المجموعة، وتقوم المجموعة بالاعتراف تناسيباً بالالتزام مقابل هذه المنافع على مدى فترة الاستحقاق من خلال بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، حتى يصبح الموظفون مؤهلين بشكل غير مشروط للحصول على المنافع.

يتم إعادة تقييم القيمة العادلة للالتزام في تاريخ كل تقرير، ويتم الاعتراف بأي تغييرات في القيمة العادلة للمنافع من خلال بيان الربح أو الخسارة الموحد.

بمجرد تسوية المنافع نقداً في تاريخ الممارسة، يتم إلغاء الاعتراف بالالتزام. يتم تحديد مبلغ التسوية النقدية بناءً على عدد من العوامل بما في ذلك عدد نقاط الحوافز الممنوحة، والأداء التشغيلي للمجموعة بناءً على أهداف محددة مسبقاً وأداء سعر سهم المجموعة خلال فترة الاستحقاق. في حالة الإخلال بشروط الاستحقاق، يتم استبعاد الالتزام من خلال بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

#### 22.3 المعاملات بالعملات الأجنبية

تحدد كل منشأة في المجموعة عملتها الوظيفية ويتم قياس البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة باستخدام تلك العملة الوظيفية. يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية مبدئياً من قبل منشآت المجموعة بسعر العملة الوظيفية السائد في تاريخ المعاملة. يتم إعادة تحويل الموجودات والمطلوبات النقدية بالعملات الأجنبية بسعر الصرف الفوري للعملة الوظيفية السائد في نهاية سنة التقرير المالي.

يتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها من حيث التكلفة التاريخية بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تواريخ المعاملات الأولية. ويتم تحويل البنود غير النقدية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة بعملة أجنبية باستخدام أسعار الصرف السائدة في تاريخ تحديد القيمة العادلة. يتم الاعتراف بفروق العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة التحويل في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد، باستثناء الفروق الناتجة عن إعادة تحويل القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 3. معلومات السياسة المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### 23.3 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

الدفترية للأصل القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها، صافية من الاستهلاك أو الإطفاء، إن لم يتم الاعتراف بأي خسائر عن انخفاض القيمة.

##### 24.3 التقارير القطاعية

تتضمن نتائج القطاع التي يتم الإبلاغ عنها إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي للمجموعة البنود العائدة مباشرة إلى قطاع ما بالإضافة إلى تلك التي يمكن تخصيصها على أساس معقول. تم عرض المعلومات المالية عن القطاعات التشغيلية في الإيضاح 45 حول البيانات المالية الموحدة.

#### 4. الإيرادات

تستمد المجموعة إيراداتها من العقود المبرمة مع العملاء لنقل البضائع والخدمات بمرور الوقت وفي نقطة زمنية في تدفقات الإيرادات التالية. يتماشى الإفصاح عن الإيرادات حسب التدفقات مع معلومات الإيرادات التي تم الإفصاح عنها لكل قطاع يجب الإبلاغ عنه بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 (انظر الإيضاح 45).

|                          | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| إيرادات من تقديم الخدمات | 22,982,068            | 21,961,315            |
| بيع معدات اتصالات        | 1,546,844             | 1,558,106             |
| إيرادات إيجار المعدات    | 74,982                | 75,396                |
|                          | 24,603,894            | 23,594,817            |
|                          | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
| في نقطة زمنية معينة      | 1,546,844             | 1,558,106             |
| بمرور الوقت              | 23,057,050            | 22,036,711            |
|                          | 24,603,894            | 23,594,817            |

#### 5. إيرادات أخرى

|                         | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| إيرادات توزيعات الأرباح | 5,246                 | 10,153                |
| إيرادات الإيجار         | 37,520                | 36,512                |
| إيرادات متنوعة          | 91,732                | 188,270               |
|                         | 134,498               | 234,935               |

#### 6. الشبكة والتوصيل البيني ونفقات التشغيل الأخرى

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| المدفوعات الصادرة وتكاليف التوصيل البيني | 1,460,068             | 1,432,129             |
| الرسوم التنظيمية وذات الصلة              | 1,985,403             | 1,828,807             |
| إيجار ومرافق                             | 584,994               | 643,446               |
| تشغيل وصيانة الشبكة                      | 2,135,775             | 1,957,199             |
| تكلفة المعدات المباعة والخدمات الأخرى    | 3,058,585             | 3,000,624             |
| تكاليف التسويق والكفالة                  | 401,344               | 382,107               |
| عمولة على البطاقات                       | 766,508               | 710,295               |
| أتعاب قانونية ومهنية                     | 144,311               | 184,143               |
| مخصص/عكس مخصص) مخزون متقادم وبطيء الحركة | 4,669                 | (650)                 |
| مصروفات أخرى                             | 626,061               | 592,006               |
|  | 11,167,718            | 10,730,106            |

بلغت رسوم خدمات التدقيق 6,847 ألف ريال قطري (2024: 6,737 ألف ريال قطري) ورسوم الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق 3,481 ألف ريال قطري (2024: 3,684 ألف ريال قطري).

#### 7. رواتب الموظفين والتكلفة المرتبطة بها

في إطار برنامج التحول الاستراتيجي، تم تنفيذ إعادة هيكلة تنظيمية خلال عام 2025 في إحدى شركات المجموعة. تم إدراج التكاليف الناتجة والتي بلغت 151 مليون ريال قطري في البيانات المالية الموحدة ضمن رواتب الموظفين والتكلفة المرتبطة بها.

#### 8. استهلاك وإطفاء

|                                | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| استهلاك ممتلكات والآلات ومعدات | 2,792,228             | 2,668,591             |
| استهلاك استثمارات عقارية       | 6,339                 | 12,783                |
| إطفاء موجودات غير ملموسة       | 1,032,065             | 1,005,973             |
| إطفاء حق استخدام الموجودات     | 673,120               | 630,229               |
|                                | 4,503,752             | 4,317,576             |

#### 9. تكاليف التمويل وإيرادات التمويل

|   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>تكاليف التمويل</b>                   |                       |                       |
| فوائد على القروض و التسهيلات            | 609,289               | 523,298               |
| إطفاء تكاليف التمويل المؤجلة (إيضاح 30) | 23,823                | 23,730                |
| فائدة على مطلوبات الإيجار               | 166,611               | 201,973               |
| تكاليف تمويل أخرى                       | 31,803                | 30,140                |
| <b>إجمالي تكاليف التمويل</b>            | 831,526               | 779,141               |

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 9. تكاليف التمويل وإيرادات التمويل (تتمة)

|                        | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| إيرادات التمويل        |                       |                       |
| إيرادات الفوائد*       | 583,397               | 504,414               |
| إجمالي إيرادات التمويل | 583,397               | 504,414               |

\* تتكون إيرادات الفوائد بشكل رئيسي من الفوائد المكتسبة على الودائع لأجل.

#### 10. أرباح/(خسائر) أخرى - بالصافي

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| ربح الناتج عن استبعاد الأصول غير المالية   | 29,789                | 45,504                |
| التغير في القيمة العادلة للمشتقات - بالصافي  | 625                   | (1,079)               |
| مكاسب غير محققة من إستثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة | 41,557                | 19,580                |
| أرباح/(خسائر) العملة الأجنبية - بالصافي  | 39,025                | (116,285)             |
| ربح من فك توحيد شركة تابعة (أ)   | -                     | 117,895               |
| رسوم غرامات  | -                     | (306,495)             |
| أرباح/(خسائر) متنوعة أخرى - بالصافي  | 121,184               | (193,427)             |
|  | 232,180               | (434,307)             |

(أ) خلال السنة الماضية، أكملت المجموعة عملية بيع 100 بالمئة من حصتها في ("OAI") Ooredoo Asia Investment Pte Ltd (Singapore) الشركة الأم التي تملك 100 بالمئة من أريد ميانمار ليمتد ("OML")، و100 بالمئة من شركة أريد ميانمار فنتك ليمتد ("OMFL") مقابل 400,565 ألف ريال قطري والذي سيتم تقسيطه على مدار 5 سنين.

يمثل الجدول التالي القيمة الدفترية لموجودات ومطلوبات أريد ميانمار كما في تاريخ البيع:

| ألف ريال قطري |   |
|---------------|---|
| 249,779       | ممتلكات وآلات ومعدات                                |
| 578,875       | موجودات غير ملموسة وشهرة                            |
| 225,302       | حق إستخدام موجودات                                  |
| 1,273         | المخزون   |
| 43,231        | ذم تجارية مدينة وأخرى                               |
| 25,732        | أرصدة لدى البنوك ونقد                               |
| 1,124,192     | إجمالي الموجودات                                    |
| 1,160,880     | مطلوبات الإيجار                                     |
| 86,896        | مطلوبات غير متداولة أخرى                            |
| 179,990       | ذم تجارية دائنة وأخرى                               |
| 61,389        | إيرادات مؤجلة                                       |
| 1,489,155     | إجمالي المطلوبات                                    |
| (364,963)     | القيمة الدفترية لصافي المطلوبات الملغى الإعتراف بها |

يمثل الجدول التالي إحتساب الربح الناتج من الإستبعاد:

| ألف ريال قطري |  |
|---------------|--|
|               | متحصلات:   |
| 100,141       | متحصلات نقدية*   |
| 199,273       | القيمة العادلة لمتحصلات الذم المدينة   |
| 299,414       | إجمالي المتحصلات من الإستبعاد  |
| 364,963       | القيمة الدفترية لصافي المطلوبات الملغى الإعتراف بها                            |
| 664,377       | ربح من البيع قبل المصاريف المتعلقة وإعادة تصنيف احتياطي ترجمة العملات الأجنبية |
| (495,501)     | إعادة تصنيف احتياطي ترجمة العملات الأجنبية                                     |
| (50,981)      | المصاريف المتعلقة بالإستبعاد   |
| 117,895       | ربح من الإستبعاد   |

\* يتم عرض المتحصلات النقدية بالصافي من أرصدة النقد المستبعدة نتيجة العملية والتي بلغت 25,732 ألف ريال قطري. بناءً عليه، تم عرض المتحصلات من إستبعاد شركة تابعة بمبلغ 74,409 ألف ريال قطري في بيان التدفقات النقدية الموحد.

#### 11. رسوم إمتيازات

| 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري | إمتيازات |
|-----------------------|-----------------------|----------|
| 196,769               | 229,825               |          |

وفقاً لشروط الترخيص الممنوح للشركة العمانية القطرية للاتصالات ش.م.ع. لتشغيل خدمات الاتصالات في سلطنة عمان ، تدفع الإمتيازات الى حكومة سلطنة عُمان اعتباراً من مارس 2005. تحتسب الإمتيازات على أساس نسبة معينة من صافي الإيرادات (بعد خصم مصروفات الربط البيني للمشغلين المحليين) ويتم المحاسبة عنها بموجب تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم 21 . في أغسطس 2025 ، أصدرت هيئة تنظيم الاتصالات دليلاً إرشادياً جديداً يوحد معدل الإمتيازات للخدمات الثابتة والمتنقلة بنسبة 10 %، مما يخفض معدل الإمتيازات للهاتف المحمول من 12% الى 10% اعتباراً من 1 يناير 2025 (2024): الهاتف المحمول 12%)، مع الحفاظ على معدل الإمتيازات للهاتف الثابت عند 10%.

#### 12. ربحية السهم الأساسية والمخفضة

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم ربح السنة العائد لمساهمي الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة. لا توجد أسهم مخفضة محتملة مستحقة في أي وقت خلال السنة وبالتالي فإن الربحية المخفضة لكل سهم يعادل الربحية الأساسية لكل سهم.

| 2025      | 2024      |   |
|-----------|-----------|---|
| 3,864,564 | 3,435,893 | ربح السنة العائد إلى مساهمي الشركة الأم (ألف ريال قطري) |
| 3,203,200 | 3,203,200 | المتوسط المرجح لعدد الأسهم (بالآلاف)                    |
| 1.21      | 1.07      | ربحية السهم الأساسية والمخفضة (ريال قطري)               |

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 13. الممتلكات والآلات والمعدات

| الإجمالي<br>ألف ريال قطري | الأعمال<br>الرأسمالية قيد<br>التنفيذ<br>ألف ريال قطري | موجودات أخرى*<br>ألف ريال قطري | موجودات<br>التبادل<br>والشبكات<br>ألف ريال قطري | أراضي ومباني<br>ألف ريال قطري |                             |
|---------------------------|---|--------------------------------|---|-------------------------------|-----------------------------|
| <b>الاستهلاك المتراكم</b> |   |                                |   |                               |                             |
| 38,437,228                | -   | 4,868,251                      | 31,907,808                                      | 1,661,169                     | <b>في 1 يناير 2024</b>      |
| (1,673,225)               | -   | (365,600)                      | (1,293,379)                                     | (14,246)                      | فك توحيد شركة تابعة         |
| 2,668,591                 | -   | 410,068                        | 2,140,842                                       | 117,681                       | مخصص خلال السنة             |
| 19,433                    | -   | (1,085)                        | 20,518  | -                             | انخفاض في القيمة خلال السنة |
| (663,173)                 | -   | (24,367)                       | (631,143)                                       | (7,663)                       | استبعدادات                  |
| (192,246)                 | -   | (16,047)                       | (169,134)                                       | (7,065)                       | تعديل صرف العملة            |
| 38,596,608                | -   | 4,871,220                      | 31,975,512                                      | 1,749,876                     | <b>في 31 ديسمبر 2024</b>    |
| <b>2,792,228</b>          | -   | <b>411,371</b>                 | <b>2,289,376</b>                                | <b>91,481</b>                 | مخصص خلال السنة             |
| <b>(371,696)</b>          | -   | <b>(46,322)</b>                | <b>(268,201)</b>                                | <b>(57,173)</b>               | مصنف محتفظ به للبيع         |
| <b>11,607</b>             | -   | -                              | <b>8,289</b>                                    | <b>3,318</b>                  | انخفاض في القيمة خلال السنة |
| <b>(1,267,877)</b>        | -   | <b>(63,061)</b>                | <b>(1,190,545)</b>                              | <b>(14,271)</b>               | استبعدادات                  |
| <b>228</b>                | -   | <b>4</b>                       | <b>224</b>                                      | -                             | إعادة تصنيف                 |
| <b>655,455</b>            | -   | <b>54,539</b>                  | <b>584,727</b>                                  | <b>16,189</b>                 | تعديل صرف العملة            |
| <b>40,416,553</b>         | -   | <b>5,227,751</b>               | <b>33,399,382</b>                               | <b>1,789,420</b>              | <b>في 31 ديسمبر 2025</b>    |
| <b>القيمة الدفترية</b>    |   |                                |   |                               |                             |
| <b>15,291,779</b>         | <b>1,915,736</b>                                      | <b>940,042</b>                 | <b>10,909,442</b>                               | <b>1,526,559</b>              | <b>في 31 ديسمبر 2025</b>    |
| <b>13,885,931</b>         | <b>1,676,374</b>                                      | <b>917,197</b>                 | <b>9,770,622</b>                                | <b>1,521,738</b>              | <b>في 31 ديسمبر 2024</b>    |

\* تتضمن الموجودات الأخرى على أثاث وتجهيزات وأجهزة الحاسوب ومعدات.

| الإجمالي<br>ألف ريال قطري | الأعمال<br>الرأسمالية<br>قيد التنفيذ<br>ألف ريال قطري | موجودات أخرى*<br>ألف ريال قطري | موجودات التبادل<br>والشبكات<br>ألف ريال قطري | أراضي ومباني<br>ألف ريال قطري |                          |
|---------------------------|---|--------------------------------|--|-------------------------------|--------------------------|
| <b>التكلفة</b>            |   |                                |  |                               |                          |
| 52,342,985                | 1,450,003   | 5,834,188                      | 41,870,149                                   | 3,188,645                     | <b>في 1 يناير 2024</b>   |
| (1,923,004)               | (5,339)   | (393,395)                      | (1,508,499)                                  | (15,771)                      | فك توحيد شركة تابعة      |
| 3,107,162                 | 1,804,874   | 189,886                        | 1,082,935                                    | 29,467                        | إضافات                   |
| -                         | (1,468,530)   | 192,300                        | 1,158,908                                    | 117,322                       | تحويلات                  |
| (713,385)                 | (1,900)   | (17,428)                       | (651,813)                                    | (42,244)                      | استبعدادات               |
| (85,571)                  | (85,577)  | 67                             | -  | (61)                          | إعادة التصنيف            |
| (245,648)                 | (17,157)  | (17,201)                       | (205,546)                                    | (5,744)                       | تعديل صرف العملة         |
| 52,482,539                | 1,676,374   | 5,788,417                      | 41,746,134                                   | 3,271,614                     | <b>في 31 ديسمبر 2024</b> |
| <b>4,476,278</b>          | <b>2,360,606</b>                                      | <b>158,723</b>                 | <b>1,933,533</b>                             | <b>23,416</b>                 | إضافات                   |
| <b>(617,961)</b>          | <b>(27,159)</b>                                       | <b>(65,919)</b>                | <b>(467,579)</b>                             | <b>(57,304)</b>               | مصنف محتفظ به للبيع      |
| -                         | <b>(1,939,109)</b>                                    | <b>291,538</b>                 | <b>1,568,805</b>                             | <b>78,766</b>                 | تحويلات                  |
| <b>(1,306,363)</b>        | <b>(742)</b>  | <b>(74,091)</b>                | <b>(1,210,763)</b>                           | <b>(20,767)</b>               | استبعدادات               |
| <b>(186,901)</b>          | <b>(193,831)</b>                                      | <b>4,483</b>                   | <b>2,212</b>                                 | <b>235</b>                    | إعادة التصنيف            |
| <b>860,740</b>            | <b>39,597</b>   | <b>64,642</b>                  | <b>736,482</b>                               | <b>20,019</b>                 | تعديل صرف العملة         |
| <b>55,708,332</b>         | <b>1,915,736</b>                                      | <b>6,167,793</b>               | <b>44,308,824</b>                            | <b>3,315,979</b>              | <b>في 31 ديسمبر 2025</b> |

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 14. الموجودات غير الملموسة والشهرة

| الإجمالي<br>ألف ريال قطري | البرامج<br>والموجودات<br>الأخرى غير<br>الملموسة<br>ألف ريال قطري | عقود العملاء<br>والعلاقة مع العملاء<br>ذات العلاقة<br>ألف ريال قطري | الشهرة<br>ألف ريال قطري | تكاليف الترخيص<br>ألف ريال قطري | الإطفاء المتراكم<br>وخسائر الانخفاض في<br>القيمة |
|---------------------------|--|---|-------------------------|---------------------------------|--|
| 20,784,213                | 3,481,097  | 905,844   | 105,567                 | 1,142,618                       | 15,149,087                                       |
| (1,569,312)               | (14,135)   | -   | -                       | -                               | (1,555,177)                                      |
| 1,005,973                 | 318,968  | -   | -                       | -                               | 687,005  |
| 110,973                   | -  | -   | -                       | 110,973                         | -  |
| (343,179)                 | (343,179)  | -   | -                       | -                               | -  |
| (104,709)                 | (11,322)   | (4,955)   | (2,570)                 | (16,618)                        | (69,244)   |
| 19,883,959                | 3,431,429  | 900,889   | 102,997                 | 1,236,973                       | 14,211,671                                       |
| <b>1,032,065</b>          | <b>343,080</b>   | -   | -                       | -                               | <b>688,985</b>                                   |
| 119,768                   | -  | -   | -                       | 119,768                         | -  |
| (48,500)                  | (48,500)   | -   | -                       | -                               | -  |
| (228)                     | (228)  | -   | -                       | -                               | -  |
| 266,629                   | 43,376   | 10,498  | 7,208                   | 52,163                          | 153,384  |
| <b>21,253,693</b>         | <b>3,769,157</b>   | <b>911,387</b>  | <b>110,205</b>          | <b>1,408,904</b>                | <b>15,054,040</b>                                |
| <b>14,598,778</b>         | <b>898,600</b>   | -   | -                       | <b>4,433,889</b>                | <b>9,266,289</b>                                 |
| <b>13,990,915</b>         | <b>907,420</b>   | -   | -                       | <b>4,412,337</b>                | <b>8,671,158</b>                                 |

#### أ - اختبار انخفاض قيمة الشهرة

تم تخصيص الشهرة المستوحذ عليها من خلال عمليات اندماج الأعمال إلى وحدات تكوين النقد الفردية لاختبار انخفاض القيمة على النحو التالي:

| القيمة الدفترية 2025<br>ألف ريال قطري | القيمة الدفترية 2024<br>ألف ريال قطري | وحدات تكوين النقد              |
|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|
| 578,964                               | 577,815                               | أريذ الكويت                    |
| 1,785,428                             | 1,781,883                             | أريذ الجزائر                   |
| 1,632,872                             | 1,616,072                             | أريذ تونس (ايضاح 28)           |
| 322,478                               | 322,478                               | آسيا سيل للاتصالات بي جي إس سي |
| 114,147                               | 114,089                               | أخرى                           |
| <b>4,433,889</b>                      | <b>4,412,337</b>                      |                                |

الحركة في القيمة الدفترية للشهرة ناتجة عن انخفاض في القيمة و تعديلات الصرف خلال السنة، تم فحص الشهرة للانخفاض في القيمة كما في 31 ديسمبر 2025. تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لوحدات تكوين النقد على أساس القيمة الاستخدمية المحسوبة باستخدام توقعات التدفقات النقدية من قبل الإدارة والتي تغطي فترة خمس سنوات.

| الإجمالي<br>ألف ريال قطري | البرامج<br>والموجودات<br>الأخرى غير<br>الملموسة<br>ألف ريال قطري | عقود العملاء<br>والعلاقة مع العملاء<br>ذات العلاقة<br>ألف ريال قطري | الشهرة<br>ألف ريال قطري | تكاليف الترخيص<br>ألف ريال قطري | التكلفة           |
|---------------------------|--|---|-------------------------|---------------------------------|-------------------|
| 36,298,742                | 4,436,421  | 905,844   | 105,567                 | 5,725,389                       | 25,125,521        |
| (2,148,187)               | (14,345)   | -   | -                       | -                               | (2,133,842)       |
| 214,825                   | 187,436  | -   | -                       | -                               | 27,389            |
| (343,773)                 | (343,773)  | -   | -                       | -                               | -                 |
| 85,571                    | 85,571   | -   | -                       | -                               | -                 |
| (232,304)                 | (12,461)   | (4,955)   | (2,570)                 | (76,079)                        | (136,239)         |
| 33,874,874                | 4,338,849  | 900,889   | 102,997                 | 5,649,310                       | 22,882,829        |
| <b>1,345,425</b>          | <b>144,707</b>   | -   | -                       | -                               | <b>1,200,718</b>  |
| (50,011)                  | (50,011)   | -   | -                       | -                               | -                 |
| 186,901                   | 186,901  | -   | -                       | -                               | -                 |
| 495,282                   | 47,311   | 10,498  | 7,208                   | 193,483                         | 236,782           |
| <b>35,852,471</b>         | <b>4,667,757</b>   | <b>911,387</b>  | <b>110,205</b>          | <b>5,842,793</b>                | <b>24,320,329</b> |

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 14. الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمة)

##### ب - الافتراضات الرئيسية المتبعة في إحتساب القيمة الاستخدامية الافتراضات الرئيسية

تشمل الافتراضات الرئيسية المتبعة لتحديد القيمة الاستخدامية التدفقات النقدية طويلة الأجل، ومعدلات الخصم، وتقديرات معدل نمو القيمة النهائية، ومعدل نمو الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، والنفقات الرأسمالية. يتم وضع الافتراضات على أساس الخبرة التاريخية وأفضل تقدير للإدارة للاتجاهات والأداء المستقبلي وتأخذ في الاعتبار تحسينات الكفاءة المتوقعة خلال الفترة المتوقعة.

##### معدلات الخصم

تعكس معدلات الخصم تقدير الإدارة للمخاطر الخاصة بكل وحدة. تستند معدلات الخصم على متوسط التكلفة المرجح لرأس المال لكل وحدة تكوين للنقد وتتراوح من 9.1% إلى 18.0% (2024: 10.1% إلى 18.1%) عند تحديد معدلات الخصم المناسبة لكل وحدة، يتم استخدام العائد على السندات الحكومية العشرية في السوق المحلي لمدة 10 سنوات، حيثما كان ذلك متاحًا.

##### معدل نمو القيمة النهائية

تأخذ خطط العمل في الاعتبار حيثيات السوق المحلية مثل الإيرادات والتكاليف المرتبطة بنمو العملاء، تأثير المنافسة في السوق المحلي وإعتبارات محلية متعلقة بالعوامل الإقتصادية والبيئة السياسية التجارية. لا يتجاوز معدل النمو متوسط معدل النمو طويل الأجل للأسواق ذات الصلة ويتراوح من 3.3% إلى 5.0% (2024: 4.3% إلى 6.0%).

##### الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء

يتم اشتقاق توقعات التدفق النقدي المتعلقة بموازنة الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء مشتقة من الإيرادات وتكلفة المبيعات المرتبطة والمصروفات. تستند التوقعات بشكل أساسي إلى الخبرة السابقة وأفضل تقدير للإدارة للاتجاهات المستقبلية في السوق بما في ذلك عدد العملاء، والاختراقات، ومتوسط الإيرادات لكل مستخدم، والمنتجات والخدمات الجديدة.

##### النفقات الرأسمالية المدرجة في الميزانية

تستند توقعات التدفق النقدي للنفقات الرأسمالية المدرجة في الميزانية إلى الخبرة السابقة وتشمل النفقات الرأسمالية المستمرة المطلوبة لمواصلة نشر الشبكات في الأسواق الناشئة والحدودية، وتوفير منتجات وخدمات صوتية وبيانات محسنة، وتلبية متطلبات التغطية السكانية لبعض تراخيص المجموعة. تتضمن النفقات الرأسمالية التدفقات النقدية الصادرة لشراء الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات غير الملموسة الأخرى.

##### التدفقات النقدية طويلة الأجل وتقديرات رأس المال العامل

تعد المجموعة توقعات التدفقات النقدية للسنوات الخمس القادمة، مستمدة من أحدث خطة عمل سنوية معتمدة من قبل مجلس الإدارة.

في 31 ديسمبر 2025، كان معدل الخصم المستخدم في القيمة لشركة أريذ الجزائر 12.48% (2024: 14.67%). وكان معدل النمو النهائي 4.0%

#### 15. الإيجارات

##### حق استخدام الموجودات:

| أراضي ومباني ألف ريال قطري         | موجودات التبادل والشبكات ألف ريال قطري | موجودات أخرى ألف ريال قطري | حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء ألف ريال قطري | الإجمالي ألف ريال قطري |
|------------------------------------|--|----------------------------|--|------------------------|
| <b>التكلفة</b>                     |  |                            |  |                        |
| 888,840                            | 4,922,930                              | 222,373                    | 83,817   | 6,117,960              |
| فك توحيد شركة تابعة (56,519)       | (848,324)                              | -                          | -  | (904,843)              |
| إضافات 152,788                     | 741,685                                | 86,558                     | 3,482  | 984,513                |
| تخفيض عند الإنهاء المبكر 7,597     | (139,402)                              | (5,449)                    | -  | (137,254)              |
| تعديل صرف العملة (3,004)           | (23,954)                               | (2,458)                    | (2,603)  | (32,019)               |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> 989,702   | <b>4,652,935</b>                       | <b>301,024</b>             | <b>84,696</b>                                    | <b>6,028,357</b>       |
| إضافات 316,991                     | 743,481                                | 101,714                    | 6,813  | 1,168,999              |
| مصنف محتفظ به للبيع -              | (509,017)                              | -                          | -  | (509,017)              |
| تخفيض عند الإنهاء المبكر (82,342)  | (87,547)                               | (19,126)                   | (1,998)  | (191,013)              |
| تعديل صرف العملة (16,744)          | 63,667                                 | 14,055                     | 7,675  | 68,653                 |
| <b>في 31 ديسمبر 2025</b> 1,207,607 | <b>4,863,519</b>                       | <b>397,667</b>             | <b>97,186</b>                                    | <b>6,565,979</b>       |

| أراضي ومباني ألف ريال قطري        | موجودات التبادل والشبكات ألف ريال قطري | موجودات أخرى ألف ريال قطري | حقوق الاستخدام غير القابلة للإلغاء ألف ريال قطري | الإجمالي ألف ريال قطري |
|-----------------------------------|--|----------------------------|--|------------------------|
| <b>إطفاء متراكم</b>               |  |                            |  |                        |
| 620,225                           | 2,601,228                              | 58,229                     | 47,792   | 3,327,474              |
| فك توحيد شركة تابعة (35,072)      | (644,469)                              | -                          | -  | (679,541)              |
| مخصص خلال السنة 119,719           | 454,431                                | 48,159                     | 7,920  | 630,229                |
| تخفيض عند الإنهاء المبكر (23,456) | (32,151)                               | (6,201)                    | -  | (61,808)               |
| تعديل صرف العملة (1,520)          | (13,352)                               | (1,312)                    | (1,568)  | (17,752)               |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> 679,896  | <b>2,365,687</b>                       | <b>98,875</b>              | <b>54,144</b>                                    | <b>3,198,602</b>       |
| مخصص خلال السنة 130,841           | 482,475                                | 53,948                     | 5,856  | 673,120                |
| محتفظ به للبيع -                  | (340,539)                              | -                          | -  | (340,539)              |
| تخفيض عند الإنهاء المبكر (77,186) | (57,435)                               | (18,564)                   | -  | (153,185)              |
| تعديل صرف العملة (23,303)         | 34,957                                 | 5,585                      | 4,746  | 21,985                 |
| <b>في 31 ديسمبر 2025</b> 710,248  | <b>2,485,145</b>                       | <b>139,844</b>             | <b>64,746</b>                                    | <b>3,399,983</b>       |
| <b>القيمة الدفترية</b>            |  |                            |  |                        |
| <b>في 31 ديسمبر 2025</b> 497,359  | <b>2,378,374</b>                       | <b>257,823</b>             | <b>32,440</b>                                    | <b>3,165,996</b>       |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> 309,806  | <b>2,287,248</b>                       | <b>202,149</b>             | <b>30,552</b>                                    | <b>2,829,755</b>       |

بعد اختيار المجموعة عدم الاعتراف بحق استخدام الموجودات ومطلوبات الإيجار لعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة، تم الاعتراف بمبلغ 8,715 ألف ريال قطري (2024: 22,995 ألف ريال قطري) و 4,245 ألف ريال قطري (2024: 2,923 ألف ريال قطري)، على التوالي، كمصروفات خلال السنة. علاوة على ذلك، خلال عام 2025 بلغت مدفوعات الإيجار المتغيرة التي تم الاعتراف بها كمصروفات 22,547 ألف ريال قطري (2024: 22,400 ألف ريال قطري).

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 15. الإيجارات (تتمة)

مطلوبات الإيجار:

|                                   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>في 1 يناير</b>                 | <b>2,879,640</b>      | 3,746,267             |
| فك توحيد شركة تابعة               | -                     | (1,160,880)           |
| إضافات خلال السنة                 | <b>1,168,999</b>      | 984,513               |
| محتفظ به للبيع                    | <b>(163,321)</b>      | -                     |
| مصروفات فوائد على مطلوبات الإيجار | <b>166,611</b>        | 201,973               |
| عناصر دفعات الإيجار الأساسية      | <b>(681,181)</b>      | (701,591)             |
| دفع جزء الفائدة للالتزام بالإيجار | <b>(165,842)</b>      | (153,048)             |
| تخفيض عند الإنهاء المبكر          | <b>(40,944)</b>       | (95,359)              |
| تعديلات صرف العملة                | <b>73,644</b>         | 57,765                |
| <b>في 31 ديسمبر</b>               | <b>3,237,606</b>      | 2,879,640             |
| جزء غير متداول                    | <b>2,664,708</b>      | 2,358,067             |
| جزء متداول                        | <b>572,898</b>        | 521,573               |
|                                   | <b>3,237,606</b>      | 2,879,640             |

لا تواجه المجموعة مخاطر سيولة جوهريّة فيما يتعلق بمطلوبات الإيجار. تتم مراقبة مطلوبات الإيجار من قبل إدارة خزينة المجموعة.

|                                | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>تحليل الاستحقاق</b>         |                       |                       |
| أقل من سنة                     | <b>727,661</b>        | 658,337               |
| أكثر من سنة وأقل من 5 سنوات    | <b>2,070,365</b>      | 1,880,702             |
| أكثر من 5 سنوات                | <b>1,514,729</b>      | 1,062,814             |
| ناقصاً: تكلفة تمويل غير مكتسبة | <b>(1,075,149)</b>    | (722,213)             |
|                                | <b>3,237,606</b>      | 2,879,640             |

#### 16. الاستثمارات العقارية

|                                     | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>التكلفة</b>                      |                       |                       |
| <b>في 1 يناير</b>                   | <b>352,149</b>        | 352,149               |
| إستبعادات                           | <b>(25,469)</b>       | -                     |
| <b>في 31 ديسمبر</b>                 | <b>326,680</b>        | 352,149               |
| <b>الاستهلاك المتراكم</b>           |                       |                       |
| <b>في 1 يناير</b>                   | <b>246,022</b>        | 233,239               |
| مخصص خلال السنة                     | <b>6,339</b>          | 12,783                |
| متعلق بالإستبعادات                  | <b>(12,119)</b>       | -                     |
| <b>في 31 ديسمبر</b>                 | <b>240,242</b>        | 246,022               |
| <b>القيمة الدفترية في 31 ديسمبر</b> | <b>86,438</b>         | 106,127               |

تتكون الاستثمارات العقارية من جزء من مبنى المقر الرئيسي للمجموعة مؤجر لطرف ذي علاقة، بالإضافة إلى العقارات التي لا تشغيلها المجموعة والمحتفظ بها حالياً للاستخدام غير المحدد.

تم إجراء عملية تقييم من قبل مئمن خارجي، مستقل غير مرتبط بالمجموعة، التقييم يتوافق مع معايير التقييم الدولية. تعتقد الإدارة أن القيمة العادلة للاستثمارات العقارية تبلغ حوالي 383,174 ألف ريال قطري (2024: 340,800 ألف ريال قطري) وهي أعلى من القيمة الدفترية في تاريخ التقارير. تم تحديد القيمة العادلة بناءً على نهج السوق القابل للمقارنة والذي يعكس أسعار المعاملات الحديثة لعقارات مماثلة / طرق أخرى. يتم تصنيف التسلسل الهرمي للقيمة العادلة لتقييم الاستثمارات العقارية تحت المستوى 2.

بلغت إيرادات إيجار العقارات التي حققتها المجموعة من استثماراتها العقارية، والتي تم تأجيرها جميعها بموجب عقود إيجار تشغيلي بقيمة 37,520 ألف ريال قطري (2024: 36,512 ألف ريال قطري).

#### 17. الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

لدى المجموعة الاستثمارات التالية في الشركات الزميلة والمشاريع مشتركة:

| شركة زميلة / مشروع مشترك                             | الأنشطة الرئيسية   | التصنيف     | بلد التأسيس                | الملكية الفعلية |
|--|--|-------------|----------------------------|-----------------|
|  |  |             |                            | <b>2025</b>     |
|  |  |             |                            | <b>2024</b>     |
| نافلينك إنك  | مقدم خدمة قُدارة يقدم حلولاً تقنية في سوق بيانات المؤسسة | شركة زميلة  | الولايات المتحدة الأمريكية | <b>40%</b>      |
| شركة آسيا موبايل القابضة المحدودة                    | شركة قابضة   | شركة زميلة  | سنغافورة                   | <b>25%</b>      |
| مونتيكس إس بي أيه (أ)                                | الخدمات البنكية الإلكترونية                              | شركة زميلة  | الجزائر                    | <b>19%</b>      |
| Ooredoo Hutchinson Asia Pte Ltd ("OHA")              | شركة قابضة   | مشروع مشترك | سنغافورة                   | <b>50%</b>      |
| PT. Indosat Tbk (Indosat Ooredoo Hutchison, ("IOH")) | شركة اتصالات   | مشروع مشترك | سنغافورة                   | <b>32.82%</b>   |
| آسيا إنترنت هولدنغ إس أي آر إل                       | شركة قابضة   | مشروع مشترك | لوكسمبورغ                  | <b>50%</b>      |
| انطلق للاستشارات والخدمات التقنية ذ.م.م.             | الخدمات الفنية للأماكن والفعاليات الرياضية               | مشروع مشترك | قطر                        | <b>55%</b>      |

(أ) على الرغم من أن المجموعة تمتلك أقل من 20% من الأسهم الفعلية في بعض المنشآت، إلا أن المجموعة تمارس سيطرة جوهريّة بحكم حقها التعاقدية في تعيين أعضاء مجلس إدارة في تلك المنشأة.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 17. الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (تتمة)

يعرض الجدول التالي المعلومات المالية المختصرة لاستثمارات المجموعة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة:

| الإجمالي<br>2024   | أخرى<br>2024  | Ooredoo          |                    | أخرى<br>2025  | Ooredoo<br>Hutchison Asia<br>2025 |
|--|---------------|------------------|--------------------|---------------|-----------------------------------|
|  |               | الإجمالي<br>2025 | أخرى<br>2025       |               |                                   |
| ألف ريال قطري  | ألف ريال قطري | ألف ريال قطري    | ألف ريال قطري      | ألف ريال قطري | ألف ريال قطري                     |
| <b>حصة المجموعة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لبيان المركز المالي:</b> |               |                  |                    |               |                                   |
| الموجودات المتداولة  | 1,172,160     | 1,513,483        | <b>3,099,488</b>   | 1,186,868     | 1,912,620                         |
| الموجودات غير المتداولة  | 2,196,503     | 11,224,252       | <b>13,182,873</b>  | 2,450,499     | 10,732,374                        |
| المطلوبات المتداولة  | (932,962)     | (3,701,987)      | <b>(4,462,271)</b> | (952,747)     | (3,509,524)                       |
| المطلوبات غير المتداولة  | (1,840,460)   | (7,307,348)      | <b>(9,450,902)</b> | (2,085,383)   | (7,365,519)                       |
| صافي الموجودات الشهرية   | 595,241       | 1,728,400        | <b>2,369,188</b>   | 599,237       | 1,769,951                         |
| القيمة الدفترية للاستثمارات  | 631,934       | 4,024,530        | <b>4,563,722</b>   | 671,413       | 3,892,309                         |
|  | 1,227,175     | 5,752,930        | <b>6,932,910</b>   | 1,270,650     | 5,662,260                         |

| <b>حصة المجموعة من إيرادات ونتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة:</b> |           |           |                  |           |           |
|---|-----------|-----------|------------------|-----------|-----------|
| الإيرادات   | 1,631,512 | 4,216,358 | <b>5,816,360</b> | 1,716,941 | 4,099,419 |
| الربح للسنة   | 47,649    | 325,015   | <b>295,530</b>   | 23,931    | 271,599   |

تم تغيير القيمة الدفترية للاستثمارات المحتسبة بطريقة حقوق الملكية على النحو التالي في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

| الإجمالي<br>2025                  | شركات أخرى<br>2025 | Ooredoo          |                  |
|-----------------------------------|--------------------|------------------|------------------|
|                                   |                    | الإجمالي<br>2025 | أخرى<br>2025     |
| ألف ريال قطري                     | ألف ريال قطري      | ألف ريال قطري    | ألف ريال قطري    |
| <b>كما في 1 يناير</b>             |                    |                  |                  |
| حصة من نتائج السنة                | 23,931             | 271,599          | <b>295,530</b>   |
| ربح/(خسارة) شاملة أخرى            | (16,137)           | 1,149            | <b>(14,988)</b>  |
| تغير في حقوق الملكية غير المسيطرة | (31,163)           | -                | <b>(31,163)</b>  |
| توزيعات الأرباح                   | (16,500)           | (177,166)        | <b>(193,666)</b> |
| تعديلات صرف العملة                | 83,344             | (186,252)        | <b>(102,908)</b> |
| <b>كما في 31 ديسمبر</b>           | 1,270,650          | 5,662,260        | <b>6,932,910</b> |

| الإجمالي<br>2024        | شركات أخرى<br>2024 | Ooredoo          |                  |
|-------------------------|--------------------|------------------|------------------|
|                         |                    | الإجمالي<br>2024 | أخرى<br>2024     |
| ألف ريال قطري           | ألف ريال قطري      | ألف ريال قطري    | ألف ريال قطري    |
| <b>كما في 1 يناير</b>   |                    |                  |                  |
| حصة من نتائج السنة      | 47,649             | 325,015          | <b>372,664</b>   |
| ربح/(خسارة) شاملة أخرى  | (5,228)            | 584              | <b>(4,644)</b>   |
| توزيعات الأرباح         | (1,087)            | (143,794)        | <b>(144,881)</b> |
| تعديلات صرف العملة      | (56,144)           | (271,917)        | <b>(328,061)</b> |
| <b>كما في 31 ديسمبر</b> | 1,227,175          | 5,752,930        | <b>6,980,105</b> |

(ب) إن الرصيد الهام للاستثمار في الشركات الزميلة يتعلق بشركة AMH.

في عام 2025، استلمت المجموعة أرباحاً من الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة بقيمة 193,666 ألف ريال قطري (2024: 144,881 ألف ريال قطري).

خلال العام، قامت المجموعة بتقييم استثمارها لجهة الانخفاض في القيمة ("Ooredoo Hutchinson Asia") من خلال مقارنة المبلغ القابل للاسترداد (بناءً على حسابات القيمة المستخدمة المحسوبة باستخدام توقعات التدفق النقدي) بالقيمة الدفترية لوحدة توليد النقد. أشارت الحسابات إلى أن المبلغ القابل للاسترداد للاستثمار أعلى من قيمته الدفترية.

#### إشعارات الطلب الضريبي ضد Indosat Ooredoo Hutchison

كما في 31 ديسمبر 2025، تبقى (IOH Indosat Ooredoo Hutchison) خاضعة لتقييم عدة طلبات ضريبية من قبل مصلحة الضرائب الإندونيسية بما يشمل ضريبة الدخل، وضريبة الإستقطاع، وضريبة القيمة المضافة من عام 2009 إلى 2019.

بعد اندماج شركتي إندوسات أريد وهاتشيسون في 22 يناير، أصبحت شركة IOH مشروعاً مشتركاً، ونتيجةً لذلك، يقتصر أي التزام ضريبي محتمل على حصة المجموعة النسبية البالغة 32.82% في شركة IOH.

بناءً على هذه الحصة، بلغ مبلغ التعرض للمجموعة حتى 31 ديسمبر 2025، 70 مليون ريال قطري. وقد مارست شركة IOH تقديرها في تقييم هذه الأمور، وقامت بتسجيل مخصصات بقيمة 9 ملايين ريال قطري، إضافةً إلى ذلك، أفصحت IOH عن التزامات طارئة حيث يُحتمل حدوث تدفقات نقدية خارجية، ولكنها غير مرجحة.

وبناءً على ذلك، فإن صافي المبلغ الممكن التعرض له للمجموعة فيما يتعلق بهذه التقييمات الضريبية يبلغ 61 مليون ريال قطري.

#### 18. الموجودات المالية - بالقيمة العادلة

| 2024          | 2025           |  |
|---------------|----------------|--|
| ألف ريال قطري | ألف ريال قطري  |  |
| 572,057       | <b>576,150</b> | استثمار في أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
| 497,825       | <b>409,814</b> | موجودات مالية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة*                    |
| 1,069,882     | <b>985,964</b> |  |

تتكون الموجودات المالية للمجموعة من استثمارات في شركات مرتبطة بالاتصالات بقيمة عادلة تبلغ 495,757 ألف ريال قطري (2024: 505,582 ألف ريال قطري)، واستثمار في صندوق رأس المال الاستثماري مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وصناديق أسهم خاصة أخرى مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

\* خلال العام، قامت المجموعة ببيع جزء من استثمارها في شركة ميزة المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

تم الإفصاح عن مزيد من المعلومات حول القيمة العادلة لهذه الإستثمارات في الإيضاح رقم 40.



## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 20. ضريبة الدخل والرسوم الأخرى المتعلقة بالضرائب (تتمة)

(ج) في ديسمبر 2021، أصدرت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) قواعد نموذجية لإطار عالمي جديد للحد الأدنى من الضرائب 15% (الركيزة الثانية)، وأصدرت العديد من الحكومات حول العالم، أو هي في طور إصدار، تشريعات ذات صلة إلى هذا الإطار.

أقرت قطر إطار عمل الركيزة الثانية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في قانونها المحلي بموجب القانون رقم 22 لسنة 2024، المعدل لقانون ضريبة الدخل رقم 24 لسنة 2018. وقد نُشر القانون في الجريدة الرسمية بتاريخ 27 مارس 2025، ويسري على الفترات المالية التي تبدأ في 1 يناير 2025 أو بعده. وبموجب هذا التشريع، طبقت قطر آليتين من آليات الركيزة الثانية: (أ) قاعدة إدراج الدخل، التي تلزم الشركة الأم القطرية بدفع ضريبة إضافية عن الشركات الأجنبية التابعة لها ذات الضرائب المنخفضة؛ و(ب) الحد الأدنى للضريبة الإضافية المحلية، الذي يضمن خضوع الأرباح المحققة في قطر لضريبة فعليه لا تقل عن 15%، مما يحول دون نقل حقوق فرض الضرائب إلى ولايات قضائية أخرى.

وبالمثل، في الكويت، أدخل القانون رقم 157 لسنة 2024 ضريبة تكميلية محلية دنيا تتماشى مع القواعد النموذجية للركيزة الثانية. وينطبق هذا القانون على مجموعات الشركات متعددة الجنسيات التي لا تقل إيراداتها الموحدة عن 750 مليون يورو، ويهدف إلى ضمان خضوع الأرباح المنسوبة إلى الكويت لضريبة فعليه لا تقل عن 15%. ولتعزيز اليقين والاتساق مع إطار منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، تنص المادة 116 من اللائحة التنفيذية على ضرورة تفسير القانون وتطبيقه وفقاً للقواعد النموذجية للركيزة الثانية والتعليق ذو الصلة. ويحل هذا النظام محل نظامي ضريبة دعم العمالة الوطنية (NLST) والزكاة الحاليين للمجموعات متعددة الجنسيات ضمن نطاق القانون.

بموجب تشريعات الركيزة الثانية، على المجموعة دفع ضريبة تكميلية تعادل الفرق بين معدل الضريبة الفعلي المطبق في كل ولاية قضائية والحد الأدنى البالغ 15%. وبعد الأخذ بعين الاعتبار التعديلات المحددة المنصوص عليها في قواعد الركيزة الثانية، سجلت المجموعة حداً أدنى عالمياً لمصروفات الضريبة التكميلية بقيمة 208,335 ألف ريال قطري للفترة المحاسبية، موزعة بين 184,335 ألف ريال قطري في قطر و24,000 ألف ريال قطري في الكويت. وقد أدرج هذا المبلغ ضمن ضريبة الدخل والرسوم الأخرى المتعلقة بالضرائب في بيان الربح أو الخسارة الموحد.

في 23 مايو 2023، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB) تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 12 "ضرائب الدخل" مقدمة استثناء مؤقتاً إلزامياً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي 12 والذي بموجب لا تعترف المنشأة أو تفصح عن معلومات حول أصول والتزامات الضرائب المؤجلة ذات الصلة لقواعد الركيزة الثانية المقترحة من منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. قامت المجموعة بتطبيق هذا الاستثناء الإلزامي للاعتراف والإفصاح عن المعلومات المتعلقة بموجودات والتزامات الضرائب المؤجلة الناشئة عن ضرائب الدخل في الركيزة الثانية.

#### 21. تكاليف العقود

|             | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| متداولة     | 249,505               | 227,830               |
| غير متداولة | 214,788               | 153,448               |
|             | 464,293               | 381,278               |

#### 22. المخزون

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| معدات المشتركين                            | 137,220               | 140,916               |
| معدات أخرى                                 | 168,944               | 238,919               |
| الكابلات ومعدات الإرسال                    | 106,099               | 102,440               |
|  | 412,263               | 482,275               |
| ناقصاً: مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة | (128,547)             | (130,442)             |
|  | 283,716               | 351,833               |

يتم الاعتراف بالمخزون المستهلك كمصروف ويدرج ضمن المصروفات التشغيلية. بلغت هذه المصروفات 1,577,792 ألف ريال قطري (2024: 1,819,124 ألف ريال قطري).

فيما يلي الحركة في مخصص المخزون المتقادم وبطيء الحركة:

|                     | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| في 1 يناير          | 130,442               | 175,333               |
| فك توحيد شركة تابعة | -                     | (1,503)               |
| مخصص خلال السنة     | 4,669                 | (650)                 |
| مبالغ مشطوبة        | (9,404)               | (42,130)              |
| تعديل صرف العملة    | 2,840                 | (608)                 |
| في 31 ديسمبر        | 128,547               | 130,442               |

#### 23. الذمم التجارية المدينة والأخرى

|   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| ذمم تجارية مدينة - بعد خصم مخصصات الانخفاض في القيمة (أ)                    | 2,104,896             | 1,930,688             |
| ذمم مدينة أخرى - بعد خصم مخصصات الانخفاض في القيمة والمدفوعات المسبقة       | 1,359,640             | 1,578,189             |
| موجودات العقد - بعد خصم مخصصات الانخفاض في القيمة                           | 1,057,423             | 1,006,209             |
| المبالغ المستحقة من شركات النقل الدولية - بعد خصم مخصصات الانخفاض في القيمة | 416,784               | 288,922               |
| القيمة العادلة الإيجابية للعقود المشتقة                                     | -                     | 7                     |
|   | 4,938,743             | 4,804,015             |

(أ) في 31 ديسمبر 2025، بلغت مخصصات الانخفاض في القيمة المتراكمة 1,902,638 ألف ريال قطري (2024: 1,927,637 ألف ريال قطري).

يوضح الجدول التالي بيان مخاطر الذمم المدينة التجارية بناءً على مصفوفة مخصصات المجموعة. ونظراً لأن الخبرة في خسارة الائتمان التاريخية للمجموعة لا تظهر بشكل جوهري أنماطاً مختلفة للخسارة بالنسبة لقطاعات العملاء المختلفة، فإن مخصص الخسارة بناءً على حالة التأخر في السداد لا يتم تمييزه بشكل أكبر بين قاعدة عملاء المجموعة المختلفة المتبقية.

##### ذمم مدينة تجارية - أيام التأخر في السداد

| 31 ديسمبر 2025                            | أقل من 30 يوماً<br>ألف ريال قطري | 30 - 60 يوماً<br>ألف ريال قطري | 60 - 90 يوماً<br>ألف ريال قطري | 90 - 365 يوماً<br>ألف ريال قطري | أكثر من 365 يوماً<br>ألف ريال قطري | الإجمالي<br>ألف ريال قطري |
|---|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| نسبة الخسائر الائتمانية المتوقعة          | 5%                               | 8%                             | 15%                            | 40%                             | 84%                                | 47%                       |
| إجمالي القيمة الدفترية عند عدم الانتظام   | 994,285                          | 355,265                        | 175,310                        | 645,410                         | 1,837,264                          | 4,007,534                 |
| الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر | (44,794)                         | (27,912)                       | (27,128)                       | (256,711)                       | (1,546,093)                        | (1,902,638)               |
| القيمة الدفترية                           | 949,491                          | 327,353                        | 148,182                        | 388,699                         | 291,171                            | 2,104,896                 |

##### ذمم مدينة تجارية - أيام التأخر في السداد

| 31 ديسمبر 2024                            | أقل من 30 يوماً<br>ألف ريال قطري | 30 - 60 يوماً<br>ألف ريال قطري | 60 - 90 يوماً<br>ألف ريال قطري | 90 - 365 يوماً<br>ألف ريال قطري | أكثر من 365 يوماً<br>ألف ريال قطري | الإجمالي<br>ألف ريال قطري |
|---|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| نسبة الخسائر الائتمانية المتوقعة          | 4%                               | 8%                             | 14%                            | 38%                             | 83%                                | 50%                       |
| إجمالي القيمة الدفترية عند عدم الانتظام   | 883,718                          | 298,181                        | 160,904                        | 551,143                         | 1,964,379                          | 3,858,325                 |
| الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر | (36,877)                         | (22,380)                       | (22,372)                       | (207,416)                       | (1,638,592)                        | (1,927,637)               |
| القيمة الدفترية                           | 846,841                          | 275,801                        | 138,532                        | 343,727                         | 325,787                            | 1,930,688                 |

تم عرض التفاصيل حول سياسات المجموعة المتعلقة بالانخفاض في القيمة واحتساب مخصص الخسارة في الإيضاح 39.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 24. أرصدة لدى البنوك والنقد

يتكون النقد وما في حكمه المدرج في بيان التدفقات النقدية الموحد من البنود التالية:

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| أرصدة بنكية ونقد - بعد خصم مخصص الانخفاض في القيمة (أ، ب)                      | 15,715,427            | 16,933,408            |
| <b>ناقصاً:</b>   |                       |                       |
| ودائع ذات فترات استحقاق لأكثر من 3 شهور (ج)                                    | (1,764,787)           | (1,213,670)           |
| الودائع المقيدة (د)  | (789,061)             | (602,959)             |
| <b>النقد وما في حكمه وفقاً لبيان التدفقات النقدية الموحد في 31 ديسمبر (هـ)</b> | <b>13,161,579</b>     | <b>15,116,779</b>     |

(أ) تتضمن الأرصدة البنكية والنقدية الودائع المستحقة بعد ثلاثة أشهر بقيمة 7,476,675 ألف ريال قطري (2024: 9,755,895 ألف ريال قطري). ترى المجموعة أن هذه الودائع قابلة للتحويل بسهولة إلى نقد ويتم الاحتفاظ بها لوفاء بارتباطات قصيرة الأجل.

(ب) يتم عمل الودائع لفترات متفاوتة اعتماداً على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة وكسب فائدة على معدلات الودائع المعنية والتي تتراوح من 1.85% إلى 9.99% (2024: 1.65% إلى 10.54%).

(ج) تم إعادة تصنيف الودائع ذات فترات استحقاق لأكثر من ثلاثة أشهر من الأرصدة البنكية والنقد.

(د) تتعلق الودائع المقيدة بشكل أساسي بدفعات توزيعات الأرباح وودائع ضمان لإصدار الضمانات المصرفية و نزاعات تنظيمية وأغراض أخرى مختلفة (والتي لا تعتبر جوهرياً بشكل فردي). تخضع هذه الودائع المقيدة لقيود تنظيمية و / أو قيود أخرى ، وبالتالي فهي غير متاحة للاستخدام العام من قبل المجموعة.

(هـ) يتم استخدام بعض النقد وما في حكمه كضمانات لتأمين التزامات المجموعة.

يتم تقييم الأرصدة لدى البنوك على أنها ذات مخاطر ائتمانية منخفضة لعدم الانتظام نظراً لأن هذه البنوك تخضع لرقابة شديدة من قبل البنوك المركزية في الدول المعنية.

تقدر المجموعة مخصص الخسارة على الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير بمبلغ يعادل الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة 12 شهراً. لم تعد أي من الأرصدة لدى البنوك في نهاية فترة التقرير متأخرة عن السداد، ومع الأخذ في الاعتبار التجربة التاريخية لعدم الانتظام والتصنيفات الائتمانية الحالية للبنوك، فقد عكست المجموعة خسارة الانخفاض في القيمة بمبلغ 783 ألف ريال قطري خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: سجلت خسارة النخاض في القيمة بمبلغ 1,532 ألف ريال قطري). تم عرض التفاصيل حول سياسات المجموعة للانخفاض في القيمة واحتساب مخصص الخسارة في الإيضاح 40.

#### معاملات غير نقدية

تتكون المعاملات غير النقدية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 بشكل رئيسي من الاستحواذ على الممتلكات والآلات والمعدات بمبلغ 619,471 ألف ريال قطري (2024: 764,199 ألف ريال قطري) وموجودات غير ملموسة بمبلغ 452,897 ألف ريال قطري (2024: لا شيء) من خلال ذم داتنة تجارية وأخرى والاستحواذ على حق استخدام موجودات من خلال مطلوبات الايجار (إيضاح 15).

#### 25. رأس المال

|  | 2025      | 2024      |
|--|-----------|-----------|
| <b>المصرح به</b>                                 |           |           |
| أسهم عادية بواقع *1 ريال قطري للسهم في 31 ديسمبر | 5,000,000 | 5,000,000 |
| <b>المصدر والمدفوع بالكامل</b>                   |           |           |
| أسهم عادية بواقع *1 ريال قطري للسهم في 31 ديسمبر | 3,203,200 | 3,203,200 |

#### 26. احتياطات

##### أ) الاحتياطي القانوني

وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري رقم 11 لسنة 2015 ، بصيغته المعدلة بالقانون رقم 8 لسنة 2021 ، والنظام الأساسي للشركة، يجب تحويل 10% من ربح الشركة للسنة إلى الاحتياطي القانوني حتى تصل هذه الاحتياطات إلى 50% من رأس المال المصدر. خلال عام 2008، تم تحويل مبلغ 5,494,137 ألف ريال قطري، وهو صافي مبلغ علاوة الإصدار الناتج عن إصدار الحقوق، إلى الاحتياطي القانوني. خلال عام 2012، تم تحويل مبلغ 5,940,145 ألف ريال قطري، وهو صافي مبلغ علاوة الإصدار الناتج عن إصدار الحقوق، إلى الاحتياطي القانوني.

ولا يتم توزيع الاحتياطي إلا في الظروف المحددة وفقاً لقانون الشركات التجارية القطري والنظام الأساسي للشركة.

##### ب) احتياطي القيمة العادلة

يتألف احتياطي القيمة العادلة والاحتياطات الأخرى من صافي التغيير المتراكم في القيمة العادلة للموجودات المالية - وأدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والجزء الفعلي لتحوطات التدفقات النقدية المؤهلة.

توضح الجداول التالية تفاصيل بند الميزانية العمومية "القيمة العادلة والاحتياطات الأخرى" والحركات في هذه الاحتياطات خلال السنة. فيما يلي وصف لطبيعة كل احتياطي والغرض منه.

|  | احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |                 | احتياطي تحوط التدفق النقدي الإجمالي |                | احتياطي القيمة العادلة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر |
|--|---|-----------------|-------------------------------------|----------------|---|
|  | 2025  | 2024            | 2025                                | 2024           |   |
| كما في 1 يناير   | 411,558   | (15,117)        | 396,441                             | 312,467        | 312,467   |
| الدخل الشامل الآخر   | 2,890   | (14,047)        | (11,157)                            | 85,781         | 85,781  |
| المكاسب المحققة من الاستثمار في الأسهم المعاد تدويرها إلى الأرباح المحتجزة | -   | -               | -                                   | (1,807)        | (1,807)   |
| <b>كما في 31 ديسمبر</b>  | <b>414,448</b>  | <b>(29,164)</b> | <b>385,284</b>                      | <b>396,441</b> | <b>396,441</b>  |

##### ج) احتياطي منافع الموظفين

يتم إنشاء احتياطي منافع العمل على حساب اعتماد المعيار المحاسبي الدولي رقم 19 - منافع الموظفين. يشتمل احتياطي منافع الموظفين على الأرباح (الخسائر) الاكتوارية المتعلقة بخطط المنافع المحددة.

##### د) احتياطي ترجمة العملات الأجنبية

يتضمن احتياطي ترجمة العملات جميع فروق العملة الأجنبية الناشئة من ترجمة العمليات الأجنبية في البيانات المالية.

##### هـ) احتياطات قانونية أخرى

وفقاً للوائح القانونية لمختلف الشركات التابعة، يجب تحويل حصة من أرباحها السنوية ذات الصلة إلى احتياطي قانوني غير قابل للتوزيع.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنّة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 27. عناصر الدخل الشامل الآخر

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>بنود قد تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</b>   |                       |                       |
| <b>تحوطات التدفق النقدي</b>  |                       |                       |
| الحصة من الخسارة الأخرى الشاملة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة  | (14,047)              | (4,520)               |
| <b>احتياطي ترجمة العملات الأجنبية</b>  |                       |                       |
| فروق صرف عملات اجنبية -العمليات الأجنبية   | 274,298               | (464,396)             |
| ترجمة العملات الأجنبية المعاد تدويره إلى الربح أو الخسارة  | -                     | 495,501               |
|  | 274,298               | 31,105                |
| <b>بنود لن تتم إعادة تصنيفها لاحقاً إلى الربح أو الخسارة</b>   |                       |                       |
| صافي التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 3,978                 | 90,731                |
| <b>احتياطي منافع الموظفين</b>  |                       |                       |
| صافي التغيرات في القيمة العادلة لإحتياطي منافع الموظفين  | 1,722                 | -                     |
| الحصة من الخسارة الشاملة الأخرى في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة  | (941)                 | (124)                 |
| <b>الدخل الشامل الأخر - بالصافي بعد الضريبة</b>  | <b>265,010</b>        | <b>117,192</b>        |

#### 28. خسائر الانخفاض في قيمة الشهرة والموجودات غير المالية الأخرى

|   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| خسارة انخفاض قيمة الشهرة (أ)                      | 119,768               | 110,973               |
| خسارة انخفاض القيمة على الأصول غير المالية الأخرى | 11,607                | 19,433                |
| <b>الإجمالي</b>                                   | <b>131,375</b>        | <b>130,406</b>        |

(أ) كما في 31 ديسمبر 2025، ونتيجة لآداء أريد تونس مقارنة بموازنتها، قامت المجموعة بإعادة بتقييم استثمارها في تونس من خلال مقارنة المبلغ القابل للاسترداد (بناءً على حسابات القيمة المستخدمة المحسوبة باستخدام توقعات التدفق النقدي) بالقيمة الدفترية لوحدة توليد النقد. أشارت الحسابات إلى أن المبلغ القابل للإسترداد للإستثمار أقل من قيمته الدفترية ونتيجة لذلك تم إدراج مخصص انخفاض في القيمة قدره 120 مليون ريال قطري في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد.

#### 29. الإيرادات المؤجلة

تتعلق الإيرادات المؤجلة بالإيرادات غير المكتسبة من الخدمات التي سيتم تقديمها في الفترات المستقبلية. وهي تشمل بشكل أساسي الإيرادات من الجزء غير المستخدم وغير المستغل من البطاقات المدفوعة مسبقاً المبيعة. يتم تأجيل بيع البطاقات المدفوعة مسبقاً حتى الوقت الذي يستخدم فيه العميل وقت البث، أو انتهاء صلاحية الائتمان.

#### 30. القروض والتسهيلات

تم عرضها في بيان المركز المالي الموحد كالتالي:

|                                       | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>المطلوبات غير المتداولة</b>        |                       |                       |
| قرض مضمون                             | 50,995                | 75,508                |
| قرض بدون ضمان                         | 1,388,377             | 957,189               |
| سندات                                 | 9,103,754             | 10,924,504            |
| ناقضاً: تكاليف تمويل مؤجلة            | (82,567)              | (95,198)              |
| <b>إجمالي المطلوبات غير المتداولة</b> | <b>10,460,559</b>     | <b>11,862,003</b>     |
| <b>المطلوبات المتداولة</b>            |                       |                       |
| قرض مضمون                             | 43,023                | 42,799                |
| قرض بدون ضمان                         | 362,745               | 360,183               |
| سندات                                 | 1,820,751             | 2,731,126             |
| ناقضاً: تكاليف تمويل مؤجلة            | (13,462)              | (17,456)              |
| الفوائد المستحقة الدفع                | 153,178               | 162,982               |
| <b>إجمالي المطلوبات المتداولة</b>     | <b>2,366,235</b>      | <b>3,279,634</b>      |
| <b>إجمالي القروض والتسهيلات</b>       | <b>12,826,794</b>     | <b>15,141,637</b>     |

تتكون تكاليف التمويل المؤجلة من رسوم الترتيب والرسوم المتعلقة الأخرى. كانت الحركة في تكاليف التمويل المؤجلة على النحو التالي:

|                                   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>في 1 يناير</b>                 | <b>112,654</b>        | <b>123,433</b>        |
| إضافات خلال السنة                 | 831                   | 24,096                |
| تكاليف مطفأة خلال السنة (إيضاح 9) | (23,823)              | (23,730)              |
| تعديل صرف العملة                  | 6,367                 | (11,145)              |
| <b>في 31 ديسمبر</b>               | <b>96,029</b>         | <b>112,654</b>        |

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنّة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 30. القروض والتسهيلات (تتمّة)

| النوع                      | العملة       | معدل الفائدة الاسمية   | سنة الاستحقاق                  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|----------------------------|--------------|--|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| سندات                      | دولار أمريكي | من 2.63% الى 5%  | من أكتوبر 2025 الى يناير 2043  | 10,924,505            | 13,655,630            |
| قروض مضمونة                | دولار أمريكي | 2.35%, 6 أشهر SOFR+ سعر ثابت من 6.5% الى 8.75%                 | من سبتمبر 2025 الى سبتمبر 2030 | 94,018                | 118,307               |
| قروض بدون ضمان             | دينار كويتي  | 0.65% الى 0.60% + CBK  | أكتوبر 2028                    | 118,407               | 118,173               |
| قروض بدون ضمان             | دينار تونسي  | معدل + 1.00% TMM   | يناير 2030                     | 377,618               | 342,579               |
| قروض بدون ضمان             | ريال قطري    | QML rate - 0.3%  | يوليو 2034                     | 1,085,000             | 600,000               |
| قروض بدون ضمان             | دولار أمريكي | معدل فائدة ثابت من 1.53% الى 8.75%, 3 اشهر SOFR + 4.37% الى 5% | فوري لغاية ديسمبر 2027         | 65,955                | 175,200               |
| قروض بدون ضمان             | ريال عُماني  | بنك مسقط معدل +FD 1.75%  | أكتوبر 2025 الى أكتوبر 2026    | 104,142               | 81,420                |
|                            |              |  |                                | 12,769,645            | 15,091,309            |
| ناقصًا: تكاليف تمويل مؤجلة |              |  |                                | (96,029)              | (112,654)             |
| الفوائد المستحقة الدفع     |              |  |                                | 153,178               | 162,982               |
| <b>الإجمالي</b>            |              |  |                                | <b>12,826,794</b>     | <b>15,141,637</b>     |

يتم الاستفادة من القروض والتسهيلات للأغراض العامة للشركة والتشغيلية، وتمويل المصاريف الرأسمالية و متطلبات رأس المال العامل وسداد أو إعادة تمويل تسهيلات الاقتراض الحالية.

يتم إدراج السندات في بورصة أيرلندا (يورونكست دبلن)، بإستثناء السندات التي تستحق في أكتوبر 2025 والمدرجة في بورصة لندن، جميع السندات المستحقة مضمونة بشكل غير مشروط وغير قابل للإلغاء من قبل الشركة.

في 10 أكتوبر 2024، نجحت أريد في إكمال إصدار سندات غير مضمونة بقيمة 500 مليون دولار أمريكي بسعر فائدة سنوي يبلغ 4.625% تستحق في 10 أكتوبر 2034. تم إصدار السندات من خلال شركتها التابعة المملوكة لها بالكامل، أريد أنترناشيونال فيناس ليمنت بموجب برنامجها الحالي للسندات العالمية متوسطة الأجل بقيمة 5 مليار دولار أمريكي في يورونكست دبلن وهي مضمونة من قبل الشركة بشكل غير مشروط وغير قابل للنقض.

يرجى مراجعة الإيضاح 40 للقيمة العادلة لقروض وتسهيلات المجموعة.

#### تعهدات القروض:

بموجب شروط تسهيلات القروض الرئيسية، على المجموعة الالتزام بالعهد المالي التالي:

- ألا يتجاوز إجمالي صافي الدين الموحد 4.5 أضعاف الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين الموحدة.
- إجمالي الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك وإطفاء الدين الموحد بالنسبة لصادفي الفوائد الدائنة يجب أن لا يقل عن 2.75 أضعاف.

التزمت المجموعة بهذه التعهدات خلال فترة التقرير.

#### 31. منافع الموظفين

| 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-----------------------|-----------------------|
| 565,481               | 535,768               |
| 212,696               | 220,033               |
| 778,177               | 755,801               |
| (110,524)             | (117,326)             |
| 667,653               | 638,475               |

مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

مستحقات الحوافز طويلة الأجل على أساس نقاط\*

إجمالي منافع الموظفين

الجزء المتداول من المدفوعات القائمة على الحوافز طويلة الأجل على أساس نقاط (إيضاح 33)

**الإجمالي**

فيما يلي الحركة في مخصص منافع الموظفين:

| 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-----------------------|-----------------------|
| 755,801               | 732,449               |
| 176,680               | 186,394               |
| (152,780)             | (161,868)             |
| (1,722)               | -                     |
| 198                   | (1,174)               |
| 778,177               | 755,801               |

**في 1 يناير**

مخصص خلال السنة

مدفوع خلال السنة

الخسارة الشاملة الآخر

تعديل صرف العملة

**في 31 ديسمبر**

\*يتم تحديد القيمة الدفترية للالتزام الناشئ عن المدفوعات القائمة على الحوافز طويلة الأجل على أساس نقاط من خلال تحقيق أهداف أداء معينة وسعر سهم الشركة. كما في تاريخ التقرير، فإن القيمة الدفترية للالتزام الناشئ عن المدفوعات القائمة على الحوافز طويلة الأجل على أساس نقاط تقارب قيمتها العادلة.

#### 32. المطلوبات غير المتداولة الأخرى

| 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-----------------------|-----------------------|
| 236,879               | 144,141               |
| 276,436               | 162,150               |
| 513,315               | 306,291               |

تكلفة ترخيص مستحقة الدفع (أ)

أخرى (ب)

(أ) تمثل تكاليف الترخيص مستحقة الدفع المبالغ المستحقة إلى منظمي شركات الاتصالات في العراق و مجموعة الشركة الوطنية للاتصالات المتنقلة.

(ب) تتضمن "أخرى" بشكل رئيسي مدفوعات المشتريات طويلة الأجل الدائنة.

#### 33. الذمم الدائنة التجارية والأخرى

| 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-----------------------|-----------------------|
| 1,180,577             | 1,239,748             |
| 5,100,857             | 4,630,184             |
| 442,314               | 518,914               |
| 356,469               | 324,985               |
| 368,279               | -                     |
| 110,524               | 117,326               |
| 198                   | -                     |
| 929,178               | 820,282               |
| 8,488,396             | 7,651,439             |

ذمم دائنة تجارية

المصرفات المستحقة (أ)

المدفوعات إلى هيئة تنظيم الاتصالات

مبالغ مستحقة من شركات النقل الدولية - بالصادفي (ب)

تكلفة ترخيص مستحقة الدفع

المدفوعات القائمة على الحوافز طويلة الأجل على أساس نقاط (إيضاح 31)

القيمة العادلة السالبة للمشتقات

ذمم دائنة أخرى (ج)

(أ) يتكون هذا بشكل أساسي من استحقاق النفقات التشغيلية والرأسمالية.

(ب) تتم مقاصة المبالغ المستحقة لشركات النقل الدولية مقابل المبالغ المستحقة من شركات النقل الدولية والمبلغ الصافي المعروض فقط عند وجود حق قانوني حالي واجب النفاذ لدى المجموعة بمقاصة المبالغ المحتسبة ويكون هناك نية للتسوية على أساس الصافي أو بيع الأصل وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

(ج) تشمل الذمم الدائنة الأخرى بشكل رئيسي على توزيعات الأرباح والودائع والسلف.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 34. مطلوبات العقد

|             | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| متداولة     | 99,142                | 68,285                |
| غير متداولة | 16,667                | 14,337                |
|             | 115,809               | 82,622                |

(i) ينشأ التزام العقد بشكل رئيسي فيما يتعلق بنظام نقاط ولاء العملاء للمجموعة ("نقاط الولاء"). حيث أن نقاط الولاء هذه توفر منافع للعملاء لن يحصلوا عليها دون إبرام عقد شراء، فإن الوعد بتقديم نقاط ولاء للعميل هو التزام أداء منفصل. من المتوقع أن تتحقق الإيرادات المتعلقة بالتزامات الأداء غير المستوفاة أو التي تم الوفاء بها جزئياً في غضون عامين من تاريخ التقرير.

#### 35. توزيعات الأرباح

##### توزيعات الأرباح المدفوعة والمقترحة

|   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>التوزيعات المعلنة والمستحقة والمدفوعة خلال السنة</b>   |                       |                       |
| توزيعات أرباح نهائية لسنة 2024 بقيمة 0.65 ريال قطري لكل سهم (2023: 0.55 ريال قطري لكل سهم)        | 2,082,080             | 1,761,760             |
| <b>مقترحة للاعتماد في اجتماع الجمعية العمومية السنوية (غير معترف به كالتزام كما في 31 ديسمبر)</b> |                       |                       |
| توزيعات أرباح نهائية لسنة 2025 بقيمة 0.75 ريال قطري لكل سهم (2023: 0.65 ريال قطري للسهم)          | 2,402,400             | 2,082,080             |

سوف يتم تقديم توزيعات الأرباح النهائية المقترحة لاعتمادها رسمياً في اجتماع الجمعية العمومية السنوية.

#### 36. محتفظ به للبيع

تتعلق الموجودات والمطلوبات المصنفة على أنها محتفظ بها للبيع بعمليات المجموعة في أبراج قطر بعد الحصول على الموافقة التنظيمية للصفقة المفصّل عنها في إيضاح رقم 48. كانت القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات المصنفة على أنها محتفظ بها للبيع كما في 31 ديسمبر 2025:

|   | 2025<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|
| <b>موجودات مصنفة على أنها محتفظ بها للبيع</b>                       |                       |
| ممتلكات وآلات ومعدات  | 246,265               |
| حق إستخدام موجودات  | 168,478               |
| <b>إجمالي الموجودات المصنفة المحتفظ بها للبيع</b>                   | <b>414,743</b>        |
| <b>مطلوبات متعلقة بالموجودات المصنفة المحتفظ بها للبيع</b>          |                       |
| مخصص استعادة الموقع   | 31,566                |
| مطلوبات الإيجار   | 163,321               |
| ذمم دائنة تجارية وأخرى  | 14,576                |
| <b>إجمالي المطلوبات المتعلقة بالموجودات المصنفة محتفظ بها للبيع</b> | <b>209,463</b>        |

#### 37. ترتيبات عقود الإيجار التشغيلي

في تاريخ بيان المركز المالي، لدى الشركة ارتباطات قائمة بموجب عقود إيجار تشغيلي غير قابلة للإلغاء، والتي تستحق على النحو التالي:

|   | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|---|-----------------------|-----------------------|
| الحد الأدنى من مدفوعات الإيجار المستقبلية فيما يتعلق بعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار منخفضة القيمة كما في 31 ديسمبر | 18,708                | 20,646                |

عند تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16، تم تحديد ودراسة بعض ارتباطات عقود الإيجار التشغيلي. تتعلق عقود الإيجار بعقود إيجار قصيرة الأجل وعقود إيجار منخفضة القيمة.

#### 38. الارتباطات والمطلوبات الطارئة والدعاوى

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>ارتباطات النفقات الرأس مالية</b>  |                       |                       |
| النفقات الرأس مالية التقديرية التي تم التعاقد عليها في نهاية سنة التقرير المالية ولكن لم يتم تكبيدها بعد | 1,299,030             | 1,718,573             |
| خطابات اعتماد  | 357,186               | 275,821               |
| خطابات الضمان  | 1,876,820             | 1,004,086             |

##### التقاضي والمطالبات

تُعد المجموعة من وقت لآخر طرفاً في إجراءات قانونية مختلفة ومطالبات تنشأ في سياق أعمالها الاعتيادي. لا تعتقد المجموعة أن تسوية هذه الإجراءات القانونية والمطالبات سيكون لها، بصورة فردية أو مجتمعة، تأثير سلبي جوهري على وضعها المالي أو نتائج العمليات، باستثناء ما هو مذكور أدناه.

##### الدعاوى المرفوعة ضد آسيا سيل فيما يتعلق بالرسوم التنظيمية

في 10 يونيو 2014، أصدرت هيئة الإعلام والاتصالات ("الهيئة") خطاباً يبلغ آسيا سيل بأن هيكل الشركة فيما يتعلق بملكية الأسهم في رأس مالها لا يفي بمتطلبات الترخيص كشركة عراقية لدفع 15% من إجمالي إيراداتها كرسوم تنظيمية، وفقاً لاتفاقية الترخيص وطالبت الهيئة بدلاً من ذلك بنسبة 18%. وفي حين لا يزال النزاع قائماً في الأمر، إستمرت آسيا سيل بإيداع، بطلب من الهيئة، كامل مبلغ الرسوم التنظيمية بشكل شهري.

على الرغم من دفع رسوم تنظيمية إضافية بنسبة 3%، تواصل إدارة آسيا سيل الادعاء بأن الرسوم غير مشروعة بناءً على أحكام المحكمة الإيجابية وأن المبلغ المدفوع يتم إيداعه لدى الهيئة فقط لتأمين تجديد الترخيص. رفعت آسيا سل دعوى ضد الهيئة بزعم أن طلب الهيئة غير قانوني لأن رسوم الترخيص الإضافية بنسبة 3% غير قابلة للتنفيذ في ضوء قرار محكمة النقض. كما في 31 ديسمبر 2025، لم يكن هنالك تطورات إضافية على هذه القضية واستمرت آسيا سيل بدفع الرسوم التنظيمية الإضافية بنسبة 3%.

##### الدعاوى المرفوعة ضد آسيا سيل فيما يتعلق برسوم الخدمات الشاملة

في 7 ديسمبر 2017، أصدرت هيئة الإعلام والاتصالات ("الهيئة") خطابات لإخطار آسيا سيل والمشغلين الآخرين في العراق تطلب منهم الاحتفاظ بنسبة 1.5% من إيراداتهم لسنة 2017 (باستثناء تكلفة الربط البيني المحلي) كرسوم خدمة شاملة. امتثلت آسيا سيل لطلب الهيئة.

في سنة 2018، تلقت آسيا سيل الخطاب الثاني الذي يطلب منها تخصيص 1.5% من رسوم الخدمات الشاملة من نهاية الذكرى الثانية لفترة الترخيص (2009). تقدر الإدارة التعرض الإضافي فيما يتعلق بهذا الطلب بحوالي 691 مليون ريال قطري للمبالغ المستحقة. رفضت آسيا سيل التطبيق بآثر رجعي للرسوم على أساس أنه غير قانوني. بدأ مشغل آخر في العراق نزاعاً ضد قرار الهيئة لدى لجنة استماع الهيئة.

في فبراير 2021، فاز المشغل بالنزاع مع الهيئة حيث ذكرت لجنة الاستئناف أن الهيئة ليس لها الحق في فرض تطبيق بآثر رجعي للرسوم الجديدة. نتيجة لذلك، بدأت آسيا سيل في مارس 2021 إجراءات النزاع الخاصة بها لدى لجنة سماع الهيئة. في 2022، عندما رفضت لجنة الاستماع القضية، قدمت آسيا سيل استئنافاً أمام هيئة الاستئناف.

وفي عام 2024، رفضت لجنة الاستئناف طلب آسيا سيل وأكدت على سداد الهيئة. في 2 يوليو 2024، أصدرت الهيئة خطاباً تطلب فيه مبلغاً نهائياً قدره 557 مليون ريال قطري. وقد طعنن آسيا سيل في ذلك أمام لجنة الاستئناف.

في أوائل عام 2025، قدمت شركة آسيا سيل استئنافاً لدى النيابة العامة، مدعيةً أن المطالبة بآثر رجعي بمساهمات صندوق الخدمة الشاملة غير قانونية وتخالف مبادئ الدستور والقانون العام. قبلت لجنة الاستئناف التابعة للنيابة العامة الاستئناف، وأيدت حجج آسيا سيل، وأحالت رأيها إلى لجنة الاستئناف التابعة للجنة الاتصالات المركزية. قامت لجنة الاستئناف لاحقاً بمراجعة القضية وقررت نقض قرارات لجنة الاتصالات المركزية المتعلقة بالمطالبة بآثر رجعي بمساهمات صندوق الخدمة الشاملة، كما هو موضح في القرار رقم 13/استئناف/2025 بتاريخ 30 يناير 2025. هذا القرار الصادر لصالح آسيا سيل نهائي وغير قابل للاستئناف.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 38. الارتباطات والمطلوبات الطارئة والدعاوى (تتمة)

##### الدعاوى المرفوعة ضد آسيا سيل فيما يتعلق بغرامات جودة الخدمة الخاصة بترخيص 4G

في يناير 2021، قامت آسيا سيل بدفع رسوم تمديد الترخيص لترخيص 3G و4G لمدة 8 سنوات. يحتوي الترخيص المُجدد على ملحق يتعلق بجودة الخدمة والذي لم يتم الانتهاء منه وقت منح الترخيص. وقد سعت هيئة الإعلام والاتصالات (“الهيئة”) لاحقاً إلى إدخال ملحق جودة الخدمة في شروط الترخيص، مما أدى إلى إجراء مناقشات وورش عمل مع الهيئة لتعديل الملحق. في أغسطس 2023، أصدرت هيئة الاتصالات والإعلام غرامتين ضد آسيا سيل بقيمة 116 مليون ريال قطري بسبب انخفاض جودة الخدمة المتعلقة بخدمات الجيل الرابع للفترة من مارس 2022 إلى فبراير 2023. وفي 28 سبتمبر 2023، قدمت آسيا سيل استئنافا مقابل هذه الغرامات.

وفي عام 2024، رفضت الهيئة استئناف آسيا سيل بشأن إحدى الغرامتين اللتين تبلغ قيمتهما 82.4 مليون ريال قطري. وقررت الإدارة حجز مخصص لهذه الغرامة. ولم يتم اتخاذ قرار حتى الآن بشأن الغرامة الثانية البالغة قيمتها 33.6 مليون ريالاً قطرياً، لم تقم آسيا سيل بتسجيل أي مخصص لهذا الأمر.

في 13 يوليو 2025، قضت لجنة الاستئناف بإلغاء الغرامة البالغة 82.4 مليون ريال قطري، حيث لم يكن للقضية أي تأثير على المشتركين. ونتيجة لذلك، ألغت الهيئة الغرامة وعكست آسيا سيل المخصص.

فيما يتعلق بالغرامة الثانية، أصدرت الهيئة قراراً جديداً، تم فيه إعادة حساب الغرامة وفقاً للمتطلبات التي حددتها لجنة الاستئناف، مما أدى إلى غرامة إجمالية قدرها 1.8 مليون ريال قطري، والتي تم قبولها ودفعها إلى الهيئة.

##### وزارة الاتصالات الكويتية والهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات ضد شركة أريذ الكويت

في أبريل 2017، أبطلت محكمة التمييز الكويتية جزءاً من التعرّف التنظيمية رقم 126/2011 المفروض على شركات الاتصالات المتنقلة في الكويت منذ 26 يوليو 2011 من قبل وزارة الاتصالات الكويتية. وبناءً على ذلك، قدمت أريذ الكويت مطالبة لاسترداد المبلغ الزائد المدفوع نتيجة التغيير في اللوائح حتى تاريخه.

في مارس 2023، أصدرت محكمة التمييز حكمها لصالح أريذ الكويت لجزء من الأصول المحتملة من خلال إلزام هيئة الاتصالات وتقنية المعلومات ووزارة الاتصالات بتعويض سداد/استرداد أريذ الكويت بمبلغ قدره 510 مليون ريال قطري، وهو ما يمثل المبلغ الزائد عن الفترة من 26 يوليو 2011 حتى أغسطس 2016. وفي عام 2023، أكملت أريذ الكويت عملية التنفيذ واستلمت كامل مبلغ الحكم. ينتظر البت في المبالغ الزائدة عن الفترة من أغسطس 2016 وحتى تاريخه حكم محكمة التمييز، بموجب المرسومين التنظيميين رقم 90/2016 و128/2020.

في 27 يناير 2025، رفعت الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات ووزارة الاتصالات دعوى قضائية ضد أريذ الكويت لإتسرداد المبلغ المحكوم به في القضية المذكورة أعلاه. وترى الإدارة، بدعم من مستشاريها القانونيين الخارجيين، أن أريذ الكويت لديها أساس قوي للدفاع عن هذه المطالبات.

في 14 مايو 2025، أصدرت محكمة الدرجة الأولى حكماً لصالح شركة أوربدو الكويت، رافضةً الدعاوى التي رفعتها هيئة تنظيم الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ووزارة الاتصالات. وفي 3 يونيو 2025، استأنفت الهيئة والوزارة هذا القرار. وقد تم تأجيل جلسة الاستئناف، التي كانت مقررة في الأصل في 9 يوليو 2025، عدة مرات، ومن المقرر عقد الجلسة التالية في 4 مارس 2026.

##### الدعوى ضد أريذ فلسطين

في 23 أكتوبر 2017، أصدرت الهيئة التنظيمية خطاباً لإخطار أريذ فلسطين بدفع الدفعة الثانية من رسوم الحصول على الترخيص البالغة 291 مليون ريال قطري نظراً لحقيقة أن عدد المشتركين في أريذ فلسطين وصل إلى 700 ألف مشترك. يحدد الترخيص دفعةً ثالثة للترخيص بقيمة 488 مليون ريال قطري عندما يصل عدد مشتركري أريذ فلسطين إلى مليون مشترك.

في سبتمبر 2019، أصدر وزير المالية ووزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات خطاباً يخطر أريذ فلسطين بدفع 781 مليون ريال قطري وذلك عن الدفعتين الثانية والثالثة المتبقيتين من رسوم الترخيص. تخضع الدفعتان الثانية والثالثة لتخصيص طيف 2G و3G والتشغيل الفعلي لهذه الخدمات في الضفة الغربية وقطاع غزة. كما في 31 ديسمبر 2024، لا يزال النزاع بين الشركة و وزير المالية ووزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات مستمراً.

طبقت الإدارة حكمها لهذه المطالبات. ترى الإدارة، بدعم من مستشاريها القانونيين الخارجيين، أن أريذ فلسطين لديها أساس قوي للمرافعة في هذه الدعاوى. ونتيجة لذلك، لم تقم الإدارة بتسجيل أي مخصص لهذه المطالبات.

وافق كل من مجلس إدارة شركة أريذ فلسطين ومجلس الوزراء على اتفاقية التسوية النهائية. وبناءً على ذلك، تم تمديد اتفاقية ترخيص أريذ فلسطين رسمياً حتى سبتمبر 2041، وتم حل جميع النزاعات والمطالبات والالتزامات ذات الصلة بين الطرفين بشكل كامل. وكجزء من التسوية، سددت أريذ فلسطين مبلغ 129,492 ألف ريال قطري في عام 2025، بالإضافة إلى مبلغ 201,863 ألف ريال قطري مسجل ضمن رسوم الترخيص المستحقة في بيان المركز المالي الموحد بتاريخ 31 ديسمبر 2025. كما تعهدت أريذ فلسطين ببعض الالتزامات، والتي تمثل في المقام الأول مساهمات مالية مخصصة لمشاريع تطوير البنية التحتية للاتصالات.

مقدمة

استعراض أعمال الشركة

إطار عملنا المستدام

تقرير حوكمة الشركة

التقرير المالي

##### البنك المركزي الجزائري ضد أريذ الجزائر

في أواخر سنة 2016، أجرى البنك المركزي الجزائري مراجعة للتحويلات المالية لأريذ الجزائر خارج الجزائر وصرف العملات. تزعم المراجعة أن أريذ الجزائر قد ارتكبت انتهاكات للوائح تحويل الأموال وصرف العملات الأجنبية خلال 2013-2014. وفقاً لذلك، في ديسمبر 2018، بدأ مكتب المدعي العام في الجزائر مع وزارة المالية الجزائرية تحقيقاً جنائياً ضد أريذ الجزائر. ويشمل التحقيق 15 قضية جنح ضد أريذ الجزائر فيما يتعلق بتحويل الأموال من الحساب البنكي للتصدير للشركة والتجول في إعادة الأموال إلى الوطن دون الامتثال لعمليات البنك المركزي. حكمت محكمة الجنايات على أريذ الجزائر بدفع ما مجموعه 305 مليون ريال قطري كغرامات وتعويضات.

قدمت أريذ الجزائر مخصص بقيمة 29 مليون ريال قطري تتعلق بمخالفات الحساب البنكي للتصدير (14 قضية) واستأنفت القرار أمام محكمة النقض.

إن صافي التعرض البالغ 276 مليون ريال قطري يتعلق بحالة التجوال إعادة التوطين. خلال عام 2020، استأنفت الشركة القضية أمام المحكمة العليا. تعتقد الشركة ، مدعومة برأي قانوني خارجي، أنها ستفوز على الأرجح بالقضية في محكمة النقض. نتيجةً لذلك، لم تقدم الشركة مخصص عن هذا التعرض. كما في 31 ديسمبر 2025، لم يكن هنالك أية تطوّرات على الـ15 قضية.

##### أمور أخرى

بالإضافة إلى الأمور المذكورة أعلاه، كما في 31 ديسمبر 2025، كان هناك عدد من النزاعات القانونية والتنظيمية والضريبية الجارية في العديد من الكيانات التشغيلية للمجموعة، وقد لا تكون نتيجتها في صالح المجموعة ولا يعتبر أيّ منها جوهرياً بشكل منفرد. طبقت المجموعة حكمها وقامت بالاعتراف بالمطلوبات بناءً على ما إذا كانت المبالغ الإضافية ستكون مستحقة الدفع ولقد تضمنت المطلوبات المحتملة عندما تعتبر التدفقات الصادرة ممكنة ولكن ليست محتملة.

#### 39. إدارة المخاطر المالية

##### الأهداف والسياسات

تشتمل المطلوبات المالية الأساسية للمجموعة، بخلاف المشتقات، على الديون والقروض وعقود الإيجار التمويلي والذمم الدائنة التجارية. الغرض الأساسي لهذه المطلوبات المالية هو الحصول على المزيد من التمويل لعمليات المجموعة. لدى المجموعة العديد من الموجودات المالية مثل الذمم المدينة التجارية والاستثمارات والنقد والودائع قصيرة الأجل والتي تنشأ مباشرة من عملياتها.

تقوم المجموعة بإبرام صفقات للمشتقات؛ تتمثل بشكل أساسي في عقود مبادلة معدلات الفائدة ومبادلات العملات المختلفة وعقود العملة الآجلة. والهدف من ذلك هو إدارة مخاطر معدل الفائدة والعملات الناتجة من عمليات المجموعة ومصادر تمويلها.

إن المخاطر الرئيسية الناشئة من الأدوات المالية للمجموعة هي مخاطر السوق ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة والمخاطر التشغيلية. يقوم مجلس الإدارة بمراجعة السياسات والموافقة عليها بغرض إدارة كل من هذه المخاطر، والتي تتلخص فيما يلي:

##### مخاطر السوق

تتمثل مخاطر السوق في الخطر من تأثير تغيرات الأسعار بالسوق مثل معدلات الفائدة وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار الأسهم على ربح وحقوق الملكية بالمجموعة أو على قيمة الأدوات المالية الخاصة بالمجموعة. والهدف من إدارة مخاطر السوق هو إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن المؤشرات المقبولة مع تعظيم العائد.

##### مخاطر أسعار الفائدة

تشتمل الموجودات والمطلوبات المالية للمجموعة المعرضة لمخاطر أسعار الفائدة على الودائع لدى البنوك والقروض المدينة والاستثمارات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقروض الدائنة. يتم مراقبة وتقييم مركز مخاطر المجموعة وتعديله، إذا لزم الأمر، استجابةً لبيئة أسعار الفائدة المتغيرة. بشكل عام، تحافظ المجموعة على وضع مالي متحفّظ من خلال تأمين موجوداتها ومطلوباتها المالية بأسعار فائدة ثابتة، مما يوفر حماية قوية ضد تقلبات أسعار الفائدة.

كما في 31 ديسمبر 2025، 86% من القروض كانت مرتبطة بمعدل فائدة ثابت (2024: 92%).

يوضح الجدول التالي حساسية بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وحقوق الملكية الموحد للتغيرات المحتملة في أسعار الفائدة بشكل معقول بمقدار 25 نقطة أساس مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة. تتمثل حساسية بيان الأرباح أو الخسائر الموحد وحقوق الملكية الموحد في تأثير التغيرات المفترضة في أسعار الفائدة لسنة واحدة، على أساس المعدل المتغير للموجودات والمطلوبات المالية المحتفظ بها في 31 ديسمبر. ومن المتوقع أن يكون تأثير الانخفاض في أسعار الفائدة مساوياً ومعاكساً لتأثير الزيادة المعروضة.

|                          | التأثير على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد 25+ نقطة أساس ألف ريال قطري | التأثير على بيان الأرباح أو الخسائر الموحد 25+ نقطة أساس ألف ريال قطري |
|--------------------------|--|--|
| <b>في 31 ديسمبر 2025</b> |  |  |
| SOFR بالدولار الأمريكي   | (124)  | -  |
| أخرى                     | (4,213)  | -  |
| في 31 ديسمبر 2024        |  |  |
| SOFR بالدولار الأمريكي   | (159)  | -  |
| أخرى                     | (2,855)  | -  |

قامت المجموعة بمراقبة السوق عن كثب والمخرجات من مجموعات العمل الصناعية المختلفة التي تدير التحول إلى مؤشرات الفائدة المرجعي الجديدة. وهذا يشمل الإعلانات الصادرة عن منظمي إيبيور.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 39. إدارة المخاطر المالية (تمة)

##### مخاطر العملات الأجنبية

تتمثل مخاطر سعر صرف العملة في مخاطر تذبذب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب المتغيرات في أسعار صرف العملة. إن تعرض المجموعة لخطر التغيرات في أسعار الصرف تتعلق بصورة أساسية بأنشطة المجموعة التشغيلية وصافي استثمار المجموعة في الشركات التابعة الأجنبية.

كان لدى المجموعة صافي التعرضات الهامة التالية المقوَّمة بالعملات الأجنبية.

|                | 2025<br>ألف ريال قطري<br>موجودات<br>(مطلوبات) | 2024<br>ألف ريال قطري<br>موجودات<br>(مطلوبات) |
|----------------|---|---|
| دينار كويتي    | 27  | 25,816  |
| دولار أمريكي   | (364,612)                                     | (40,981)                                      |
| يورو           | (19,196)                                      | 14,402  |
| جنيه إسترليني  | 503   | (259)   |
| دينار جزائري   | -   | 11,574  |
| دولار سنغافوري | -   | (1,855)                                       |
| أخرى           | (12,094)                                      | (8,938)                                       |

يوضح الجدول التالي حساسية بيان الأرباح أو الخسائر وحقوق الملكية الموحد لتغير معقول محتمل في العملات التالية مقابل الريال القطري، مع ثبات جميع المتغيرات الأخرى لأرباح المجموعة بسبب التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات النقدية وحقوق ملكية المجموعة على حساب ترجمة الشركات التابعة الأجنبية.

إن تأثير الانخفاض في أسعار صرف العملات من المتوقع أن يكون مساوياً ومقابلاً لتأثير الزيادة حسبما هو موضح:

|                | 2025<br>ألف ريال قطري<br>+10% | 2024<br>ألف ريال قطري<br>+10% |
|----------------|-------------------------------|-------------------------------|
| دينار كويتي    | 3                             | 2,582                         |
| دولار أمريكي   | (36,461)                      | (4,098)                       |
| اليورو         | (1,920)                       | 1,440                         |
| جنيه إسترليني  | 50                            | (26)                          |
| دينار جزائري   | -                             | 1,157                         |
| دولار سنغافوري | -                             | (186)                         |

##### مخاطر أسعار حقوق الملكية

إن المجموعة غير معرضة بشكل جوهري لمخاطر أسعار حقوق الملكية حيث أن رصيد الاستثمارات التي تحتفظ بها المجموعة مصنفة إما كاستثمار في أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ليست جوهرية.

##### مخاطر أسعار حقوق الملكية

إن المجموعة غير معرضة بشكل جوهري لمخاطر أسعار حقوق الملكية حيث أن رصيد الاستثمارات التي تحتفظ بها المجموعة مصنفة إما كاستثمار في أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر أو الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ليست جوهرية.

##### مخاطر الائتمان

تتمثل مخاطر الائتمان في عدم مقدرة الطرف في أداة مالية على سداد التزاماته مما يتسبب في تكبيد الطرف الآخر خسائر مالية.

تقدم المجموعة خدمات الاتصالات لمختلف العملاء. تتمثل سياسة المجموعة في أن جميع العملاء الذين يحصلون على السلع و/أو الخدمات بشروط ائتمانية يخضعون لإجراءات التحقق من الائتمان. بالإضافة إلى ذلك، تتم مراقبة الأرصدة المدينة بشكل مستمر ويتم تحديد سقف مشتريات الخدمات لكل عميل، والتي يتم مراجعتها بشكل منتظم بناء على مستوى المعاملات السابقة والتسوية.

تطبق المجموعة النهج المبسط للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة التي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة على مدار العمر للذمم المدينة التجارية وموجودات العقد. يتم تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية باستخدام مصفوفة مخصص بالرجوع إلى تجربة عدم الانتظام السابقة للمدين وتحليل المركز المالي الحالي للمدين، مع تعديله بالعوامل الخاصة بالمدينين، والظروف الاقتصادية العامة للصناعة التي فيها يعمل المدينون وتقييم كل من الاتجاه الحالي وكذلك الاتجاه المتوقع للظروف في تاريخ التقرير.

لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة التجارية وموجودات العقد بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وأيام التأخر في السداد. تتعلق موجودات العقد بخدمات لم يصدر فواتير عنها، ولديها بشكل رئيسي نفس خصائص المخاطر الخاصة بالذمم المدينة التجارية لنفس أنواع العقود. وعليه، استنتجت المجموعة إلى أن معدلات الخسارة المتوقعة للذمم المدينة التجارية الجارية تمثل تقريباً معقولاً لمعدلات الخسارة لإيرادات المشتركين غير المفوترة وموجودات العقد.

بالنسبة لموجودات العقد، بلغ مخصص الخسارة مبلغ وقدره 50,046 ألف ريال قطري (2024: 55,236 ألف ريال قطري).

راجع الإيضاح رقم 23 لمعرفة تقادم ومعدلات الخسارة للذمم المدينة التجارية.

تبعاً للخبرات السابقة، يتوقع استرداد الذمم المدينة غير منخفضة القيمة بالكامل. ليس من ممارسات المجموعة الحصول على ضمان مقابل الذمم المدينة، وعليه فإن غالبيتها غير مضمونة.

يختلف متوسط فترة الائتمان على مبيعات البضائع وتقديم الخدمات من 30 إلى 90 يوماً حسب نوع العميل وظروف السوق المحلية. لا يتم تحميل فائدة على الذمم المدينة التجارية القائمة.

قامت الإدارة بتقييم أن أي تغيير معقول محتمل في الافتراضات الرئيسية فيما يتعلق بمخصص الخسارة لن ينتج عنه تأثير جوهري.

تطبق المجموعة نهج النموذج العام لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة الأخرى والنقد والأرصدة البنكية (باستثناء النقد في الصنوق) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة.

##### قياس مخاطر الائتمان

تأخذ المجموعة في الحسبان احتمال التخلف عن السداد عند الاعتراف الأولي بالأصل وما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان بصفة مستمرة على مدار كل فترة تقرير مالي. ولتقييم ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان، تقوم الشركة بمقارنة مخاطر التخلف عن سداد الأصل كما في تاريخ التقرير مع مخاطر التخلف عن السداد كما في تاريخ الاعتراف الأولي. كما تأخذ في الحسبان المتاح لها من المعلومات المستقبلية الداعمة والمعقولة. وعلى وجه الخصوص، يتم دمج المؤشرات التالية:

- تصنيف ائتماني داخلي؛
- تصنيف ائتماني خارجي (بقدر المتاح)؛
- التغيرات العكسية الجوهرية الفعلية أو المتوقعة في الظروف التحارية أو المالية أو الاقتصادية التي من المتوقع أن تتسبب في تغيير جوهري على قدرة المقترض في الوفاء بالتزاماته؛
- التغيرات الجوهرية الفعلية أو المتوقعة في النتائج التشغيلية للمقترض؛
- الزيادات الجوهرية في مخاطر الائتمان من الأدوات المالية لنفس المقترض؛
- التغيرات الجوهرية في قيمة ضمانات السداد التي تدعم الالتزام أو حودة ضمانات الطرف الآخر أو تعزيزات الائتمان؛ و
- تغيرات جوهرية في الأداء والسلوك المتوقع للمقترض، بما في ذلك التغيرات في حالة سداد المقترض في المجموعة والتغيرات في النتائج التشغيلية للمقترض.

تدرج معلومات الاقتصاد الكلي (مثل معدلات الفائدة أو معدلات النمو) كجزء من نموذج التصنيف الداخلي. بغض النظر عن نتيجة التقييم أعلاه، تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الموجودات المالية قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي عندما تكون الدفعات التعاقدية متأخرة السداد لأكثر من 30 إلى 90 يوماً، ما لم يكن لدى المجموعة معلومات معقولة ومدعومة لإثبات خلاف ذلك.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 38. إدارة المخاطر المالية (تتمة)

##### درجات مخاطر الائتمان

يتم تعريف درجات مخاطر الائتمان باستخدام عوامل نوعية وكمية تشير إلى مخاطر عدم الانتظام. تتفاوت هذه العوامل تبعاً لطبيعة التعرض للمخاطر ونوع المقترض. تخضع حالات التعرض للمخاطر للرقب المستمر، مما قد يؤدي إلى نقل التعرض إلى درجة مخاطر ائتمانية مختلفة.

على الرغم من أن الذمم المدينة الأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة تخضع لمتطلبات الانخفاض في القيمة الواردة بالمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، إلا أن الخسارة المحددة للانخفاض في القيمة غير مادية.

يعتبر التعرض لمخاطر الائتمان من المبالغ المستحقة من شركات النقل الدولية ضئيل حيث إن المبالغ خاضعة لترتيبات تعاقدية مع مشغلي الاتصالات الآخرين.

فيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناشئة من النقد والأرصدة البنكية (باستبعاد النقد في الصندوق)، فإن تعرض المجموعة ينشأ من تعثر الطرف المقابل بالحد الأقصى للتعرض للمخاطر مساوياً للقيمة الدفترية لهذه الأدوات.

تقلل المجموعة من التعرض لمخاطر الائتمان الناشئة عن الأرصدة البنكية عن طريق الاحتفاظ بحسابات بنكية في بنوك ذات درجة استثمارية. في 31 ديسمبر 2025، تمثل ما نسبته 77% (2024: 76%) من الأرصدة البنكية أرصدة محتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف AAA إلى A-، 11% (2024: 2024%) من الأرصدة البنكية أرصدة محتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف BBB+ إلى BBB و 12% (2024: 2024%) من الأرصدة البنكية أرصدة محتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف BB+ وأقل.

يوضح الجدول أدناه التقييم الجماعي للحركة في الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر والتي تم الاعتراف بها عن الأدوات المالية:

|                                | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>الرصيد كما في 1 يناير</b>   | <b>2,260,897</b>      | 2,141,118             |
| فك توحيد شركة تابعة            | -                     | (5,573)               |
| المحمل للسنة                   | <b>174,188</b>        | 317,398               |
| مبالغ مشطوبة                   | <b>(240,837)</b>      | (184,799)             |
| تعديل صرف العملة               | <b>38,864</b>         | (7,247)               |
| <b>الرصيد كما في 31 ديسمبر</b> | <b>2,233,112</b>      | 2,260,897             |

تقتصر مخاطر الائتمان الناشئة عن الأدوات المالية المشتقة في أي وقت على تلك التي لها موجودات مشتقة كما هو مسجل في بيان المركز المالي الموحد. بالنسبة للمشتقات التي تتم تسويتها بالإجمالي، تتعرض المجموعة أيضاً لمخاطر التسوية.

لا تتعرض القيمة الدفترية للموجودات المالية للمجموعة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، كما هو مفصّل عنها في الإيضاح رقم 18، لمخاطر الائتمان. لا تحتفظ المجموعة بأي رهن على هذه الأرصدة.

##### إدارة مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى مخاطر تخلف الطرف المقابل عن الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى خسارة مالية للمجموعة. كما في 31 ديسمبر 2025، كان الحد الأقصى لتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان دون الأخذ بعين الاعتبار أي ضمانات محتفظ بها أو أي تحسينات ائتمانية أخرى، والتي سوف تتسبب في خسارة مالية للمجموعة بسبب عدم الوفاء بالتزام الأطراف المقابلة وبالضمانات المالية المقدمة من المجموعة ناشئ من القيمة الدفترية للموجودات المالية المعترف بها كما هو موضح في بيان المركز المالي الموحد. بالنظر إلى قاعدة عملاء المجموعة من غير ذوي العلاقة، فإن تركيز مخاطر الائتمان محدود.

##### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في عدم تمكن المجموعة من الوفاء بالالتزامات المالية عند استحقاقها. ويتمثل منهج المجموعة بخصوص إدارة مخاطر السيولة في ضمان أن يكون لديها بأقصى قدر ممكن سيولة كافية للوفاء بمطلوباتها عند استحقاقها وفقاً للظروف العادية أو تحت الضغوط دون تكبد خسائر غير مقبولة أو التعرض لمخاطر الإضرار بسمعة المجموعة. وتهدف المجموعة إلى الحفاظ على التوازن بين استمرارية التمويل ومرورته من خلال استخدام احتياطات المجموعة والتسهيلات البنكية. تتطلب آجال المبيعات الخاصة بالمجموعة سداد مبالغ في غضون 30 إلى 90 يوماً من تاريخ استلام الفاتورة.

يلخص الجدول التالي فترات استحقاق المطلوبات المالية للمجموعة في 31 ديسمبر بناء على المدفوعات التعاقدية غير المضمومة:

|                          | أقل من سنة<br>واحدة<br>ألف ريال قطري | 1 إلى 2 سنوات<br>ألف ريال قطري | 2 سنوات إلى<br>5 سنوات<br>ألف ريال قطري | أكثر من<br>5 سنوات<br>ألف ريال قطري | الإجمالي<br>ألف ريال قطري |
|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|---|-------------------------------------|---------------------------|
| <b>في 31 ديسمبر 2025</b> |                                      |                                |   |                                     |                           |
| قروض وتسهيلات            | 2,677,031                            | 532,150                        | 3,034,102                               | 9,966,679                           | <b>16,209,962</b>         |
| ذمم دائنة تجارية         | 1,180,577                            | -                              | -                                       | -                                   | <b>1,180,577</b>          |
| تكلفة ترخيص مستحقة الدفع | 368,279                              | 313,435                        | 85,941                                  | 16,816                              | <b>784,471</b>            |
| مطلوبات الإيجار          | 727,661                              | 980,163                        | 1,090,202                               | 1,514,729                           | <b>4,312,755</b>          |
| المطلوبات المالية الأخرى | 467,191                              | 102,172                        | -                                       | -                                   | <b>569,363</b>            |
| <b>الإجمالي</b>          | <b>5,420,739</b>                     | <b>1,927,920</b>               | <b>4,210,245</b>                        | <b>11,498,224</b>                   | <b>23,057,128</b>         |
| <b>في 31 ديسمبر 2024</b> |                                      |                                |   |                                     |                           |
| قروض وتسهيلات            | 3,738,060                            | 2,385,415                      | 3,118,794                               | 9,718,156                           | <b>18,960,425</b>         |
| ذمم دائنة تجارية         | 1,239,748                            | -                              | -                                       | -                                   | <b>1,239,748</b>          |
| تكلفة ترخيص مستحقة الدفع | -                                    | 109,079                        | 202,991                                 | -                                   | <b>312,070</b>            |
| مطلوبات الإيجار          | 658,337                              | 825,521                        | 1,055,181                               | 1,062,814                           | <b>3,601,853</b>          |
| المطلوبات المالية الأخرى | 442,311                              | 102,707                        | -                                       | -                                   | <b>545,018</b>            |
| <b>الإجمالي</b>          | <b>6,078,456</b>                     | <b>3,422,722</b>               | <b>4,376,966</b>                        | <b>10,780,970</b>                   | <b>24,659,114</b>         |

##### إدارة رأس المال

تدير المجموعة رأس مالها للتأكد من قدرتها على الاستمرار كمنشأة مستمرة مع تعظيم العائد إلى المساهمين من خلال تحسين أرصدة الديون وحقوق الملكية. تقوم المجموعة بعمل تعديلات على هيكل رأسمالها في ضوء التغيرات في الظروف الاقتصادية وظروف العمل. وللحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، قد تقوم المجموعة بتعديل توزيعات الأرباح المدفوعة للمساهمين أو إصدار أسهم جديدة. لم يتم إجراء أي تغيير في الأهداف أو السياسات أو الإجراءات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و 31 ديسمبر 2024.

تشمل حقوق الملكية رأس مال والاحتياطي القانوني والاحتياطيات القانونية الأخرى و الأرباح المدورة التي بلغت 34,515,698 ألف ريال قطري في 31 ديسمبر 2025 (2024: 32,449,066 ألف ريال قطري).

تقوم إدارة المجموعة بمراجعة هيكل رأس مال المجموعة على أساس نصف سنوي. كجزء من هذه المراجعة، تأخذ اللجنة في عين الاعتبار تكلفة رأس المال والمخاطر المرتبطة بكل فئة من فئات رأس المال. بلغت نسبة الرافعة المالية كما في 31 ديسمبر 2025 3% (2024: 5%).

##### نسبة الرافعة المالية

يوضح الجدول أدناه نسبة الرافعة المالية بنهاية السنة:

|  | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
|--|-----------------------|-----------------------|
| الدين (أ)                                    | <b>16,064,400</b>     | 18,021,277            |
| نقد وأرصدة بنكية (باستثناء الودائع المحتجزة) | <b>(14,926,366)</b>   | (16,330,449)          |
| صافي الدين                                   | <b>1,138,034</b>      | 1,690,828             |
| حقوق الملكية (ب)                             | <b>34,515,698</b>     | 32,449,066            |
| نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية             | <b>3%</b>             | 5%                    |

(أ) إن الدين هو دين طويل الأجل الذي تم الحصول عليه بالإضافة إلى مطلوبات الإيجار، كما هو مفصّل في الإيضاح 30 و15، على التوالي.

(ب) تتضمن حقوق الملكية رأس المال واحتياطيات المجموعة التي تدار باعتبارها رأس المال.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنّة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 40. القيمة العادلة للأدوات المالية

##### القيم العادلة

الجدول التالي يبين مقارنة حسب الفئة بين القيم الدفترية والقيم العادلة للأدوات المالية للمجموعة المدرجة في البيانات المالية الموحدة:

| القيم الدفترية                | القيم العادلة         |                       |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                               | 2025<br>ألف ريال قطري | 2024<br>ألف ريال قطري |
| <b>الموجودات المالية</b>      |                       |                       |
| موجودات مالية بالقيمة العادلة | 985,964               | 1,069,882             |
| ذمم مدينة تجارية وأخرى        | 3,579,103             | 3,225,826             |
| أرصدة بنكية ونقد              | 15,715,427            | 16,933,408            |
| <b>المطلوبات المالية</b>      |                       |                       |
| قروض وتسهيّلات                | 12,826,794            | 15,141,637            |
| مطلوبات غير متداولة أخرى      | 236,879               | 144,141               |
| أدوات مالية مشتقة             | 198                   | -                     |
| ذمم دائنة تجارية وأخرى        | 3,276,817             | 2,903,929             |

يتم إدراج القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية بالمبلغ الذي يمكن به تبادل الأداة في معاملة جارية بين أطراف راغبة، بخلاف البيع الاجباري أو التصفية. تم استخدام الطرق والافتراضات التالية لتقدير القيمة العادلة:

تستخدم الطرق والافتراضات التالية في تقدير القيم العادلة.

- يقارب النقد والودائع قصيرة الأجل، والذمم المدينة التجارية والذمم الدائنة التجارية والمطلوبات المتداولة الأخرى قيمها الدفترية إلى حد كبير بسبب الاستحقاقات قصيرة الأجل لهذه الأدوات.
- يتم تقييم الذمم المدينة طويلة الأجل ذات المعدلات الثابتة والمتغيرة من قبل المجموعة بناء على مؤشرات مثل معدلات الفائدة وعوامل مخاطر دولة محددة والوضع الائتماني لكل عميل وخصائص مخاطر المشروع الممول. وبناء على هذا التقييم، توضع المخصصات في الحساب مقابل الخسائر المتوقعة لهذه الذمم المدينة. كما في نهاية فترة التقرير، تقارب القيم الدفترية للذمم المدينة قيمتها العادلة بعد خصم المخصصات.
- تعتمد القيمة العادلة للاستثمارات المدرجة على عروض الأسعار في نهاية فترة التقرير. يتم تقدير القيمة العادلة للقروض من البنوك والديون المالية الأخرى، بالإضافة إلى المطلوبات المالية غير المتداولة الأخرى عن طريق خصم التدفقات النقدية المستقبلية باستخدام المعدلات المطبقة على المخاطر المماثلة وحداول الاستحقاق. يتم تقدير القيم العادلة للموجودات المالية غير المدرجة باستخدام أساليب التقييم المناسبة.
- تبرم المجموعة أدوات مالية مشتقة مع أطراف مقابلة، وبشكل رئيسي مؤسسات مالية ذات تصنيف ائتماني استثماري مرتفع. إن المشتقات التي يتم تقييمها باستخدام تقنيات التقييم مع مدخلات السوق التي يمكن ملاحظتها هي بشكل رئيسي عقود مبادلة أسعار الفائدة عقود الصرف الأجنبي الآجلة وعقود الفروقات ومبادلات العملات. تتضمن أساليب التقييم الأكثر تطبيقاً التسعير الآجل ونماذج المبادلة باستخدام حسابات القيمة الحالية. تتضمن النماذج مدخلات مختلفة بما في ذلك حودة الائتمان للأطراف المقابلة، وأسعار صرف العملات الأجنبية الفورية والآجلة ومنحنيات أسعار الفائدة.

##### التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

تستخدم المجموعة التسلسل الهرمي لتحديد والإفصاح عن القيمة العادلة للأدوات المالية من خلال طرق التقييم.

- المستوى 1: الأسعار المدرجة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة لموجودات أو مطلوبات متماثلة والتي يمكن للمجموعة الحصول عليها في تاريخ قياس القيمة.
- المستوى 2: المدخلات الأخرى بخلاف الأسعار المدرجة الواردة في المستوى 1 والقابلة للملاحظة سواء بالنسبة للأصل أو الالتزام إما بشكل مباشر أو غير مباشر.
- المستوى 3: المدخلات التي لا يُمكن ملاحظتها للموجودات أو المطلوبات.

يوضح الجدول التالي التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و2024:

| 31 ديسمبر 2025<br>ألف ريال قطري                      | المستوى 1<br>ألف ريال قطري | المستوى 2<br>ألف ريال قطري | المستوى 3<br>ألف ريال قطري |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>الموجودات:</b>                                    |                            |                            |                            |
| <b>موجودات مالية يتم قياسها بالقيمة العادلة:</b>     |                            |                            |                            |
| 576,150  | 2,869                      | 29,267                     | 544,014                    |
| القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر            |                            |                            |                            |
| 409,814  | 409,449                    | 365                        | -                          |
| القيمة العادلة من خلال الربح والخسارة                |                            |                            |                            |
| 985,964  | 412,318                    | 29,632                     | 544,014                    |
| <b>المطلوبات:</b>                                    |                            |                            |                            |
| <b>مطلوبات مالية أخرى مفصّل عنها بقيمتها العادلة</b> |                            |                            |                            |
| 12,237,373   | -                          | 10,500,524                 | 1,736,849                  |
| قروض وتسهيّلات                                       |                            |                            |                            |
| 198  | -                          | 198                        | -                          |
| أدوات مالية مشتقة                                    |                            |                            |                            |
| 12,237,571   | -                          | 10,500,722                 | 1,736,849                  |

| 31 ديسمبر 2024<br>ألف ريال قطري                      | المستوى 1<br>ألف ريال قطري | المستوى 2<br>ألف ريال قطري | المستوى 3<br>ألف ريال قطري |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>الموجودات:</b>                                    |                            |                            |                            |
| <b>موجودات مالية يتم قياسها بالقيمة العادلة:</b>     |                            |                            |                            |
| 572,057  | 1,442                      | 16,777                     | 553,838                    |
| القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر            |                            |                            |                            |
| 497,825  | 497,544                    | 281                        | -                          |
| القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة              |                            |                            |                            |
| 7  | -                          | 7                          | -                          |
| أدوات مالية مشتقة                                    |                            |                            |                            |
| 1,069,889  | 498,986                    | 17,065                     | 553,838                    |
| <b>المطلوبات:</b>                                    |                            |                            |                            |
| <b>مطلوبات مالية أخرى مفصّل عنها بقيمتها العادلة</b> |                            |                            |                            |
| 14,265,819   | -                          | 12,827,325                 | 1,438,494                  |
| قروض وتسهيّلات                                       |                            |                            |                            |
| 14,265,819   | -                          | 12,827,325                 | 1,438,494                  |

لا يوجد تحويل من المستويات 1 و2 و3 خلال الفترة المالية.

في 31 ديسمبر 2025، لدى المجموعة إيضاحات بقيمة عادلة قدرها 10,500,524 ألف ريال قطري (2024: 12,827,325 ألف ريال قطري). يتم إدراج السندات في سوق السندات الأيرلندي ويتم تحديد القيمة العادلة لهذه الأدوات بالرجوع إلى الأسعار المدرجة في هذا السوق. لا يعتبر سوق هذه السندات سائلة وبالتالي يتم تصنيف قياس القيمة العادلة ضمن المستوى 2 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة

بالإضافة إلى ذلك، لدى المجموعة قروض بنكية بقيمة عادلة تبلغ 1,736,849 ألف ريال قطري (2024: 1,438,494 ألف ريال قطري) ضمن المستوى 3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة.

بالنسبة لقياسات القيمة العادلة المصنفة ضمن المستوى 2 و3 من التسلسل الهرمي للقيمة العادلة، يتم تحديد القيم العادلة باستخدام أساليب التقييم المناسبة، والتي تشمل استخدام النماذج الرياضية، مثل نماذج التدفقات النقدية المخصومة ونماذج خيار التسعير، مقارنة بأدوات مماثلة للأسعار التي يمكن ملاحظتها في السوق وأساليب التقييم الأخرى. تشمل أساليب التقييم على افتراضات تتعلق بمعدلات الخصم وتقديرات التدفقات النقدية المستقبلية كعوامل أخرى.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 40. القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمة)

##### التسلسل الهرمي للقيمة العادلة (تتمة)

يلخص الجدول التالي المعلومات الكمية حول المدخلات الجوهرية غير القابلة للملاحظة المستخدمة في قياسات المستوى 3 للقيمة العادلة للاستثمار الكبير بشكل فردي:

| التفاصيل   | القيمة العادلة في 31 ديسمبر 2025 ألف ريال قطري | مدخلات غير قابلة للملاحظة | قيمة المدخلات | علاقة المدخلات غير القابلة للملاحظة بالقيمة العادلة   |
|--|--|---------------------------|---------------|---|
| الاستثمار في شركة ذات صلة بالاتصالات مصنفة على أنها مدرجة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر | 495,757  | EV/EBITDA                 | 7.84 مرة      | سيؤدي التغيير في قيمة المنشأة/ الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بنسبة 10% إلى زيادة / انخفاض القيمة العادلة بمقدار 44,349 ألف ريال قطري |

#### 41. إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

##### معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة

تمثل الأطراف ذات العلاقة الشركات الزميلة بما في ذلك الوكالات الحكومية وشبه الحكومية والشركات الزميلة والمساهمين الرئيسيين وأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة والشركات التي يكونون ملاك رئيسيين لها. في سياق الأعمال الاعتيادية، تدخل المجموعة في معاملات مع أطراف ذات علاقة. يتم اعتماد سياسات التسعير وشروط المعاملات من قبل إدارة المجموعة. تدخل المجموعة في معاملات تجارية مع المنشآت الحكومية ذات العلاقة في سياق الأعمال الاعتيادية من حيث تقديم خدمات الاتصالات.

##### أ) المعاملات مع الحكومة والمنشآت ذات الصلة

تدخل المجموعة في معاملات تجارية مع الحكومة والمنشآت الحكومية الأخرى ذات الصلة في سياق العمل المعتاد من حيث تقديم خدمات الاتصالات. كل هذه المعاملات تتم في سياق العمل المعتاد بشروط وأحكام تجارية عادية. فيما يلي الأرصدة والمعاملات الجوهرية بين الشركة وحكومة قطر والمنشآت الحكومية القطرية الأخرى ذات الصلة.

- تشمل الذمم المدينة التجارية - صافي الانخفاض في القيمة مبلغاً قدره 535,266 ألف ريال قطري (2024: 474,078 ألف ريال قطري) مستحق من الحكومة والمنشآت الحكومية ذات الصلة.
- بلغ أكبر مبلغ للإيرادات من جهة حكومية ذات صلة 56,284 ألف ريال قطري (2024: 107,813 ألف ريال قطري).
- تتعلق الرسوم الصناعية (الإيضاح رقم 20) بالرسوم الصناعية مستحقة الدفع لهيئة تنظيم الاتصالات، والتي تعد إحدى المؤسسات ذات العلاقة بالحكومة.

وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم (24) إفصاحات أطراف ذات العلاقة، قررت المجموعة عدم الإفصاح عن المعاملات التي تجريها مع الحكومة القطرية وغيرها من المنشآت التي تمارس الحكومة القطرية السيطرة عليها وتلك الخاضعة للسيطرة المشتركة أو التأثير الجوهري. تتمثل طبيعة المعاملات التي قامت بها المجموعة ما مثل تلك الجهات ذات العلاقة في توفير خدمات الاتصالات بشروط وأحكام تجارية عادية.

##### ب) معاملات مع أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا الآخرين

يشتمل أفراد الإدارة العليا على أعضاء مجلس الإدارة، وموظفي الإدارة العليا الذين يملكون الصلاحيات والمسؤوليات لتخطيط وتوجيه ومراقبة نشاطات المجموعة.

تم اقتراح مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بمبلغ 19,400 ألف ريال قطري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: 19,400 ألف ريال قطري). بلغت التعويضات والمنافع المتعلقة لأعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين 354,170 ألف ريال قطري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: 296,355 ألف ريال قطري)، ومكافأة نهاية الخدمة 19,724 ألف ريال قطري للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (2024: 21,935 ألف ريال قطري). تم إدراج مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة الرئيسيين تحت عنوان رواتب الموظفين والتكاليف ذات الصلة.

#### 42. المخصصات

الحركات في كل فئة من فئات المخصصات خلال السنة المالية مبينة أدناه:

| مخصصات استعادة الموقع 2025 ألف ريال قطري | الأحكام القانونية والتنظيمية وغيرها (أ) 2025 الإجمالي ألف ريال قطري | مخصصات استعادة الموقع 2024 ألف ريال قطري | الأحكام القانونية والتنظيمية وغيرها (أ) 2024 الإجمالي ألف ريال قطري | مخصصات استعادة الموقع 2024 ألف ريال قطري | الأحكام القانونية والتنظيمية وغيرها (أ) 2024 الإجمالي ألف ريال قطري |
|--|---|--|---|--|---|
| 228,357                                  | 303,787   | 219,051                                  | 532,144   | 260,470                                  | 479,521   |
| -  | -   | (7,321)                                  | -   | -  | (7,321)   |
| 13,456                                   | 93,050  | 17,499                                   | 106,506   | 91,977                                   | 109,476   |
| (31,566)                                 | -   | -  | (31,566)  | -  | -   |
| (226)                                    | (111,333)   | (32)                                     | (111,559)   | -  | (32)  |
| -  | (78,099)  | -  | (78,099)  | (44,179)                                 | (44,179)  |
| 245                                      | -   | 251                                      | 245   | -  | 251   |
| 5,459                                    | 10,871  | (1,091)                                  | 16,330  | (4,481)                                  | (5,572)   |
| <b>215,725</b>                           | <b>218,276</b>  | <b>228,357</b>                           | <b>434,001</b>  | <b>303,787</b>                           | <b>532,144</b>  |
| 212,396                                  | -   | 226,861                                  | 212,396   | -  | 226,861   |
| 3,329                                    | 218,276   | 1,496                                    | 221,605   | 303,787                                  | 305,283   |
| <b>215,725</b>                           | <b>218,276</b>  | <b>228,357</b>                           | <b>434,001</b>  | <b>303,787</b>                           | <b>532,144</b>  |

(أ) تتضمن الأحكام القانونية والتنظيمية والمخصصات الأخرى أحكاماً تتعلق ببعض الأمور القانونية والتجارية والأمور التنظيمية الأخرى ذات الصلة ، بما في ذلك الأحكام المتعلقة ببعض الشركات التابعة للمجموعة. يرجى الاطلاع على الإيضاح 38 للحصول على تفاصيل حول المطالبات والدعاوى الجوهرية.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 43. الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة

يتطلب إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية من الإدارة وضع تقديرات وافتراضات تؤثر على المبالغ المسجلة للموجودات والمطلوبات والدخل والمصروفات والإفصاح عن الموجودات والمطلوبات المحتملة. قد تقع أحداث مستقبلية من شأنها أن تتسبب في تغيير الافتراضات المستخدمة في الوصول إلى التقديرات. تنعكس آثار أي تغيير في التقديرات في البيانات المالية الموحدة حيث تصبح قابلة للتحديد بشكل معقول.

يتم تقييم الأحكام والتقديرات بشكل متواصل وهي تستند إلى الخبرة السابقة والعوامل الأخرى، والتي من بينها توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد أنها معقولة بموجب الظروف المحيطة.

#### الأحكام

في إطار تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية، غير تلك المتعلقة بالتقديرات، والتي لها التأثير الأهم على المبالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة:

#### الاعتراف بالإيرادات

يتطلب الاعتراف بالإيرادات بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15 تجميع ومعالجة كميات كبيرة جداً من البيانات، واستخدام أحكام وتقديرات الإدارة لإنتاج المعلومات المالية. إن أهم الأحكام المحاسبية ومصدر حالات عدم التأكد من التقدير موضح عنها أدناه.

#### الأحكام في تحديد توقيت الوفاء بالتزامات الأداء

وفقاً للإيضاح رقم 4، تعترف المجموعة بشكل عام بالإيرادات بمرور الوقت لأنها تقوم بتحويل السيطرة لهذه الخدمات بشكل مستمر للعملاء. نظراً لأن العملاء يتلقون ويستهلكون في نفس الوقت المزايا المقدمة من خلال هذه الخدمات ويتم تحويل السيطرة بمرور الوقت، يتم أيضاً الاعتراف بالإيرادات بناءً على مدى تحويل/ إنجاز الخدمة لتحويلات كل التزامات الأداء. عند تحديد طريقة قياس مدى التقدم لأوامر الشراء هذه، أخذنا في الاعتبار طبيعة هذه الخدمات بالإضافة إلى طبيعة أدائها.

بالنسبة لالتزامات الأداء التي يتم الوفاء بها في نقطة زمنية معينة، تأخذ المجموعة في الاعتبار المتطلبات العامة للسيطرة (أي الاستخدام المباشر للأصل والحصول على جميع المزايا بشكل كبير) والقائمة التالية غير الشاملة لمؤشرات تحويل السيطرة:

- أن يكون لدى المنشأة الحق الحالي في الدفع
- أن يكون لدى العميل سند ملكية قانوني
- أن تقوم المنشأة بتحويل الحيازة القانونية
- أن يكون لدى العميل مخاطر ومزايا جوهرية
- أن يقوم العميل بقبول الأصل

عند إبداء حكمهم، يأخذ أعضاء مجلس الإدارة في الاعتبار الشروط التفصيلية للاعتراف بالإيرادات المبينة في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 15، خاصة فيما إذا قامت المجموعة بتحويل السيطرة على البضائع إلى العميل. وبعد تحديد تفاصيل مطلوبات المجموعة فيما يتعلق بأعمال التجديد، والقيود المتفق عليها على إمكانية قيام العميل بطلب أعمال إضافية أو بطلب استبدال البضائع، يكون مجلس الإدارة على قناعة بأن السيطرة قد تم تحويلها وأن الاعتراف بالإيرادات في السنة الحالية يعد مناسباً، جنباً إلى جنب مع الاعتراف بمخصص ضمان مناسب بالنسبة لتكاليف المعالجة. ومع ذلك، فإن تحديد الالتزامات، للسلع والخدمات الأساسية التي تبيعها المجموعة، لا تعتبر حكماً محاسبياً هاماً.

#### الأصيل مقابل الوكيل

يتم إبداء أحكام جوهرية من قبل الإدارة عندما تستنج أن المجموعة تعمل كطرف اصيل أو وكيل. يتم تنفيذ التقييم لكل مسار إيراد منفصل من المجموعة. يتطلب التقييم تحليل المؤشرات الرئيسية، وخاصة ما إذا كانت المجموعة:

- تتحمل مخاطر المخزون؛
- تتحمل المسؤولية الأساسية عن تقديم البضائع أو الخدمات إلى العميل؛ و
- تتمتع بصلاحيّة وضع الأسعار؛

يعتمد تحديد ما إذا كانت المجموعة الاصيل أو الوكيل في المعاملة على التحليل الذي تجريه الإدارة لكل من الشكل القانوني ومضمون الاتفاقية بين المجموعة وشركائها التجاريين. تتضمن السيناريوهات التي تتطلب حكماً لتحديد ما إذا كانت المجموعة اصيلاً أم وكيلًا، على سبيل المثال، تلك التي تقدم فيها المجموعة خدمات ذات علامة تجارية لطرف آخر (مثل خدمات القيمة المضافة أو محتوى التلفزيون) للعملاء وخدمة الأموال عبر الهاتف المحمول.

#### مقدمة

#### استعراض أعمال الشركة

#### إطار عملنا المستدام

#### تقرير حوكمة الشركة

#### التقرير المالي

#### تحديد مدة عقد الإيجار

عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الفسخ. يتم إدراج خيارات تمديد وفسخ العقود في عقود الإيجار المتعددة عبر فئات مختلفة من حق استخدام الموجودات بالمجموعة. وتستخدم هذه الشروط لزيادة المرونة التشغيلية من حيث إدارة العقود. وفي الحالات التي تكون فيها عقود الإيجار غير محددة المدة أو قابلة للتجديد التلقائي، يتم تحديد مدة الإيجار بالنظر إلى دراسة الجدوى وتجديد عقود الإيجار المؤكد بشكل معقول.

كمستأجر، يتم إدراج فترات اختيارية في مدة عقد الإيجار إذا كانت المجموعة متأكدة بشكل معقول أنها ستمارس خيار التمديد أو لن تمارس خيار الفسخ؛ يعتمد هذا على تحليل من قبل الإدارة لجميع الحقائق والظروف ذات الصلة بما في ذلك طبيعة الأصل المؤجر والغرض منه، والإمكانات الاقتصادية والعملية لاستبدال الأصل وأي خطط لدى المجموعة للاستخدام المستقبلي للأصل. عندما يكون الأصل المؤجر مخصصاً إلى درجة كبيرة (إما عندما يتم توفيره في البداية أو نتيجة لتحسينات على العقارات المستأجرة) أو يكون استبداله غير عملي أو غير اقتصادي، فمن المرجح أن تحكم المجموعة على أنها من المؤكد وبشكل معقول ستمارس خيارات تمديد عقد الإيجار. ستكون قيمة حق استخدام موجودات والتزامات الإيجار أكبر عندما يتم إدراج خيارات التمديد في مدة عقد الإيجار.

يمكن أن تختلف فترات عقود الإيجار بشكل كبير حسب نوع واستخدام الأصل والجغرافيا. بالإضافة إلى ذلك، تخضع مدة الإيجار الدقيقة للفترة غير القابلة للإلغاء والحقوق والخيارات في كل عقد. بشكل عام، يتم الحكم على فترات عقود الإيجار على أنها أطول من الحد الأدنى لمدة عقود الإيجار و:

- ما بين 5 و10 سنوات للأراضي والمباني (باستثناء متاجر البيع بالتجزئة)، مع وجود شروط في الطرف العلوي من هذا النطاق إذا كان عقد الإيجار يتعلق بموجودات يعتبر من الصعب الخروج منها عاجلاً لأسباب اقتصادية أو عملية أو تتعلق بالسمعة؛
- مدة اتفاقية خدمة العملاء لعقود إيجار الاتصالات الحلقية المحلية أو الموجودات الأخرى المطلوبة لتقديم خدمات الخطوط الثابتة للعملاء الأفراد.

في معظم الحالات، يكون لدى المجموعة خيارات لتجديد أو تمديد عقود الإيجار لفترات إضافية بعد نهاية مدة الإيجار والتي يتم تقييمها باستخدام المعايير المذكورة أعلاه.

تتم إعادة تقييم مدة الإيجار في حالة ممارسة خيار ما (أو عدم ممارسته) بالفعل أو تصبح المجموعة ملزمة بممارسته (أو عدم ممارسته). لا يتم مراجعة تقييم التأكد المعقول إلا في حال وقوع حدث مهم أو تغيير جوهري في الظروف التي تؤثر على هذا التقييم والتي تقع في إطار سيطرة المستأجر.

#### التقديرات

الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الأخرى لعدم التأكد من التقدير بتاريخ المركز المالي، والتي لها مخاطر جوهرية قد ينشأ عنها تعديلات مادية للمبالغ الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية اللاحقة، مبينة أدناه.

#### الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتقييم ما إذا كانت هناك أية مؤشرات على الانخفاض في القيمة لجميع الموجودات غير المالية في كل تاريخ تقرير. يتم اختبار الشهرة والموجودات غير الملموسة الأخرى غير محددة الأعمار للتأكد من وجود انخفاض في القيمة وذلك على أساس سنوي وفي وقت آخر تظهر فيه هذه المؤشرات.

تشمل العوامل التي تعتبرها المجموعة مهمة والتي يمكن أن تؤدي إلى مراجعة الانخفاض في القيمة ما يلي:

- الانخفاض الجوهري أو طويل الأجل في القيمة العادلة للأصل؛
- زادت أسعار الفائدة في السوق أو معدلات السوق الأخرى للعائد على الاستثمارات خلال الفترة، ومن المرجح أن تؤثر تلك الزيادات على معدل الخصم المستخدم في احتساب قيمة الأصل الاستخدامية وتقلل المبلغ القابل للاسترداد للأصل بشكل مادي؛
- ضعف الأداء بشكل جوهري بالنسبة إلى النتائج التشغيلية التاريخية أو المتوقعة في المستقبل؛
- تغييرات جوهرية في طريقة استخدام الموجودات المستوحذ عليها أو استراتيجية الأعمال الشاملة؛ و
- اتحاهات سلبية جوهرية في مجال العمل أو اقتصادية.

تحدد المجموعة خسارة الانخفاض في القيمة عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل عن قيمته القابلة للاسترداد. تم تحديد المبلغ القابل للاسترداد بناءً على حسابات القيمة قيد الاستخدام. التدفقات النقدية مشتقة من الميزانية للسنوات الخمس القادمة ولا تشمل أنشطة إعادة الهيكلة التي لم تلتزم بها المجموعة بعد أو الاستثمارات المستقبلية الهامة التي من شأنها تعزيز قاعدة الموجودات لوحدة تكوين النقد التي يتم اختبارها. يتم تحديد المبلغ القابل للاسترداد على أساس صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية، وافتراضات الإدارة، بما في ذلك توقعات الإدارة بشأن الاستثمار:

- النمو في الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء؛ والتي تحتسب بعد تعديل الأرباح التشغيلية قبل الاستهلاك والإطفاء؛
- توقيت ومبالغ المصاريف الرأسمالية المستقبلية؛
- تتراوح معدلات النمو طويلة الأجل خلال الفترة المنفصلة والفترة النهائية؛
- التدفقات النقدية طويلة الأجل وتقديرات رأس المال العامل؛ و
- اختيار معدّلات الخصم بشكل يعكس المخاطر المتعلقة بها.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 43. الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة (تتمة)

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية (تتمة)

المبلغ القابل للاسترداد هو الأكثر حساسية لمعدل الخصم المستخدم لنموذج التدفقات النقدية المخضومة وكذلك التدفقات النقدية الواردة المستقبلية المتوقعة ومعدل النمو المستخدم لأغراض الاستنتاج. راجع إيضاح رقم 17 لتقييم الانخفاض في قيمة الاستثمار في شركة زميلة.

في حالة الشهرة والموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة، كحد أدنى، تخضع هذه الموجودات لاختبار الانخفاض في القيمة السنوي وبشكل متكرر كلما كان هناك مؤشر على أن هذا الأصل قد تنخفض قيمته. يتطلب ذلك تقدير القيمة قيد الاستخدام لوحدات تكوين النقد التي يتم تخصيص الشهرة لها. يتطلب تقدير القيمة قيد الاستخدام من المجموعة عمل تقدير للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة من وحدة تكوين النقد واختيار معدل خصم مناسب من أجل احتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية (إيضاح رقم 14).

#### الأعمار الإنتاجية للممتلكات والآلات والمعدات

تحدد إدارة المجموعة سنوياً الأعمار الإنتاجية المقدرمة لممتلكاتها والآتها ومعداتنا والاستثمارات العقارية بناءً على الفترة التي من المتوقع أن تكون خلالها الموجودات متاحة للاستخدام. تتم مراجعة الأعمار الإنتاجية التقديرية للممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية سنوياً على الأقل ويتم تحديثها إذا اختلفت التوقعات عن التقديرات السابقة نتيجة التلف المادي أو التقادم الفني أو التجاري على استخدام هذه الموجودات. من الممكن أن تتأثر النتائج المستقبلية للعمليات بشكل مادي بالتغير في هذه التقديرات الناتج عن التغيرات في العوامل أعلاه، ولكنها لا تعتبر خطراً هاماً للتعدلات الجوهرية على القيم الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات في السنة حتى 31 ديسمبر 2025 إذا تم تعديل التقديرات.

#### المخصص والمطلوبات الطارئة

تحدد إدارة المجموعة المخصص بناءً على أفضل تقدير للتدفقات المطلوبة لتسوية الالتزام الحالي نتيجة لحدث سابق في تاريخ التقرير (إيضاح 42).

تقيس إدارة المجموعة المطلوبات الطارئة كالتزام محتمل اعتماداً على ما إذا كان هناك حدث مستقبلي غير مؤكد أو التزام حالي ولكن الدفع غير محتمل أو لا يمكن قياس المبلغ بشكل موثوق (إيضاح 38).

#### التعرضات الضريبية غير المؤكدة

في ظروف معينة، قد لا تتمكن المجموعة من تحديد المبلغ الدقيق لمطلوباتها الضريبية الحالية أو المستقبلية أو المبلغ القابل للاسترداد للمطالبة المستردة بفضل التحقيقات الجارية أو المناقشات مع السلطات الضريبية المختلفة. عند تحديد المبلغ الذي سيتم الاعتراف به فيما يتعلق بالالتزام الضريبي غير المؤكد أو المبلغ القابل للاسترداد للمطالبة باسترداد الضريبة المتعلقة بالأوضاع الضريبية غير المؤكدة، تطبق المجموعة مقادير مماثلة لأنها ستستخدم في تحديد مبلغ المخصص الذي سيتم الاعتراف به وفقاً لتفسير لجنة تفسير المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 23، "عدم التأكد من معالجة ضريبة الدخل".

#### القيمة العادلة لحقوق الملكية والاستثمارات غير المدرجة

عندما لا يمكن استخلاص القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية المسجلة في بيان المركز المالي الموحد من الأسواق النشطة، يتم تحديدها باستخدام مجموعة من أساليب التقييم تتضمن نموذج التدفقات النقدية المخصومة. يتم تسجيل مدخلات هذه النماذج من الأسواق التي يمكن ملاحظتها كلما أمكن ذلك، ولكن عندما لا يكون ذلك مجدياً، فإن الأمر يتطلب وضع أحكام لتحديد القيم العادلة. تتضمن الأحكام اعتبارات المدخلات مثل مخاطر السيولة ومخاطر الائتمان والتقلبات. يمكن أن تؤثر التغييرات في الافتراضات حول هذه العوامل القيمة العادلة المسجلة للأدوات المالية (إيضاح 40).

#### احتساب مخصص الخسارة

تعتمد مخصصات الخسارة للموجودات المالية على افتراضات حول مخاطر التخلف عن السداد ومعدلات الخسارة المتوقعة. تستخدم المجموعة أحكاماً عند وضع هذه الافتراضات واختيار المدخلات في حساب الانخفاض في القيمة، بناءً على الخبرة السابقة للمجموعة، وظروف السوق الحالية بالإضافة إلى التقديرات المستقبلية في نهاية كل فترة تقرير. تم توضيح تفاصيل الافتراضات الرئيسية والمدخلات المستخدمة في (الإيضاح 39).

#### القيمة العادلة للموجودات المقتناة والمطلوبات المفترضة في تاريخ الاستحواذ

يتم تحديد القيمة العادلة للموجودات المقتناة والمطلوبات المتكبدية في تاريخ الاستحواذ كجزء من دمج الأعمال بناءً على تخصيص سعر الشراء الافتراضي (NPPA) وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 3 "مجموعات الأعمال". يتطلب ذلك من الإدارة عمل تقديرات جوهرية كجزء من تحديد القيمة العادلة للموجودات المقتناة القابلة للتحديد والمطلوبات المتكبدية.

تقوم المجموعة بتعيين مقيمين مستقلين من أجل تحديد القيمة العادلة للحصة المتبقية والقيم العادلة التي شكلت جزءاً من التخصيص الافتراضي لسعر الشراء.

### 44. ملخص المعلومات المالية الخاصة بالشركات التابعة التي لها حصص غير مسيطرة جوهرية

يلخص الجدول التالي المعلومات المتعلقة بكل شركة من الشركات التابعة للمجموعة التي لديها حصص مادية غير مسيطرة قبل أي عمليات حذف داخل المجموعة:

|                                 | الشركة الوطنية<br>للاتصالات المتنقلة*<br>ألف ريال قطري | آسيا سيل<br>ألف ريال قطري | أريذ عمان<br>ألف ريال قطري |
|---------------------------------|--|---------------------------|----------------------------|
| <b>31 ديسمبر 2025</b>           |  |                           |                            |
| الموجودات غير المتداولة         | 12,080,154   | 5,296,740                 | 3,353,374                  |
| الموجودات المتداولة             | 5,950,528  | 1,804,611                 | 590,126                    |
| المطلوبات غير المتداولة         | (4,151,944)  | (609,956)                 | (408,126)                  |
| المطلوبات المتداولة             | (6,532,398)  | (2,229,398)               | (1,126,536)                |
| <b>صافي الموجودات</b>           | <b>7,346,340</b>                                       | <b>4,261,997</b>          | <b>2,408,838</b>           |
| القيمة الدفترية لحصص غير مسيطرة | 1,608,108  | 1,531,798                 | 1,087,429                  |
| إيرادات                         | 9,190,251  | 5,582,577                 | 2,291,684                  |
| الربح                           | 1,171,849  | 1,432,318                 | 8,605                      |
| ربح مخصص إلى الحصص غير المسيطرة | 250,143  | 514,787                   | 4,269                      |

|                                 | الشركة الوطنية<br>للاتصالات المتنقلة*<br>ألف ريال قطري | آسيا سيل<br>ألف ريال قطري | أريذ عمان<br>ألف ريال قطري |
|---------------------------------|--|---------------------------|----------------------------|
| <b>31 ديسمبر 2024</b>           |  |                           |                            |
| الموجودات غير المتداولة         | 9,835,235  | 4,550,293                 | 3,400,287                  |
| الموجودات المتداولة             | 5,582,269  | 2,215,613                 | 576,982                    |
| المطلوبات غير المتداولة         | (3,703,165)  | (478,862)                 | (382,302)                  |
| المطلوبات المتداولة             | (5,063,782)  | (2,174,564)               | (1,122,956)                |
| <b>صافي الموجودات</b>           | <b>6,650,557</b>                                       | <b>4,112,480</b>          | <b>2,472,011</b>           |
| القيمة الدفترية لحصص غير مسيطرة | 1,439,940  | 1,478,061                 | 1,115,137                  |
| إيرادات                         | 8,430,527  | 5,163,592                 | 2,380,989                  |
| الربح                           | 789,673  | 1,086,193                 | 112,214                    |
| ربح مخصص إلى الحصص غير المسيطرة | 182,718  | 390,387                   | 51,120                     |

\* يشمل ذلك الشركات التابعة للمجموعة التي لها حصة مادية غير مسيطرة ضمن الوطنية للاتصالات المتنقلة وشركاتها التابعة (أريذ الجزائر، وأريذ تونس، وأريذ فلسطين) قبل أي حذف داخل المجموعة.

## الإيضاحات

### الإيضاحات المتممة للبيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### 45. معلومات القطاع

إن المعلومات المتعلقة بقطاعات المجموعة الصادر عنها التقرير موضحة أدنا وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 8 "قطاعات التشغيل". يشترط هذا المعيار أن تكون القطاعات التشغيلية محددة على أساس التقارير الداخلية التي تتم مراجعتها بشكل منتظم من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي في المجموعة، وهو "الإدارة التنفيذية"، وتستخدم لتخصيص موارد للقطاعات وتقييم أدائها. إضافة إلى ذلك، معظم القرارات التي تتخذها الإدارة التنفيذية يتم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة بما يتوافق مع تعليمات حقوق إتخاذ القرار.

تزاوّل المجموعة قطاعاً واحداً من الأعمال وهو تقديم خدمات الاتصالات والمنتجات ذات الصلة. إن معظم إيرادات وأرباح وموجودات المجموعة تتعلق بعملياتها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. تعمل المجموعة خارج دولة قطر من خلال شركاتها التابعة والزميلة، علماً بأن العمليات الرئيسية التي يصدر فيها التقرير إلى صانع القرار التشغيلي الرئيسي في المجموعة تعتبر قطاعاً يصدر عنه التقرير. ينسب الإيراد إلى القطاعات الصادر عنها التقرير في موقع شركات المجموعة. إن المبيعات ما بين شركات المجموعة تسجل بأسعار تقوم على أساس تجاري بحت.

لأغراض تقارير الإدارة، تم تنظيم المجموعة في وحدات تجارية على أساس المنطقة الجغرافية التي تغطيها، وتضم القطاعات التالية التي يصدر عنها التقرير:

1. أريذ قطر هي مزود لخدمات الاتصالات المحلية والدولية داخل دولة قطر؛
2. آسيا سيل هي مزود لخدمات الاتصالات المتنقلة في العراق؛
3. OHA (تعتبر مشروع مشترك رئيسي) هي مزود لخدمات الاتصالات مثل الخدمات الخلوية والاتصالات الثابتة والوسائط المتعددة واتصالات البيانات وخدمات الإنترنت في إندونيسيا؛
4. أريذ عمان هي مزود خدمات اتصالات الهاتف الحوالم والاتصالات الثابتة في سلطنة عمان؛
5. أريذ الجزائر هي مزود خدمات اتصالات الهاتف الحوالم والاتصالات في الجزائر؛
6. أريذ الكويت هي شركة تقدم خدمات الهاتف المحمول ومزود خدمة الإنترنت في الكويت؛ و

تقوم الإدارة بمراقبة نتائج التشغيل لشركاتها التابعة التشغيلية بصورة منفصلة لغرض اتخاذ القرارات الخاصة بتوزيع الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم أداء القطاع بناء على الأرباح أو الخسائر التشغيلية لهذه القطاعات. معاملات الأسعار المحايدة بين القطاعات القابلة للتقرير على أساس تجاري بحت بطريقة معادلة للمعاملات مع أي طرف ثالث.

تعرض الجداول التالية معلومات حول الإيرادات والأرباح للقطاعات التشغيلية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024 و 2025:

| الإجمالي كما هو<br>مفصّل على<br>ألف ريال قطري | تعديلات OHA**<br>ألف ريال قطري | تعديلات قطري<br>ألف ريال قطري | أخرى<br>ألف ريال قطري | إجمالي القطاعات<br>التشغيلية<br>ألف ريال قطري | *OHA<br>ألف ريال قطري | أريذ الكويت<br>ألف ريال قطري | أريذ عمان<br>ألف ريال قطري | أريذ الجزائر<br>ألف ريال قطري | آسيا سيل<br>ألف ريال قطري | أريذ قطر<br>ألف ريال قطري | التأجيل<br>في<br>31 ديسمبر 2025                   |
|---|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------|---|-----------------------|------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|---------------------------|---|
| 22,982,068                                    | (4,089,994)                    | -                             | 2,725,208             | 24,346,854                                    | 4,089,994             | 2,535,621                    | 2,098,696                  | 3,297,012                     | 5,570,459                 | 6,755,072                 | إيرادات من تقديم<br>خدمات الاتصالات               |
| 1,546,844                                     | (9,372)                        | -                             | 630,753               | 925,463                                       | 9,372                 | 715,338                      | 144,216                    | 3,914                         | -                         | 52,623                    | بيع معدات الاتصالات                               |
| 74,982  | (53)                           | -                             | 9,761                 | 65,274  | 53                    | 474                          | 46,992                     | -                             | 11,881                    | 5,874                     | إيرادات من استخدام<br>الموجودات من قبل<br>الآخرين |
| <b>24,603,894</b>                             | <b>(4,099,419)</b>             | <b>(1)</b>                    | <b>556,446</b>        | <b>429,273</b>                                | <b>-</b>              | <b>1,760</b>                 | <b>1,780</b>               | <b>85</b>                     | <b>237</b>                | <b>425,411</b>            | <b>إجمالي الإيرادات</b>                           |
| 1,546,844                                     | (9,372)                        | (408,996)                     | 678,854               | 1,286,358                                     | 9,372                 | 715,338                      | 144,216                    | 3,914                         | -                         | 413,518                   | توقيت الاعتراف<br>بالإيرادات                      |
| 23,057,050                                    | (4,090,047)                    | (576,723)                     | 3,243,314             | 24,480,506                                    | 4,090,047             | 2,537,855                    | 2,147,468                  | 3,297,097                     | 5,582,577                 | 6,825,462                 | في نقطة زمنية معينة<br>يمرور الوقت                |
| <b>24,603,894</b>                             | <b>(4,099,419)</b>             | <b>(985,719)</b>              | <b>3,922,168</b>      | <b>25,766,864</b>                             | <b>4,099,419</b>      | <b>3,253,193</b>             | <b>2,291,684</b>           | <b>3,301,011</b>              | <b>5,582,577</b>          | <b>7,238,980</b>          |   |
| <b>النتائج</b>                                |                                |                               |                       |   |                       |                              |                            |                               |                           |                           |   |
| 5,776,010                                     | (527,666) (ب)                  | (423,818)                     | 538,183               | 6,189,311                                     | 527,666               | 492,583                      | 42,043                     | 842,322                       | 1,697,757                 | 2,586,940                 | ربح القطاع قبل<br>الضريبة***                      |
| 4,503,752                                     | (1,292,865) (ج)                | 304,050                       | 539,495               | 4,953,072                                     | 1,292,865             | 515,020                      | 598,940                    | 690,019                       | 881,308                   | 974,920                   | استهلاك وإطفاء                                    |
| <b>248,129</b>                                | <b>(323,292)</b>               | <b>-</b>                      | <b>34,016</b>         | <b>537,405</b>                                | <b>323,292</b>        | <b>3,232</b>                 | <b>27,706</b>              | <b>46,948</b>                 | <b>12,879</b>             | <b>123,348</b>            | <b>مناقص تكاليف<br/>التمويل</b>                   |



45. معلومات القطاع (تتمة)  
القطاعات التشغيلية (تتمة)

| الإجمالي كما هو  | تعديلات OHA**    | تعديلات OHA** | تعديلات          | تعديلات          | أخرى           | إجمالي القطاعات | OHA*           | أريذ عمان        | أريذ الجزائر     | أريذ سيل       | أريذ قطر      | الموجودات القطاعية (أ) |
|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|---------------|------------------------|
| مفصّل عنه        | الف ريال قطري    | الف ريال قطري | الف ريال قطري    | الف ريال قطري    | الف ريال قطري  | الانشغالية      | الف ريال قطري  | الف ريال قطري    | الف ريال قطري    | الف ريال قطري  | الف ريال قطري |                        |
| 63,847,166       | (9,367,563)      | 10,539,527    | 15,351,865       | 47,323,337       | 9,367,563      | 4,919,724       | 3,911,798      | 6,218,069        | 6,963,472        | 15,942,711     | 2025          |                        |
| 61,943,516       | (9,441,049)      | 10,761,726    | 13,509,993       | 47,112,846       | 9,441,049      | 4,622,375       | 3,977,124      | 4,463,852        | 6,628,032        | 17,980,414     | 2024          |                        |
| <b>5,821,703</b> | <b>(964,587)</b> | <b>-</b>      | <b>1,244,844</b> | <b>5,541,446</b> | <b>964,587</b> | <b>309,276</b>  | <b>472,392</b> | <b>1,635,371</b> | <b>1,507,366</b> | <b>652,454</b> | <b>2025</b>   |                        |
| 3,321,987        | (758,113)        | -             | 589,798          | 3,490,302        | 758,113        | 276,705         | 561,214        | 539,168          | 741,024          | 614,078        | 2024          |                        |

\* يتم تضمين نتائج OHA بشكل تأسيسي في قائم "كثري" كجزء من بند "ربح القطاع قبل الضريبة" وذلك لمطابقتها مع المبلغ الإجمالي كما هو مفصّل عنه. يتم إظهار قائم "OHA" لغايات عرض المعلومات المالية النسبية للمشروع المشترك كما يتم مراجعتها من قبل صانع القرار التشغيلي الرئيسي. حصة المجموعة من عمليات IOH تساوي 32.8%.

\*\* يمثل قائم "تعديلات OHA" التعديلات على أرقام OHA كونه مشروع مشترك لتتم مطابقة الإجمالي كما هو مفصّل عنه.

(أ) إيضاح: (ب) تكون الأرقام الرأسمالية من الأيضاحات على الممتلكات والآلات والأصوات والموجودات غير الموسومة باستثناء الشهرة والموجودات الناشئة من عمليات دمج الأعمال.

## 46. مساهمة للصندوق الاجتماعي والرياضي

وفقاً للقانون القطري رقم 13 لسنة 2008 والإيضاحات ذات الصلة الصادرة في يناير 2010، يتعين على الشركة المساهمة بنسبة 2.5% من صافي الأرباح السنوية للصندوق الاجتماعي والرياضي للدولة. ويقتضي التوضيح المرتبط بالقانون رقم (13) الاعتراف بالمبلغ المستحق الدفع باعتباره من توزيعات الإيرادات. وبالتالي، يتم الاعتراف بذلك في بيان التغييرات في حقوق الملكية.

خلال السنة، قامت المجموعة بتخصيص مبلغ 45,116 ألف ريال قطري (2024: 28,060 ألف ريال قطري) والتي تمثل 2.5% من صافي الربح المحقق من عمليات قطر.

## 47. تسوية المطلوبات الناشئة عن الأنشطة التمويلية

يوضح الجدول أدناه تفاصيل التغييرات في مطلوبات المجموعة الناشئة عن الأنشطة التمويلية، بما في ذلك التغييرات النقدية وغير النقدية. إن المطلوبات الناشئة من الأنشطة التمويلية هي التي تم تصنيف التدفقات النقدية، أو ستصنف التدفقات النقدية المستقبلية، لها في بيان التدفقات النقدية الموحد للمجموعة كتدفقات نقدية من الأنشطة التمويلية.

| تمويل                         | التدفقات    | التغيرات غير  | التغيرات الأخرى (ج) | 31 ديسمبر 2025 |
|-------------------------------|-------------|---------------|---------------------|----------------|
| النقدية (أ)                   | النقدية (ب) | الف ريال قطري | الف ريال قطري       | ألف ريال قطري  |
| قروض وديون (إيضاح 30)         | (2,356,939) | -             | 35,275              | 12,769,645     |
| تكاليف تمويل مؤجلة (إيضاح 30) | (831)       | 23,823        | (6,367)             | (96,029)       |
| مطلوبات الإيجار (إيضاح 15)    | (681,181)   | 1,368,310     | (329,163)           | 3,237,606      |
| تمويل                         | التدفقات    | التغيرات غير  | التغيرات الأخرى (ج) | 31 ديسمبر 2024 |
| النقدية (أ)                   | النقدية (ب) | الف ريال قطري | الف ريال قطري       | ألف ريال قطري  |
| قروض وديون (إيضاح 30)         | 2,694,995   | -             | (267)               | 15,091,309     |
| تكاليف تمويل مؤجلة (إيضاح 30) | (24,096)    | 23,730        | 11,145              | (112,654)      |
| مطلوبات الإيجار (إيضاح 15)    | (701,591)   | 1,148,892     | (1,313,928)         | 2,879,640      |

إيضاحات:

- (أ) تتضمن الأنشطة التمويلية في بيان التدفقات النقدية بشكل رئيسي التدفقات النقدية من القروض والديون والمطلوبات الأخرى غير المتداولة.
- (ب) تتعلق التغييرات غير النقدية بإطفاء تكاليف التمويل المؤجلة.
- (ج) تتضمن التغييرات الأخرى تعديلات صرف العملة وتعديلات متعلقة بفك توحيد شركة تابعة في 2024.

## 48. ترتيبات جوهريّة

أريذ وزين و TASC Towers Holding ينشؤون شركة أبراج مستقلة تضم ما يصل إلى 30,000 برج.

أعلنت أريذ و زين في 5 ديسمبر 2023 عن توقيع إتفاقية نهائية بين مجموعة أريذ ومجموعة زين وشركة TASC Towers Holding لإنشاء أكبر شركة أبراج في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في صفقة نقدية وأسهم.

ستحتفظ كل من أريذ وزين بالبنية التحتية النشطة، بما في ذلك هوائيات الاتصالات اللاسلكية والبرامج الذكية والملكية الفكرية فيما يتعلق بإدارة شبكات الاتصالات الخاصة بهما. ويخضع التنفيذ المرحلي المصمم خصيصاً لكل سوق والالتزام بالبيئة التنظيمية، للموافقات التنظيمية، مما يضمن الانتقال السلس للعمليات. تتبع شبكة أبراج أريذ عُمان عملية مستقلة.

في 31 ديسمبر 2025، تم الحصول على الموافقة التنظيمية للصفقة في قطر. وبناءً على ذلك، فإن الموجودات والمطلوبات المرتبطة بها مباشرة والمتعلقة بعمليات أبراج قطر تستوفي معايير التصنيف كموجودات محتفظ بها للبيع وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم 5، وقد تم تصنيفها على هذا النحو في البيانات المالية الموحدة.

أما بالنسبة للأسواق المتبقية، كما في 31 ديسمبر 2025، لم تفي الموجودات والمطلوبات ذات الصلة في تلك الأسواق بمعايير المحتفظ بها للبيع وتستمر في الظهور ضمن بنودها الخاصة في البيانات المالية الموحدة.

## 49. الأحداث اللاحقة لفترة التقرير

في 18 يناير 2026، بعد تأريخ إعداد التقارير، استحوذت المجموعة على شركة Q Data QFZ LLC، وانتقلت السيطرة عليها إلى المجموعة في ذلك التاريخ. يُعدّ هذا الاستحواذ اندماجاً للأعمال، وحدث لاحق لا يستدعي تعديل البيانات المالية. وعليه، لم يتم إجراء أية تعديلات على البيانات المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025.

سيتم الاعتراف بالإستحواذ في البيانات المالية الموحدة لسنة 2026. كما في تاريخ التصريح بإصدار هذه البيانات المالية، لم تكن عملية توزيع سعر الشراء مكتملة وسيتم الإفصاح عنها في الفترة التي يتم بها الاعتراف بالإستحواذ.

**ooredoo'**